

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
СУМСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
Факультет економіки і менеджменту
Кафедра маркетингу та логістики

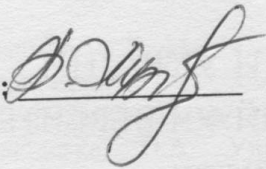
Робоча програма (силабус) освітнього компонента

ПНП 5. Маркетингова політика розподілу
(Обов'язковий)

Реалізується в межах освітньої програми **Маркетинг**
за спеціальністю 075 «Маркетинг»
на **2 (магістерському)** рівні вищої освіти

Суми – 2026

Розробник:



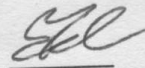
Вікторія МАКАРОВА,
д.е.н., професор кафедри маркетингу та логістики

Розглянуто, схвалено
та затверджено на
засіданні кафедри
маркетингу та
логістики

(назва кафедри)

протокол від 2 червня 2026 р. №19

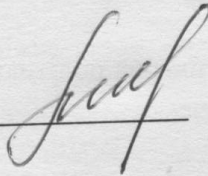
Завідувач кафедри



Наталія МАКАРЕНКО

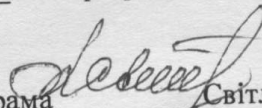
ПОГОДЖЕНО:

Гарант освітньої програми



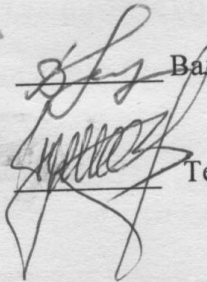
Маргарита ЛИШЕНКО

Декан факультету, де реалізується освітня програма



Світлана ЛУКАШ

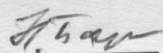
Рецензія на робочу програму (додається) надана:



Валентина МУШТАЙ

Тетяна ГУЦАЛ

Методист відділу якості освіти,
ліцензування та акредитації



Надія БАРАНІК

Зареєстровано в електронній базі: дата: 13.07 2026 р.

1. ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ ПРО ОСВІТНІЙ КОМПОНЕНТ

1.	Назва ОК	Маркетингова політика розподілу				
2.	Факультет/кафедра	Факультет економіки і менеджменту / Кафедра маркетингу та логістики				
3.	Статус ОК	Обов'язковий				
4.	Програма/Спеціальність (програми), складовою яких є ОК (заповнюється для обов'язкових ОК)	Освітньо – професійна програма «Маркетинг». Другого рівня вищої освіти за спеціальністю 075 «Маркетинг» галузі знань 073 «Управління та адміністрування» Кваліфікація: магістр з маркетингу				
5.	Семестр та тривалість вивчення	3, 1-15 тижнів				
6.	Кількість кредитів ЄКТС	5				
7.	Загальний обсяг годин та їх розподіл	Контактна робота(заняття)			Самостійна робота	
		Лекційні	Практичні /семінарські	Лабораторні		
		денна	36	24	-	90
		заочна	8	8	-	134
8.	Мова навчання	українська				
9.	Викладач/Координатор освітнього компонента	Макарова Вікторія Вікторівна				
10.	Контактна інформація	кабінет 214 ел. адреса: viktoriia.makarova@snau.edu.ua				
11.	Загальний опис освітнього компонента	Спрямований на засвоєння теоретичних знань та формування практичних навиків і вмінь щодо формування, вибору та функціонування ефективних каналів розподілу продукції				
12.	Мета освітнього компонента	Проаналізувати переваги та недоліки сучасних інструментів політики розподілу; сформувати практичні навички управління та організації ефективної розподільчої політики на підприємстві				
13.	Передумови вивчення ОК, зв'язок з іншими освітніми компонентами ОП	Освітній компонент базується на вивченні таких дисциплін як: Логістичний менеджмент, Маркетинговий менеджмент аграрного підприємства				
14.	Політика академічної доброчесності	Всі завдання курсу є самостійно виконаною працею. Роботи скопійовані шляхом копіювання, перенесення оригінальних текстів без посилання на першоджерела, або компонування тексту з готових блоків оригінальних джерел буде оцінено «незадовільно». Всі письмові роботи перевіряються на плагіат. При виявленні фактів списування або академічної недоброчесності робота виконана студентом анулюється.				
15.	Посилання на курс в MOODLE	https://cdn.snau.edu.ua/moodle/course/view.php?id=3483				
16.	Ключові слова	розподіл, збут, посередники, товарорух, канал розподілу				

2. РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ ЗА ОСВІТНІМ КОМПОНЕНТОМ ТА ЇХ ЗВ'ЯЗОК З ПРОГРАМНИМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ НАВЧАННЯ

Результати навчання за ОК: Після вивчення освітнього компонента студент очікувано буде здатен...»	Програмні результати навчання, на досягнення яких спрямований ОК (зазначити номер згідно з нумерацією, наведеною в ОП)				Як оцінюється РНД
	ПРН ₁	ПРН ₃	ПРН ₆	ПРН ₁₅	
ДРН 1. Визначати рівні каналів розподілу, їх структуру та забезпечення стабільності цих каналів	X				Захист практичних робіт
ДРН 2. Обирати найбільш ефективну організаційну структуру системи розподілу	X			X	Захист практичних робіт
ДРН 3. Вдало і ефективно використовувати форми і методи оптового та роздрібного продажу товарів, засоби стимулювання продажів тощо		X	X		Захист практичних робіт
ДРН 4. Розробляти ефективну стратегію політики розподілу і тактику її реалізації; управляти продажами підприємства		X		X	Усне опитування Захист практичних робіт

ПРН₁ - Знати і вміти застосовувати у практичній діяльності сучасні принципи, теорії, методи і практичні прийоми маркетингу.

ПРН₃ - Планувати і здійснювати власні дослідження у сфері маркетингу, аналізувати його результати і обґрунтовувати ухвалення ефективних маркетингових рішень в умовах невизначеності

ПРН₆ - Вміти підвищувати ефективність маркетингової діяльності ринкового суб'єкта на різних рівнях управління, розробляти проекти у сфері маркетингу та управляти ними

ПРН₁₅- Збирати необхідні дані з різних джерел, обробляти і аналізувати їх результати із застосуванням сучасних методів та спеціалізованого програмного забезпечення.

3. ЗМІСТ ОСВІТНЬОГО КОМПОНЕНТА (ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ)

Тема та перелік питань, що будуть розглянуті в межах теми	Розподіл в межах загального бюджету часу (денна/заочна)				Рекомендована література
	Аудиторна робота			Сам. робота	
	Лк	П.з	Лаб. з.		
Тема 1. Сутність і значення маркетингової політики розподілу План 1. Зміст, поняття та характеристика маркетингової політики розподілу 2. Методологія маркетингової політики розподілу 3. <i>Об'єкти та суб'єкти політики розподілу.</i> 4. <i>Законодавчі та нормативні регулювання маркетингової політики розподілу.</i>	2/2	-		6/4	Основні джерела:2;3;4;5 Інші джерела:1;2;3;4 Методичне забезпечення:1;2;3
Тема 2. Товарний рух і механізми використання каналів розподілу План 1. Основні складові процесу товарного руху. 2. Учасники товароруху. Цілі та функції учасників товароруху. Регулювання діяльності учасників товароруху. 3. Поняття каналів товароруху. Функції та структура каналів товароруху. 4. Поняття каналів розподілу. Класифікація каналів розподілу та види механізмів розподілу.	2/-	-		6/8	Основні джерела:2;3;4;5 Інші джерела:5;6 Методичне забезпечення:1;2;3
Тема 3. Вибір стратегії розподілу. План 1. Стратегії маркетингових каналів як основа формування маркетингової політики розподілу. 2. Чинники, що впливають на формування розподільчої стратегії 3. Сучасні підходи до розробки розподільчої стратегії 4. Розробка стратегії комунікацій в каналі розподілу.	2/2	2/2		6/4	Основні джерела:2;3;4;5 Інші джерела:16 Методичне забезпечення:1;2;3
Тема 4. Посередницька діяльність у каналах розподілу План 1. Принципи посередницької діяльності 2. Види посередників 3. Підходи до оцінювання показників діяльності посередників	2/-	2/-		6/8	Основні джерела:2;3;4;5 Інші джерела:16 Методичне забезпечення:1;2;3
Тема 5. Політика розподілу в маркетингу закупівель та в маркетингу продажів План 1. Сутність маркетингу закупівель. Основні концепції закупівель. 2. Сучасні стратегії в маркетингу закупівель, їх переваги, недоліки та особливості використання. 3. Типи і характеристика поведінки продавця. Засоби підвищення мотивації праці продавців.	2/-	2/-		6/8	Основні джерела:2;3;4;5 Інші джерела:13, 14 Методичне забезпечення:1;2;3
Тема 6. Розподіл на промисловому підприємстві План	2/-	2/-		6/8	Основні джерела:1;2;3;4;5

