

Міністерство освіти і науки України  
Сумський національний аграрний університет  
Факультет економіки і менеджменту  
Кафедра Публічного управління та адміністрування

**Робоча програма (силабус) освітнього компонента**  
**ОК 8 - Організаційно-правові аспекти державного управління**  
**регіональним розвитком**

(обов'язковий)

|                     |                                                     |
|---------------------|-----------------------------------------------------|
| Спеціальність       | <b>Д 4 «Публічне управління та адміністрування»</b> |
| Освітня програма    | <b>«Публічне управління та адміністрування»</b>     |
| Рівень вищої освіти | <b>2 (магістерський) рівень вищої освіти</b>        |

Розробники: (  )  
(підпис)

) Славкова О.П., професор, д.е.н., доцент кафедри.  
(прізвище, ініціали) (вчений ступінь та звання, посада)

|                                                                                                   |                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Розглянуто, схвалено та затверджено на засіданні кафедри публічного управління та адміністрування | протокол № 19 від 11.05.2026 р.                                                                                                                                                         |
|                                                                                                   | <div>Завідувач</div> <div>кафедри</div> <div>  <div>Бричко А.М.<br/>(прізвище, ініціали)</div> </div> |

Погоджено:

Гарант освітньої програми

 Олена СЛАВКОВА

Декан факультету,

де реалізується освітня програма

 Світлана ЛУКАШ

Рецензію на робочу програму надали:

 **Аліна БРИЧКО**

 **Аліна БРИЧКО**  
 **Тетяна ХАРЧЕНКО**

Методист відділу якості освіти,

ліцензування та акредитації

А.Бай Назия Байжан

Зареєстровано в електронній базі: дата: «15» 06 2026р.

Інформація про перегляд робочої програми (силабусу):

| Навчальний рік, в якому вносяться зміни | Номер додатку до робочої програми з описом змін | Зміни розглянуто і схвалено               |                   |                           |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------|---------------------------|
|                                         |                                                 | Дата та номер протоколу засідання кафедри | Завідувач кафедри | Гарант освітньої програми |
|                                         |                                                 |                                           |                   |                           |
|                                         |                                                 |                                           |                   |                           |
|                                         |                                                 |                                           |                   |                           |
|                                         |                                                 |                                           |                   |                           |

