

Міністерство освіти і науки України
Сумський національний аграрний університет
Факультет економіки і менеджменту
Кафедра Публічного управління та адміністрування

Робоча програма (силабус) освітнього компонента

ВК 03. Управління проєктами

(статус освітнього компонента - вибірковий)

Реалізується в межах освітньої програми: «Адміністративний менеджмент»
(назва)

за спеціальністю: 073 «Менеджмент»
(шифр, назва)

на другому (магістерському) рівні вищої освіти

Суми – 2024

Розробник:

Тетяна ХАРЧЕНКО, д.н.держ.упр., доцент, доцент кафедри публічного управління та адміністрування

(підпис)

(прізвище, ініціали)

(вчений ступінь та звання, посада)

Розглянуто, схвалено та затверджено на засіданні кафедри <u>Публічного управління та адміністрування</u> (назва кафедри)	протокол від <u>17</u> червня <u>2024</u> р. №15		
	Завідувач кафедри		О.П. Славкова (прізвище, ініціали)

Погоджено:

Декан факультету, де реалізується освітня програма

Маргарита ЛИШЕНКО

(підпис)

(ПІБ)

Рецензія на робочу програму(додається) надана:

Світлана ЛУКАШ

(ПІБ)

Аліна БРИЧКО

(ПІБ)

Методист відділу якості освіти, ліцензування та акредитації

(підпис)

(Марія БУРА)
(ПІБ)

Зареєстровано в електронній базі: дата: _____ 2024 р.

Інформація про перегляд робочої програми (силабусу):

Навчальний рік, в якому вносяться зміни	Номер додатку до робочої програми з описом змін	Зміни розглянуто і схвалено		
		Дата та номер протоколу засідання кафедри	Завідувач кафедри	Гарант освітньої програми

1. ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ ПРО ОСВІТНІЙ КОМПОНЕНТ

1.	Назва ОК	ВК 03. Управління проектами							
2.	Факультет/кафедра	Факультет економіки і менеджменту / Кафедра Публічного управління та адміністрування							
3.	Статус ОК	Вибірковий							
4.	Програма/Спеціальність (програми), складовою яких є ОК для (заповнюється для обов'язкових ОК)								
5.	ОК може бути запропонований для (заповнюється для вибіркового ОК)	ОП- Адміністративний менеджмент Спеціальність – 073 «Менеджмент»							
6.	Рівень НРК	7 рівень							
7.	Семестр та тривалість вивчення	3 семестр, 12 тижнів							
8.	Кількість кредитів ЄКТС	5 кредитів (150 годин)							
9.	Загальний обсяг годин та їх розподіл	Контактна робота(заняття)						Самостійна робота	
		Лекційні		Практичні		Лабораторні			
		Денна	Заочн.	Денна	Заочн.	Денна	Заочн.	Денна	Заочн.
	150 годин, залік	30	14	30	14	-	-	90	122
10.	Мова навчання	українська							
11.	Викладач/Координатор освітнього компонента	к.е.н., доцент, доцент кафедри «Публічного управління та адміністрування» Харченко Тетяна Олександрівна							
11.1	Контактна інформація	аудиторія 310 е факультету Економіки та менеджменту, tetyana_22_82@ukr.net							
12.	Загальний опис освітнього компонента	Даний освітній компонент надає можливість здобувачам вищої освіти набути компетентностей та поглибити програмні результати навчання освітньої програми щодо теоретичних основ та практичних навичок управління проектами: здатності до ініціювання, планування, моніторингу та контролю проектів, компетентності роботи в команді проекту, ефективного розподілу часу, ресурсів та бюджету проекту							
13.	Мета освітнього компонента	<i>Метою освітнього компонента "Управління проектами" являється формування у здобувачів вищої освіти системи теоретичних знань і прикладних вмінь та навичок щодо сучасних підходів, технологій, методів та інструментів управління проектами та опанування ними уміннями застосовувати проектний підхід під час прийняття рішень і розробці відповідних проектних заявок.</i>							
14.	Передумови вивчення ОК, зв'язок з іншими освітніми компонентами ОП	Компетентності, розвинені на освітньому компоненті, необхідні для вивчення багатьох освітніх компонентів професійної підготовки, в тому числі виробничої практики та кваліфікаційної роботи. Даний освітній компонент являється основою для поглиблення програмних результатів навчання освітнього компоненту: ОК10 «Планування та оцінка проектів», а саме ПРН11, ПРН15 згідно освітньо-професійної програми.							
15.	Політика академічної доброчесності	При виконанні практичних завдань студент повинен дотримуватися правил академічної доброчесності. Система вимог, які ставляться перед здобувачем вищої освіти під час вивчення освітнього компоненту: • проходження студентами етапів оцінювання у встановлені терміни;							