1. Структура та організаційна схема процесу розподілення на промисловому підприємстві. 2. Обробка замовлення. Документообіг щодо одержання та виконання клієнтського замовлення. Робота з клієнтською базою на підприємстві. 3. Складування. Проблеми підтримки товарно-матеріальних запасів. Збереження матеріальних запасів.					Інші джерела: 7,8 Методичне забезпечення:1;2;3
Тема 7. <i>Оптова торгівля в каналах розподілу</i> План 1. Сутність та функції оптової торгівлі в системі маркетингу Розміщення та форми організації оптової торгівлі 2. Роль і значення оптової торгівлі у процесі розподілу товарів 3. Організація оптових закупівель товарів та їх документальне оформлення 4. Маркетингові рішення в оптовій торгівлі.	2/-	2/-		6/8	Основні джерела:2;3;4;5 Інші джерела:15,16 Методичне забезпечення:1;2;3
Тема 8. <i>Роздрібна торгівля в каналах розподілу</i> План 1. Сутність та функції роздрібною торгівлі в системі маркетингу 2. Фактори розвитку та розміщення роздрібних торговельних підприємств 3. Організація постачання товарів на підприємства роздрібною торгівлі 4. Маркетингові рішення в роздрібній торгівлі	2/-	2/-		6/8	Основні джерела:2;3;4;5 Інші джерела:15,16 Методичне забезпечення:1;2;3
Тема 11. <i>Особливі форми розподілу товарів</i> План 1. Комісійний продаж непродовольчих товарів 2. Продаж товарів на аукціонах 3. Реалізація уцінених товарів та ношеного одягу («секонд хенд») 4. Електронна торгівля	2/-	2/-		4/8	Основні джерела:2;3;4 Інші джерела:16 Методичне забезпечення:1;2;3
Тема 9. <i>Конкуренція в каналах розподілу</i> План 1. Цільові ринки як основа формування конкурентних взаємовідносин. 2. Система та методи взаємовідносин конкуренції щодо гуртової та роздрібною торгівлі. 3. Конфлікти у каналах розподілу .	2/-	2/-		6/8	Основні джерела:2;3;4;5 Інші джерела:11, 12 Методичне забезпечення:1;2;3
Тема 10. <i>Вибір оптимального каналу розподілу</i> План 1. Сутність та основні задачі вибору оптимального каналу розподілення. 2. Економічна сутність поняття оптимізації. Основні критеріальні підходи щодо оптимізації вибору каналу розподілення. 3. Інформаційне забезпечення вибору.	2/-	2/2		4/10	Основні джерела:1;2;3;4;5 Інші джерела:9;10 Методичне забезпечення:1;2;3
Тема 12. <i>Організація розподільчої політики в Інтернеті та соціальних мережах</i> План 1. Соціальні медіа як складові	2/-	2/-		4/10	Основні джерела:2;3;4 Інші джерела:17 Методичне