## 1. ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ ПРО ОСВІТНІЙ КОМПОНЕНТ

|      |                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                        |                   |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------|
| 1.   | Назва ОК                                                                                      | Організаційно-правових аспекти державного управління регіональним розвитком                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                        |                   |
| 2.   | Факультет/кафедра                                                                             | Факультет економіки і менеджменту / Кафедра Публічного управління та адміністрування                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                        |                   |
| 3.   | Статус ОК                                                                                     | обов'язковий                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                        |                   |
| 4.   | Програма/Спеціальність (програми), складовою яких є ОК для (заповнюється для обов'язкових ОК) | ОП «Публічне управління та адміністрування» / 281 «Публічне управління та адміністрування»                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                        |                   |
| 5.   | ОК може бути запропонований для (заповнюється для вибіркових ОК)                              | Спеціальність – Д 3 «Менеджмент»                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                        |                   |
| 6.   | Семестр та тривалість вивчення                                                                | Дисципліна викладається на протязі 2 навчального року в 3 семестрі                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                        |                   |
| 7.   | Кількість кредитів ЄКТС                                                                       | 5 кредитів (150 годин)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                        |                   |
| 8.   | Загальний обсяг годин та їх розподіл                                                          | Контактна робота(заняття)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                        | Самостійна робота |
|      |                                                                                               | Лекційні                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Практичні /семінарські |                   |
|      |                                                                                               | Лабораторні                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                        |                   |
|      | V семестр                                                                                     | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 4                      | -                 |
| 9.   | Мова навчання                                                                                 | українська                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                        |                   |
| 10.  | Викладач/Координатор освітнього компонента                                                    | Д.е.н., професор Славкова Олена Павлівна                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                        |                   |
| 11.1 | Контактна інформація                                                                          | Д.е.н., професор кафедри публічного управління та адміністрування, кабінет 310 є факультету економіки та менеджменту<br>Ел. адреса: olena.slavkova.snau@gmail.com                                                                                                                                                                                                                                                         |                        |                   |
| 11.  | Загальний опис освітнього компонента                                                          | «Організаційно-правові аспекти державного управління регіональним розвитком» є дисципліною, яка сприяє підготовці фахівців у сфері публічного управління та адміністрування. Даний курс акцентує увагу на організаційно-правових аспектах, аналізі та управлінні регіональним розвитком, формуванні та реалізації пропозицій для поліпшення розвитку регіонів, вивчення закордонного досвіду.                             |                        |                   |
| 12.  | Мета освітнього компонента                                                                    | Метою навчальної дисципліни – опанування студентами теоретичних і практичних знань з питань організаційно-правового забезпечення та державного управління соціально-економічним розвитком регіонів, особливості регіонального менеджменту в умовах різних форм власності. Надати студентам знання про сучасні напрями наукових досліджень організаційно-правового забезпечення та регіонального розвитку та прогнозування |                        |                   |
| 13.  | Передумови вивчення ОК, зв'язок з іншими освітніми компонентами ОП                            | 1.Освітній компонент базується на вивченні таких дисциплін як: державне управління, державна політика.<br>2.Освітній компонент є основою для: написання кваліфікаційної роботи                                                                                                                                                                                                                                            |                        |                   |
| 14.  | Політика академічної доброчесності                                                            | При виконанні практичних завдань та екзаменаційної роботи студент повинен дотримуватися правил академічної доброчесності. У разі порушення здобувачем вищої освіти академічної доброчесності (списування, плагіат, фабрикація), робота оцінюється незадовільно та має бути виконана повторно. При цьому викладач залишає за собою право змінити тему завдання.                                                            |                        |                   |
| 15.  | Посилання на курс у Moodle                                                                    | 3 семестр -<br><a href="https://cdn.snau.edu.ua/moodle/grade/report/grader/index.php?id=5069">https://cdn.snau.edu.ua/moodle/grade/report/grader/index.php?id=5069</a>                                                                                                                                                                                                                                                    |                        |                   |

## 2. РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ ЗА ОСВІТНІМ КОМПОНЕНТОМ ТА ЇХ ЗВ'ЯЗОК З ПРОГРАМНИМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ НАВЧАННЯ

| Результати навчання за ОК:<br>Після вивчення освітнього компонента студент очікувано буде здатен...»                                                                                                                                                      | Програмні результати навчання, на досягнення яких спрямований ОК (зазначити номер згідно з нумерацією, наведеною в ОП) <sup>1</sup>                                                                                                            |                                                                                                                                  | Як оцінюється РНД                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                           | ПРН 11. Розробляти обґрунтовані управлінські рішення з урахуванням питань європейської інтеграції, враховувати цілі, наявні законодавчі, часові та ресурсні обмеження, оцінювати політичні, економічні та соціальні наслідки варіантів рішень. | ПРН 14. Уміти критично осмислювати проблеми соціального характеру та розв'язувати складні завдання у сфері публічного управління |                                                 |
| ДРН 1. Після вивчення освітнього компонента студент очікувано буде знати чинну нормативно-правову базу, враховуючи зміни в ній, а також сучасні підходи щодо                                                                                              | x                                                                                                                                                                                                                                              | x                                                                                                                                | Тести множинного вибору                         |
| ДРН 2. Після вивчення освітнього компонента студент очікувано буде висловлювати й обґрунтовувати власну позицію стосовно подій і явищ суспільного життя на основі логічного аналізу соціально-економічних процесів та чинників, що впливають на них.      | x                                                                                                                                                                                                                                              | x                                                                                                                                | Тести множинного вибору                         |
| ДРН 3. Після вивчення освітнього компонента студент очікувано буде уміти: уміти розробляти національні/регіональні програмні документи щодо регіонального розвитку, використовуючи системний аналіз і комплексний підхід, а також методи командної роботи | x                                                                                                                                                                                                                                              | x                                                                                                                                | Тести множинного вибору                         |
| ДРН 4. Після вивчення освітнього компонента студент очікувано буде демонструвати здатність забезпечувати здатність використовувати набуті знання для потреб регіонального управління                                                                      | x                                                                                                                                                                                                                                              | x                                                                                                                                | Тести множинного вибору, розрахункове завдання, |