		<ul style="list-style-type: none"> • виконання і захист письмових та практичних робіт у встановлені терміни; • дотримання при виконанні письмових робіт положення про запобігання та виявлення академічного плагіату в Сумському НАУ (https://bit.ly/2TNvfE0); • дотримання студентами кодексу академічної доброчесності Сумського НАУ (https://bit.ly/3xf92wW). <p>У разі порушення здобувачем вищої освіти академічної доброчесності (списування, плагіат, фабрикація), робота оцінюється незадовільно та має бути виконана повторно. При цьому викладач залишає за собою право змінити тему завдання.</p>
16.	Посилання на курс у Moodle	https://https://cdn.snau.edu.ua/moodle/course/view.php?id=4310

2. РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ ЗА ОСВІТНІМ КОМПОНЕНТОМ ТА ЇХ ЗВ'ЯЗОК З ПРОГРАМНИМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ НАВЧАННЯ

Результати навчання за ОК: Після вивчення освітнього компонента студент очікувано буде здатен...»	Як оцінюється РНД
ДРН 1. Розпізнавати проектну термінологію, аналізувати сучасні методи та інструменти управління проектами, розробляти заходи проектної діяльності	Виконання та захист звітів практичних робіт згідно індивідуального варіанту. Письмове опитування (тестування) засвоєння лекційного матеріалу. Проміжна комп'ютерна атестація - тест множинного вибору. Підготовка і захист презентації згідно індивідуального завдання
ДРН 2. Розробляти і реалізовувати ефективні комунікації команди проекту з стейкхолдерами проекту на різних етапах життєвого циклу	Виконання та захист звітів практичних робіт згідно індивідуального варіанту. Письмове опитування (тестування) засвоєння лекційного матеріалу. Проміжна комп'ютерна атестація - тест множинного вибору. Підготовка і захист презентації згідно індивідуального завдання
ДРН 3. Обґрунтовувати терміни реалізації проектів, його вартість та ризики, приймати ефективні рішення під час оцінки проекту	Виконання та захист звітів практичних робіт згідно індивідуального варіанту. Письмове опитування (тестування) засвоєння лекційного матеріалу. Проміжна комп'ютерна атестація - тест множинного вибору. Підготовка і захист презентації згідно індивідуального завдання
ДРН 4. Впроваджувати інформаційні системи в процес управління проектами	Виконання та захист звітів практичних робіт згідно індивідуального варіанту. Письмове опитування (тестування) засвоєння лекційного матеріалу. Проміжна комп'ютерна атестація - тест множинного вибору. Підготовка і захист презентації згідно індивідуального завдання

3. ЗМІСТ ОСВІТНЬОГО КОМПОНЕНТА (ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ)

Тема. Перелік питань, що будуть розглянуті в межах теми	Розподіл в межах загального бюджету часу						Рекомендована література
	Аудиторна робота				Самостійна робота		
	Лк		ПЗ				
	Ден	Заочн	Ден	Заочн	Ден	Заочн	
Тема 1. Система управління проектами: цілі, функції, структура, елементи. 1. Сутність проекту, програми та системи. 2. Класифікація проектів за сукупністю критеріїв. 3. Особливості стратегічного та оперативного управління проектами. 4. Взаємозв'язок функціонування організації та проекту. <i>ПЗ Концепція проекту, відмінні риси проекту</i> <i>ПЗ Цільова спрямованість проектних рішень.</i> <i>Види взаємозалежності різних проектів у разі одночасної їх реалізації.</i>	2	2	4	2	9	11	[1], [2], [3], [4], [5], [8], [9]
Тема 2. Організація управління проектами. Зовнішні організаційні структури проекту. 1. Мета, стратегія і методи управління проектами. 2. Основні етапи системного управління проектами. 3. Цілі і результат проекту. Обґрунтування доцільності проекту. 4. Методи оцінювання проекту. 5. Основні форми організаційної структури проекту. <i>ПЗ Організація системи управління проектами. Вибір організаційної структури управління. Розробка і створення</i>	4	-	2	2	9	13	[1], [2], [3], [4], [5], [6], [9], [10]