мультиканальної збутової політики 2. Розширення ролі соціальних медіа як платформи для продажу товарів: світові тенденції та український досвід 3. Алгоритм ефективного використання соціальних медіа як каналу збуту					забезпечення:1;2;3
Тема 13. <i>Управління продажем на промисловому ринку</i> План 1. Типи продажу на промисловому ринку. Оптимізація процесу взаємодії фірми-продавця з фірмами-покупцями. 2. Технологія проведення бізнес-процесу закупівлі та продажу. 3. Побудова ефективної структури відділу продажу компанії B2B. 4. Маркетинг корпоративних відносин у підвищенні ефективності підприємницької діяльності.	2/-	-		4/10	Основні джерела:1;2;3;4 Інші джерела:16 Методичне забезпечення:1;2;3
Тема 14. <i>Управління продажем в сфері послуг</i> План 1. Сервісне підприємство як система. 2. Розробка, дизайн, процес доставки послуг. 3. Взаємозв'язок якості та продажу послуг та планування процесу їх надання. 4. Використати стратегічних підходів для збалансування попиту і пропозиції на ринку послуг. 5. Управлінські рішення по рівню обслуговування клієнтів.	2/-	-		4/10	Основні джерела:2;3;4 Інші джерела:16 Методичне забезпечення:1;2;3
Тема 15. <i>Управління торговим персоналом</i> План 1. Мотиваційні системи та психологія продажу. 2. Методи організації роботи торгового персоналу. Критерії відбору торгового персоналу. Стимулювання персоналу, зайнятого продажем. 3. Результативність роботи торгового персоналу. 4. Розробка програм навчання торгового персоналу. Методи навчання торгового персоналу продажу.	2/-	-		4/8	Основні джерела:2;3;4 Інші джерела:16,18 Методичне забезпечення:1;2;3
Тема 16. <i>Державна закупівля та державне замовлення</i> План 1. Правові основи системи державних закупівель та державних замовлень. 2. Організація державної закупівлі. 3. Система державного нагляду, контролю та координації у сфері закупівель. 4. Громадський контроль у сфері державних закупівель. 5. Організація державних замовлень.	2/-	-		4/8	Основні джерела:2;3;4 Інші джерела:19;20 Методичне забезпечення:1;2;3
Тема 17. <i>Прогнозування та планування продажу.</i> План 1. Аналіз ринкових можливостей компанії. 2. Методи прогнозування продажу.	2/-	2/2		4/8	Основні джерела:2;3;4 Інші джерела:16 Методичне забезпечення:1;2;3

3. Прогнозування та планування продажу на основі використання ERP-систем.					
4. Необхідність, розробки плану маркетингу, для реалізації запланованих об'ємів продажу. План формування маркетингових каналів.					
Тема 18. <i>Маркетинговий аналіз та оцінка ефективності каналів розподілу</i> План 1. Оцінка розвитку і результатів діяльності маркетингового каналу. 2. Розробка підходів проведення аналізу витрат системи продажу. 3. Напрямки підвищення ефективності продажу. 4. Оцінка та контроль програми продажу. 5. Особливості збутової діяльності підприємств в умовах війни	2/-	2/2		4/8	Основні джерела:2;3;4 Інші джерела:16 Методичне забезпечення:1;2;3
Всього	36/8	24/8		90/134	