### 3. ЗМІСТ ОСВІТНЬОГО КОМПОНЕНТА (ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ)

| Тема.<br>Перелік питань, що будуть розглянуті в межах теми                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Розподіл в межах загального<br>бюджету часу |                |         |                   | Рекомендована література <sup>2</sup> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------|---------|-------------------|---------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Аудиторна робота                            |                |         | Самостійна робота |                                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Лк                                          | П.з / семін. з | Лаб. з. |                   |                                       |
| <b>Тема 1. Нормативно-правове регулювання регіонального розвитку</b><br>1. Сутність, цілі та завдання регіонального розвитку.<br>2. Концепція державної регіональної політики в Україні та її реалізація.<br>3. Механізм реалізації державної регіональної політики і його основні елементи.<br>4. Організаційно-правова база. Бюджетно-фінансові важелі реалізації регіональної економічної політики та ключові елементи механізму реалізації регіональної економічної політики.. | 2                                           | 2              |         | 33                | 1,5,9                                 |
| <b>Тема 2. Регіональні органи державного управління в Україні</b><br>1. Структура органів регіонального управління.<br>2. Посадові особи місцевих державних адміністрацій.<br>3. Організація і порядок роботи місцевих державних адміністрацій<br>4. Європейський досвід регіонального розвитку                                                                                                                                                                                    | 2                                           | 2              |         | 34                | 2,4,6                                 |
| <b>Тема 3. Управління розвитком регіону</b><br>1. Історичні аспекти еволюції проблем управління регіональним розвитком<br>2. Інструменти управління розвитком регіону<br>3. Державна стратегія управління місцевим і регіональним розвитком<br>4. Організаційні форми територіального управління                                                                                                                                                                                   | 2                                           | 2              |         | 33                | 5,8,9                                 |
| <b>Тема 4. Централізація та децентралізація в регіональному управлінні</b><br>1. Управління регіональним розвитком. Муніципальний розвиток.<br>2. Світовий досвід формування та реалізації публічного управління регіональним розвитком<br>3. Управління інфраструктурою регіональних ринків.<br>4. Управління розвитком міжгалузевих комплексів і виробничої інфраструктури регіону.<br>5. Управління розвитком соціальної інфраструктури в регіоні                               | 2                                           | 2              |         | 34                | 2,5,10                                |
| <b>Всього за семестр</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 8                                           | 8              | 0       | 134               |                                       |

#### 4. МЕТОДИ ВИКЛАДАННЯ ТА НАВЧАННЯ

| ДРН    | Методи викладання (робота, що буде проведена викладачем <u>під час аудиторних занять, консультацій</u> )                                             | Методи навчання (які види навчальної діяльності має виконати <u>студент самостійно</u> )           |
|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ДРН 1. | - проведення лекційних та практичних занять мультимедійними презентаціями до кожної з тем<br>- виконання тестів множинного вибору                    | - додаткове опрацювання лекційного матеріалу                                                       |
| ДРН 2. | - проведення лекційних та практичних занять мультимедійними презентаціями до кожної з тем<br>- виконання тестів множинного вибору                    | - Додаткове опрацювання лекційного матеріалу;<br>- підготовка до представлення практичних завдань; |
| ДРН 3. | - проведення лекційних та практичних занять мультимедійними презентаціями до кожної з тем<br>- виконання тестів множинного вибору                    | - Додаткове опрацювання лекційного матеріалу;<br>- підготовка до представлення практичних завдань; |
| ДРН 4. | - проведення лекційних та практичних занять мультимедійними презентаціями до кожної з тем<br>- виконання тестів множинного вибору<br>- написання есе | - Додаткове опрацювання лекційного матеріалу;<br>- підготовка до представлення практичних завдань; |