<i>організаційної структури в системі управління</i>							
<p>Тема 3. Планування змісту проєкту. Структуризація проєкту.</p> <p>1. Планування проєктних дій інтеграції проєктів.</p> <p>2. Суть процесів планування інтеграції в проєкті. Особливості об'єктів управління.</p> <p>3. Структура основних проєктних документів.</p> <p>4. Планування і виконання проєктних дій управління змістом проєкту.</p> <p>5. Структуризація проєкту як складова управління проєктами.</p> <p><i>ПЗ Ієрархічна структура робіт проєкту. Створення ієрархічної структури робіт (WBS): потреба у WBS, підходи до побудови WBS, визначення ієрархічних рівнів, створення WBS.</i></p>	4	2	2	2	9	11	[1], [2], [3], [4], [5], [8], [9], [10]
<p>Тема 4. Формування команди управління проєктом.</p> <p>1. Огляд підходів до формування проєктної команди.</p> <p>2. Основні характеристики проєктної команди та її склад.</p> <p>3. Типи проєктних команд: спільно-взаємодіючий, спільно-індивідуальний, спільно-творчий тип.</p> <p>4. Зв'язок організаційних культур, управлінських форм і типів управлінської діяльності.</p> <p><i>ПЗ Основні завдання управління проєктною командою. Модель формування ефективної проєктної команди.</i></p> <p><i>ПЗ Основні підходи до сприйняття персоналу команди. Мотивація членів та всієї проєктної команди.</i></p>	2	-	4	2	9	13	[1], [2], [4], [5], [7], [8], [9], [10],
<p>Тема 5. Планування проєкту у часі. Календарне планування проєкту</p> <p>1. Планування строків здійснення проєкту.</p> <p>2. Процеси визначення переліку робіт та їхніх параметрів.</p> <p>3. Завдання послідовності робіт (технологічні зв'язки між роботами проєкту).</p> <p>4. Сітьове планування. Визначення зв'язків робіт і побудова сітьового графіка.</p> <p><i>ПЗ Календарне планування. Розрахунок розкладу робіт проєкту.</i></p> <p><i>ПЗ Побудова календарного плану проєкту. Типові помилки планування і їхні результати</i></p>	4	2	4	-	7	13	[1], [2], [5], [6], [8], [9], [10], [11], [12], [13]
<p>Тема 6. Контроль виконання проєкту. Методи контролю реалізації проєкту</p> <p>1. Контроль як основа управління проєктною діяльністю.</p> <p>2. Види контролю виконання проєкту.</p> <p>3. Технологія оцінки проєктної діяльності.</p> <p>4. Контрольний цикл та його елементи в системі управління проєктами</p> <p>5. Інструментарій контролю проєктів.</p> <p><i>ПЗ Контролювання календарних планів та виконання бюджету за проєктами</i></p> <p><i>ПЗ Управління роботами за проєктом. Звітність у системі контролю (завдання, принципи побудови, форми подання)</i></p>	4	2	4	2	7	11	[1], [2], [3], [4], [5], [6], [8], [9]