4. МЕТОДИ ВИКЛАДАННЯ ТА НАВЧАННЯ

ДРН	Методи викладання (робота, що буде проведена викладачем <u>під час аудиторних занять</u> , консультацій)	Методи навчання (які види навчальної діяльності має виконати <u>студент самостійно</u>)
ДРН 1. Визначати рівні каналів розподілу, їх структуру та забезпечення стабільності цих каналів	<i>Словесні методи:</i> навчальна лекція, бесіда, пояснення, навчальна дискусія	Метод готових знань
	<i>Наочні методи:</i> презентація	Метод формування умінь і навичок
	<i>Практичні методи:</i> ситуаційні вправи, практичні завдання, індивідуальне комплексне завдання, PRES-формула	проблемно-пошуковий метод
	<i>Інноваційні методи:</i> імітаційно-ігрове моделювання, майндмепінг	контекстне навчання
ДРН 2. Обирати найбільш ефективну організаційну структуру системи розподілу	<i>Словесні методи:</i> навчальна лекція, бесіда, пояснення, навчальна дискусія	Метод готових знань
	<i>Наочні методи:</i> презентація	Метод формування умінь і навичок
	<i>Практичні методи:</i> ситуаційні вправи, практичні завдання, індивідуальне комплексне завдання, PRES-формула	проблемно-пошуковий метод
	<i>Інноваційні методи:</i> імітаційно-ігрове моделювання, майндмепінг	контекстне навчання
ДРН 3. Вдало і ефективно використовувати форми і методи оптового та роздрібного продажу товарів, засоби стимулювання продажів тощо	<i>Словесні методи:</i> навчальна лекція, бесіда, пояснення, навчальна дискусія	Метод готових знань
	<i>Наочні методи:</i> презентація	Метод формування умінь і навичок
	<i>Практичні методи:</i> ситуаційні вправи, практичні завдання, індивідуальне комплексне завдання, PRES-формула	проблемно-пошуковий метод
	<i>Інноваційні методи:</i> імітаційно-ігрове моделювання, майндмепінг	контекстне навчання
ДРН 4. Розробляти ефективну стратегію політики розподілу і тактику	<i>Словесні методи:</i> навчальна лекція, бесіда, пояснення, навчальна дискусія	Метод готових знань
	<i>Наочні методи:</i> презентація	Метод формування умінь і навичок
	<i>Практичні методи:</i> ситуаційні вправи,	проблемно-пошуковий метод

її реалізації; управляти продажами підприємства	практичні завдання, індивідуальне комплексне завдання, PRES-формула	
	Інноваційні методи: імітаційно-ігрове моделювання, майндмепінг	контекстне навчання

5. ОЦІНЮВАННЯ ЗА ОСВІТНІМ КОМПОНЕНТОМ

5.1. Сумативне оцінювання

5.1.1. Для оцінювання очікуваних результатів навчання передбачено

№	Методи сумативного оцінювання	Бали / Вага у загальній оцінці	Дата складання
1.	Практична робота 1.	25 балів /25%	До 5 тижня
2.	Модульний контроль (тест множинного вибору)	10 балів /10%	До 7 тижня
3.	Практична робота 2.	25 балів /25%	До 9 тижня
4.	Модульний контроль (тест множинного вибору)	10 балів /10%	До 14 тижня
5.	Екзамен	30 балів/30%	Згідно розкладу
	Разом:	100 балів / 100%	