#### 5. ОЦІНЮВАННЯ ЗА ОСВІТНІМ КОМПОНЕНТОМ

##### 5.1. Сумативне оцінювання

5.1.1. Для оцінювання очікуваних результатів навчання передбачено

| №  | Методи сумативного оцінювання              | Бали / Вага у загальній оцінці | Дата складання    |
|----|--------------------------------------------|--------------------------------|-------------------|
| 1. | ІРЗ 1(індивідуальне розрахункове завдання) | 10/10%                         | До 7 тижня        |
| 2. | ІРЗ 2(індивідуальне розрахункове завдання) | 10/10%                         | До 13 тижня       |
| 3. | Тестування                                 | 80/80%                         | Протягом семестру |

5.1.2. Критерії оцінювання

| Компонент | Незадовільно         | Задовільно                                           | Добре                                            | Відмінно                                     |
|-----------|----------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| ІРЗ 1     | <5 балів             | 5-6                                                  | 7-8                                              | 9-10                                         |
|           | Завдання не виконано | Методика виконання вірна, але наявні суттєві помилки | Завдання виконано, але існують несуттєві помилки | Завдання повністю виконано. Помилки відсутні |
| ІРЗ 2     | <5 балів             | 5-6                                                  | 7-8                                              | 9-10                                         |
|           | Завдання не виконано | Методика виконання вірна, але наявні суттєві помилки | Завдання виконано, але існують несуттєві помилки | Завдання повністю виконано. Помилки відсутні |

##### 5.2. Формативне оцінювання:

| № | Елементи формативного оцінювання                            | Дата                             |
|---|-------------------------------------------------------------|----------------------------------|
| 1 | Тестування в (Kahoot)                                       | По закінченню кожної теми        |
| 2 | Заповнення відомостей самооцінювання                        | По закінченню відповідної теми   |
| 3 | Письмовий зворотний зв'язок на есе                          | Протягом 1 тижня після виконання |
| 4 | Усний зворотний зв'язок від викладача під час виконання ІРЗ | Під час виконання ІРЗ            |

### 5.3. Шкала оцінювання, що діє в Університеті:

| Сума балів за всі види навчальної діяльності | Оцінка за національною шкалою                                              |                                                             |
|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
|                                              | Для екзамену, курсового проекту (роботи), практики, кваліфікаційної роботи | для заліку                                                  |
| 90 – 100                                     | відмінно                                                                   | зараховано                                                  |
| 82-89                                        | добре                                                                      |                                                             |
| 75-81                                        |                                                                            |                                                             |
| 69-74                                        | задовільно                                                                 |                                                             |
| 60-68                                        |                                                                            |                                                             |
| 35-59                                        | незадовільно з можливістю повторного складання                             | не зараховано з можливістю повторного складання             |
| 0-34                                         | незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни                 | не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни |

## 6. НАВЧАЛЬНІ РЕСУРСИ (ЛІТЕРАТУРА)

### Основна література

1. Шарлея Р., Каспрук І. Оптимізація публічних послуг та інфраструктури у територіальних громадах України. методичний посібник для органів місцевого самоврядування. Варшава, Польща, 2023. 105с.
2. Методичні рекомендації щодо діяльності органів місцевого самоврядування у сфері НІГД : практичний посібник / Ю. О. Карпінський, Д. О. Кінь. К.: Видавець і виготовлювач Київський національний університет будівництва і архітектури. 2023. 275с.
3. Біла книга державної політики у сфері адміністративних послуг. 2024. С.58. URL: [https://decentralization.ua/uploads/library/file/915/White\\_Book\\_web\\_2024.pdf](https://decentralization.ua/uploads/library/file/915/White_Book_web_2024.pdf) (дата звернення 12.06.24).
4. Організаційно-правові засади публічного управління та адміністрування: навч. посіб. / Укладачі: О. В. Надьон, І. М. Хмиров, Т. О. Луценко. Х.: НУЦЗУ, 2020. 175 с.
5. Регіоналістика: географічні основи регіонального розвитку і регіональної політики / Топчієв О.Г., Мальчикова Д.С., Яворська В.В. 2020. 372с.
6. Європейська регіональна політика: підручник / за ред. Крисоватого А. та Ліщинського І. – Тернопіль: ВПЦ "Економічна думка ЗУНУ", 2020. 236 с.
7. Небава М. І., Ткачук Л. М. Управління регіональним розвитком. Електронний навчальний посібник. URL: [https://web.posibnyky.vntu.edu.ua/fmib/25nebava\\_upravlinnya\\_regionalnym\\_rozvytkom/0.html](https://web.posibnyky.vntu.edu.ua/fmib/25nebava_upravlinnya_regionalnym_rozvytkom/0.html). (дата звернення 12.06.24).
8. Державне та регіональне управління /Є.Г. Карташов, В.В.Євдокимов, І.О.Драган, О.І.Дацій та ін.; за заг.ред. Є.Г. Карташова. Київ, 2019. 223 с.
9. Система публічного управління в умовах децентралізації влади: механізми горизонтальної взаємодії : монографія / . Л. Приходченко, С. Є. Саханенко, П. І. Надолішній та ін. ; за заг. ред. Л. Л. Приходченко. Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2017. 332 с.

### Методичне забезпечення

1. Організаційно-правові аспекти державного управління регіональним розвитком. Конспект лекцій для студентів 1-2 м курсу спеціальностей 281 «Публічне управління та адміністрування» 281 «Регіональне управління». Суми, СНАУ, 2023. 148 с.
2. Організаційно-правові аспекти державного управління регіональним розвитком. Методичні рекомендації щодо проведення практичних занять для студентів 1-2 м курсу «Публічне управління та адміністрування» 281 «Регіональне управління.. Суми, СНАУ, 2023. 39 с.
3. Організаційно-правові аспекти державного управління регіональним розвитком. Методичні рекомендації щодо самостійного вивчення дисципліни для студентів 1-2 м курсу спеціальностей 281 «Публічне управління та адміністрування» 281 «Регіональне управління.. Суми, СНАУ, 2023. 52 с.
4. Е – курс «Організаційно-правові аспекти державного управління регіональним розвитком.» <https://cdn.snau.edu.ua/moodle/course/view.php?id=5069>.

### Допоміжна література

11. Управління регіональним розвитком: проблеми та перспективи : монографія / Н. Л. Гавкалова, Л. Й. Аведян, Г. М. Шумська та ін. ; за заг. ред. докт. екон. наук, професора Гавкалової Н. Л. – Х. : Вид. ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2013. – 400 с
12. Семенов В.Ф., Герасименко В.Г., Горбань Г.П., Богадьорова Л.М. Управління регіональним розвитком туризму. Навчальний посібник. - Одеса: Одеський державний економічний університет, 2011. - 225 с.

**Посилання на інформаційні ресурси в Інтернеті, відео-лекції, інше методичне забезпечення**

13. Офіційний сайт Верховної Ради України. URL: [www.zakon.rada.gov.ua](http://www.zakon.rada.gov.ua).
14. Офіційний сайт Державної служби статистики України. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua/>.
15. Офіційний сайт Кабінету Міністрів України. URL: [www.kmu.gov.ua](http://www.kmu.gov.ua).
16. Офіційний сайт Міністерства освіти та науки України. URL: <http://mon.gov.ua>.
17. Офіційний сайт Міністерства соціальної політики України. URL: <http://www.mlsp.gov.ua>.
18. Офіційний сайт Наукової бібліотеки ім. Максимовича. URL: <http://www.lib-gw.univ.kiev.ua>.
19. Офіційний сайт Національного агентства з питань запобігання корупції. URL: <https://nazk.gov.ua>.
20. Офіційний сайт Національного агентства України з питань державної служби. URL: <http://guds.gov.ua/govservice/control/uk/index>.
21. Офіційний сайт Національної бібліотеки України ім. В.І. Вернадського.. URL: <http://www.nbuv.gov.ua>.