<p>Тема 7. Управління ризиками проєктів. Сутність і класифікація ризиків</p> <p>1. Поняття ризику та невизначеності. 2. Необхідність урахування рівня невизначеності під час прийняття проєктних рішень. 3. Характеристика систематичних і несистематичних ризиків проєкту, можливість їх впливу та усунення під час підготовки та реалізації проєкту. 4. Класифікація ризиків. Види ризиків на різних стадіях підготовки і реалізації проєкту. <i>ПЗ Оцінка ймовірності настання ризикової події. Методи зниження рівня ризику. ПЗ Розробка плану управління ризиком</i></p>	2	2	4	2	9	11	[1], [2], [3], [4], [5], [6], [8], [9], [10]
<p>Тема 8. Управління якістю проєкту. Контроль якості проєкту.</p> <p>1. Опис процесів управління якістю в проєктах. 2. Нормативно-методичні положення з планування процесів управління якістю <i>ПЗ Розробка плану управління якістю</i></p>	2	-	2	-	11	15	[1], [2], [3], [4], [5], [6], [8], [9]
<p>Тема 9. Моніторинг ходу реалізації та оцінювання успішності проєкту</p> <p>1. Місце моніторингу та оцінювання в проєктному циклі. 2. Класифікація видів моніторингу та оцінювання. 3. Розроблення та впровадження системи моніторингу. 4. План моніторингу проєктів 5. Джерела та методи збору інформації для моніторингу проєктів <i>ПЗ Вимоги до підготовки звіту за результатами моніторингу. Формування системи управління процесом оцінювання проєктів ПЗ Проведення оцінювання. Складання звіту за результатами оцінювання</i></p>	4	2	4	2	7	11	[1], [2], [3], [4], [6], [7], [8], [9], [10], [11], [12], [13]
<p>Тема 10. Автоматизація процесів управління проєктами.</p> <p>1. Мета автоматизації та призначення інформаційної системи управління проєктами. 2. Вимоги до інформаційної системи управління проєктами. 3. Базові функціональні можливості системи для управління проєктами</p>	2	2	-	-	13	13	[1], [2], [3], [4], [5], [6], [8], [9], [10],
Всього за семестр	30	14	30	14	90	122	

4. МЕТОДИ ВИКЛАДАННЯ ТА НАВЧАННЯ

ДРН	Методи викладання (робота, що буде проведена викладачем <u>під час аудиторних занять</u> , консультацій)	Кількість годин	Методи навчання (які види навчальної діяльності має виконати <u>студент самостійно</u>)	Кількість годин
ДРН 1. Розпізнавати проєктну термінологію, аналізувати сучасні методи та інструменти управління проєктами, розробляти заходи проєктної діяльності	Лекція-розповідь з поясненням, лекція-презентація з демонстрацією та використанням інтерактивних технологій. Практичні роботи з розрахунками за індивідуальним завданням. Тестування (опитування), з використанням навчальних і контрольючих тестів. Консультація	18/10	Опрацювання опорних конспектів лекцій та робота з книгою. Вивчення матеріалу для самостійного опанування. Конспектування. Виконання завдань практичних робіт, виконання яких розпочато на контактному занятті. Підготовка презентації	27/31

			згідно індивідуального завдання. Самооцінка знань	
ДРН 2. Розробляти і реалізувати ефективні комунікації команди проєкту з стейкхолдерами проєкту на різних етапах життєвого циклу	Лекція-розповідь з поясненням, лекція-презентація з демонстрацією та використанням інтерактивних технологій. Практичні роботи з розрахунками за індивідуальним завданням. Тестування (опитування), з використанням учбових і контролюючих тестів. Консультація	14/4	Опрацювання опорних конспектів лекцій та робота з книгою. Вивчення матеріалу для самостійного опанування. Конспектування. Виконання завдань практичних робіт, виконання яких розпочато на контактному занятті. Підготовка презентації згідно індивідуального завдання. Самооцінка знань	16/26
ДРН 3. Обґрунтовувати терміни реалізації проєктів, його вартість та ризики, приймати ефективні рішення під час оцінки проєкту	Лекція-розповідь з поясненням, лекція-презентація з демонстрацією та використанням інтерактивних технологій. Практичні роботи з розрахунками за індивідуальним завданням. Тестування (опитування), з використанням учбових і контролюючих тестів. Консультація	26/14	Опрацювання опорних конспектів лекцій та робота з книгою. Вивчення матеріалу для самостійного опанування. Конспектування. Виконання завдань практичних робіт, виконання яких розпочато на контактному занятті. Підготовка презентації згідно індивідуального завдання. Самооцінка знань	34/48
ДРН 4. Впроваджувати інформаційні системи в процес управління проєктами	Лекція-розповідь з поясненням, лекція-презентація з демонстрацією та використанням інтерактивних технологій. Практичні роботи з розрахунками за індивідуальним завданням. Тестування (опитування), з використанням учбових і контролюючих тестів. Консультація	2/2	Опрацювання опорних конспектів лекцій та робота з книгою. Вивчення матеріалу для самостійного опанування. Конспектування. Виконання завдань практичних робіт, виконання яких розпочато на контактному занятті. Підготовка презентації згідно індивідуального завдання. Самооцінка знань	13/13
Всього годин		60/28		90/122