5.1.2. Критерії оцінювання

Компонент	Незадовільно	Задовільно	Добре	Відмінно
Модульний контроль 1 (тест множинного вибору)	<5 балів	5-6 балів	7-8 балів	9-10 балів
	Залежить від кількості вірних відповідей на тест	Залежить від кількості вірних відповідей на тест	Залежить від кількості вірних відповідей на тест	Залежить від кількості вірних відповідей на тест
Практична робота 1.	0- 12 балів	13-18 балів	19-22 балів	23-25 балів
	Практична робота не виконана або виконана не вірно	Виконано не всі завдання, допущені незначні помилки	Задачі виконані з незначними помилками, студент достатньо орієнтується в теоретичному матеріалі	Всі задачі виконано, студент добре орієнтується в теоретичному матеріалі
Модульний контроль 2 (тест множинного вибору)	<5 балів	5-6 балів	7-8 балів	9-10 балів
	Залежить від кількості вірних відповідей на тест	Залежить від кількості вірних відповідей на тест	Залежить від кількості вірних відповідей на тест	Залежить від кількості вірних відповідей на тест
Практична робота 2.	0- 12 балів	13-18 балів	19-22 балів	23-25 балів
	Практична робота не виконана або виконана не вірно	Виконано не всі завдання, допущені незначні помилки	Задачі виконані з незначними помилками, студент достатньо орієнтується в теоретичному матеріалі	Всі задачі виконано, студент добре орієнтується в теоретичному матеріалі
Екзамен	<18 балів	18-24 балів	25-27 балів	28-30 балів
	Вимоги щодо завдання виконано лише частково або із суттєвими помилками	Студент недостатньо орієнтується в теоретичному матеріалі, розрахункове завдання виконано з помилками	Студент достатньо орієнтується в теоретичному матеріалі, розрахункове завдання виконано повністю	Студент вільно орієнтується в теоретичному матеріалі, розрахункове завдання виконано повністю, продемонстровано критичне мислення при обґрунтуванні висновків

5.2. Формативне оцінювання:

№	Елементи формативного оцінювання	Дата
1.	Тестування знань після вивчення тем курсу	7; 13 тижні
2.	Оволодіння навичками та вміннями при розв'язуванні практичних та ситуаційних завдань (захист практичних робіт)	8; 13 тижні
3.	Усний зворотний зв'язок від викладача під час роботи над практичними роботами протягом занять	1-14 тижні

6. НАВЧАЛЬНІ РЕСУРСИ (ЛІТЕРАТУРА)

6.1. Основні джерела

Піручники/посібники

1. Біловодська О. А. Маркетингова політика розподілу інноваційної продукції промислових підприємств: монографія. Київ: «Центр учбової літератури», 2018. 462 с.
2. Крикавський Є.В. Маркетингова політика розподілу: навч. Посібник. 2-ге вид., зі змінами. Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2012. 260 с.
3. Макарова В.В., Макаренко Н.О. Маркетингова політика розподілу. Навчальний посібник для студентів ОС «Магістр» спеціальності 075 «Маркетинг» денної та заочної форм навчання. Суми, 2019. 158с.
4. Олексенко Л. В. Маркетингова політика розподілу: навчальний посібник. Київ: Видавництво Ліра-К, 2018. 468 с.
5. Россоха В.В. Формування збутової політики маркетингу аграрних підприємств: монографія. Київ : Нац. наук. центр "Ін-т аграр. економіки", 2016. 228 с.

Методичне забезпечення

1. Макарова В.В., Устік Т.В., Римар Н.О. Маркетингова політика розподілу. Методичні вказівки до практичних занять для здобувачів спеціальності 075 «Маркетинг» ОС Магістр денної та заочної форм навчання. Суми: СНАУ, 2024. 52 с.

2. Макарова В.В., Устік Т.В., Римар Н.О. Маркетингова політика розподілу. Методичні вказівки для самостійної роботи для здобувачів спеціальності 075 «Маркетинг» ОС Магістр денної та заочної форм навчання. Суми: СНАУ, 2024. 36 с.

6.2. Інші джерела

1. Разінькова М. Ю. Маркетингова політика розподілу. *Економіка та держава*. № 3. 2018. С. 57-59. URL: http://www.economy.in.ua/pdf/3_2018/14.pdf
2. Гречуха А.О. Теорія та генезис поняття маркетингова політика розподілу підприємства. *Економіка і організація управління*. № 2 (22). 2016. С. 37-44.
3. Хрупович С.Є. Маркетингова політика розподілу. Опорний конспект лекцій. URL: <http://dspace.wunu.edu.ua/jspui/bitstream/316497/31712/1/%D0%9F%D0%9C%D0%A0%20%D0%9E%D0%BF%D0%BE%D1%80%D0%BD%D0%B8%D0%B9%20%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D1%81%D0%BF%D0%B5%D0%BA%D1%82%20%D0%BB%D0%B5%D0%BA%D1%86%D1%96%D0%B9.pdf>
4. Біловодська, О.А. Маркетингова політика розподілу та збуту: дослідження сутності, ролі та значення. *Маркетинг і менеджмент інновацій*. 2017. № 2. С. 85-97.
5. Заливча І.В. Стратегічне управління товарорухом в умовах маркетингової орієнтації. *Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету*. 2019. URL: <http://www.vestnik-econom.mgu.od.ua/journal/2019/35-2019/13.pdf>
6. Фалович В., Соломка В. Логістичні методи в організації товароруху. URL: http://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/123456789/16299/2/Conf_2016_Falovich_V-Methods_of_logistics_in_110-111.pdf

7. Ковальчук С.В. Маркетингова політика розподілу інноваційної продукції промислових підприємств. URL: <http://ep3.nuwm.edu.ua/14655/1/Ve8238%20%D0%B7%D0%B0%D1%85.pdf>
8. Біловодська, О.А. Управління розподілом інноваційної продукції промислових підприємств: сутність, механізм, стратегії та оцінка ефективності. *Ефективна економіка*. 2018. №1. URL: http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/1_2018/72.pdf
9. Трушкіна Н. В. Методичний підхід до вибору оптимального каналу збуту вугільної продукції. *Економічний вісник Донбасу*. № 3(49), 2017. URL: <http://dspace.nbuv.gov.ua/bitstream/handle/123456789/125257/04-Trushkina.pdf?sequence=1>
10. Репіч Т.А. Удосконалення функціонування каналів розподілу за рахунок взаємодії маркетингової та логістичної складової. 2018. URL: http://www.investplan.com.ua/pdf/3_2018/14.pdf
11. Жуков С.А. Дистрибуція та координація каналів розподілу з елементами маркетинг-міксу. Наукові праці ДонНТУ. Серія: економічна. №2 (21), 2019. URL: <https://economics.donntu.edu.ua/wp-content/uploads/2021/03/9-Stattia-Zhukov-DonNTU.pdf>
12. Соколова Ю. О. Маркетингові аспекти конкуренції в галузі роздрібної торгівлі України. URL: https://www.problecon.com/export_pdf/problems-of-economy-2012-4_0-pages-99_102.pdf
13. Безугла Л. С. Маркетинг закупівель : навч. посіб. Дніпро : Видавець Біла К. О., 2019. 240 с. URL: <https://dspace.dsau.dp.ua/bitstream/123456789/1709/1/%D0%9C%D0%B0%D1%80%D0%BA%D0%B5%D1%82%D0%B8%D0%BD%D0%B3%20%D0%B7%D0%B0%D0%BA%D1%83%D0%BF%D1%96%D0%B2%D0%B5%D0%BB%D1%8C.pdf>
14. Сенишин О. С., Кривешко О. В. Маркетинг : навч. посібник. Львів : Львівський національний університет імені Івана Франка, 2020. 347 с.
15. Пилипчук В.П., Данніков О.В. Управління продажем: навчальний посібник. К.:КНЕУ, 2011. 627с.
16. Корман, І., Семенда, О., Осадчук, Н. Маркетингове дослідження каналів розподілу. *Економіка та суспільство*, 29. 2021. <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/566/542>
17. Ковальчук С.Є., Голюк В.Я. Особливості управління персоналом торговельного підприємства. *Актуальні проблеми економіки та управління*. № 12 (2018). <http://ape.fmm.kpi.ua/article/view/130943>
18. Здирко Н.Г. Публічні закупівлі в Україні: історичний аспект становлення та розвитку. *Причорноморські економічні студії*. Випуск 48-3. 2019. http://bses.in.ua/journals/2019/48_3_2019/27.pdf
19. Державна закупівля і державне замовлення <https://yazdes.com.ua/derzhavna-zakupivlya-i-derzhavne-zamovlennya/>

6.3. Програмне забезпечення

1. Пакет програмних продуктів Microsoft Office