5. ОЦІНЮВАННЯ ЗА ОСВІТНІМ КОМПОНЕНТОМ

5.1. Сумативне оцінювання

5.1.1. Для оцінювання очікуваних результатів навчання передбачено

№	Методи сумативного оцінювання	Бали / Вага у загальній оцінці	Дата складання (зазначити номер тижня, на якому буде проведено оцінювання)
1.	Виконання та захист звітів практичних робіт згідно індивідуального варіанту	60 балів / 60%	впродовж семестру 2...15 тиждень
2.	Письмове опитування (тестування) засвоєння лекційного матеріалу	10 балів / 10%	до кінця 8 тижня; до кінця 15 тижня
3.	Проміжна комп'ютерна атестація - тест множинного вибору	15 балів / 15%	7 тиждень
4.	Підготовка презентації згідно індивідуального завдання	15 балів / 15%	до кінця 15 тижня

5.1.2. Критерії оцінювання

Компонент	Незадовільно	Задовільно	Добре	Відмінно
-----------	--------------	------------	-------	----------

Виконання та захист звітів практичних робіт згідно індивідуального варіанту	<36 балів	36...44 балів	45...53 балів	54...60 балів
	Вимоги щодо завдання не виконано	Більшість вимог виконано, але окремі складові відсутні або недостатньо розкриті	Виконано усі вимоги завдання, але є незначні зауваження, щодо виконання завдання	Виконано усі вимоги завдання, запропоновано власний варіант виконання завдання
Письмове опитування (тестування) засвоєння лекційного матеріалу	<6 балів	6...7 балів	8 балів	9..10 балів
	Вимоги щодо завдання не виконано	Більшість вимог виконано, але окремі складові відсутні або недостатньо розкриті	Виконано усі вимоги завдання, але є незначні зауваження, щодо виконання	Виконано усі вимоги завдання
	Вірних відповідей менше 12 із 20	Вірних відповідей 12...14 із 20	Вірних відповідей 15...17 із 20	Вірних відповідей 18..20 із 20
Проміжна комп'ютерна атестація - тест множинного вибору	<9 балів	9...11 балів	12..13 балів	14...15 балів
	Вірних відповідей менше 9 із 15	Вірних відповідей 9...11 із 15	Вірних відповідей 12...13 із 15	Вірних відповідей 14...15 із 15
Підготовка презентації згідно індивідуального завдання	<9 балів	9...11 балів	12..13 балів	14...15 балів
	Вимоги щодо завдання не виконано	Більшість вимог виконано, але окремі складові відсутні або недостатньо розкриті	Виконано усі вимоги завдання, але є незначні зауваження, щодо виконання	Виконано усі вимоги завдання

5.2.Формативне оцінювання:

Для оцінювання поточного прогресу у навчанні та розуміння напрямів подальшого удосконалення передбачено.

№	Елементи формативного оцінювання	Дата
1	Виконання практичних робіт згідно індивідуального завдання під час проведення практичних занять зі зворотним зв'язком від викладача	впродовж 2..12 тижнів
2	Усний зворотний зв'язок від викладача під час роботи над індивідуальними завданнями протягом аудиторних занять	протягом 2..12 тижнів
3	Усний зворотний зв'язок від викладача та студентів після письмового опитування (тестування) засвоєння лекційного матеріалу	протягом 7 та 12 тижнів після складання
4	Усний зворотний зв'язок від викладача та студентів під час підготовки реферату та презентації згідно індивідуального завдання	протягом 7..12 тижнів
5	Усний зворотний зв'язок від викладача та студентів після захисту реферату та презентації згідно індивідуального завдання	протягом 12 тижня після захисту

НАВЧАЛЬНІ РЕСУРСИ (ЛІТЕРАТУРА)

Підручники, посібники:

1. Ільчук П. Г. Бізнес-планування та управління проєктами: Навчальний посібник. Львів, 2018. 215 с.
2. Кожушко Л.Ф., Кропивко С.М. Управління проєктами: Навчальний посібник. К.: Кондор-Видавництво, 2015. 388 с.

3. Петренко П. О. Управління проєктами. Навчальний посібник. К.: «Центр учбової літератури», 2015. 244 с.
4. Тарасюк Г.М. Управління проєктами. Навчальний посібник. К.: Каравела, 2019. 320 с.
5. Буріменко Ю. І., Галан Л. В., Лебедева І. Ю., Щуровська А. Ю. Управління проєктами: навч. посіб. /за ред. Ю. І. Буріменко. Одеса: ОНАЗ ім. О. С. Попова, 2017. 208 с.
6. Тесля Ю. М., Єгорченкова Н. Ю., Латишева Т. В. Інтеграція методів управління окремими проєктами з методом матричного управління портфелями типових проєктів. Управління розвитком складних систем : зб. наук. пр. Київ : КНУБА, 2016. № 25. С. 66–72
7. Бутко М. П, Мурашко М. І., Олійченко І. М. та ін. Проєктний менеджмент: регіональний зріз. Навчальний посібник. К.: Центр учбової літератури, 2016. 416 с.
8. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide) – Sixth Edition // USA. PMI, 2017. 756 p.
9. OGC (Office of Government Commerce). Managing Successful Projects with PRINCE2 (2017). TSO (The Stationery Office), Printed in the United Kingdom for The Stationery Office, 2017. 425 p
10. Project Manager Competency Development Framework (PMCDF v. 3) // USA. PMI, 2017. 191 p

Інші джерела

11. Молоканова В. М. Методологічні засади портфельного управління стратегічним розвитком регіонів. *Державне управління та місцеве самоврядування*. 2016. Вип. 2 (29). С. 105–111
12. Шкуро, М. Ю. Аналіз застосування моделей і методів проєктного підходу до управління проєктами забезпечення енергоефективності муніципальної інфраструктури. *Управління розвитком складних систем : зб. наук. пр.* Київ : КНУБА, 2018. № 33. С. 108–117.
13. Projects IN Controlled Environments (PRINCE2) the Office of Government Commerce (OGC), United Kingdom. URL: <https://discovery.nationalarchives.gov.uk/details/r/C11669509>

Методичне забезпечення:

1. Харченко Т.О. Управління проєктами: конспект лекцій для здобувачів вищої освіти спеціальностей: 051 «Економіка», 071 «Облік і оподаткування», 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок», 073 «Менеджмент», 075 «Маркетинг», 076 «Підприємництво та торгівля» освітнього ступеня магістр денної та заочної форми навчання. Суми, 2023. 125 с.
2. Харченко Т.О. Управління проєктами: методичні вказівки для проведення практичних занять для здобувачів вищої освіти спеціальностей: 051 «Економіка» ОП «Економіка місцевого розвитку», 073 «Менеджмент» ОП «Адміністративний менеджмент» освітнього ступеня магістр денної та заочної форм навчання. Суми, 2023. 100 с.
3. Харченко Т.О. Управління проєктами: методичні вказівки для самостійної роботи здобувачів вищої освіти спеціальностей: 051 «Економіка» ОП «Економіка місцевого розвитку», 073 «Менеджмент» ОП «Адміністративний менеджмент» освітнього ступеня магістр денної та заочної форм навчання. Суми, 2023. 78 с.

Інформаційні ресурси

14. The APM Body of Knowledge 6th edition URL :<http://www.apm.org.uk/knowledge>.
15. Навчальні матеріали онлайн URL : <http://pidruchniki.ws>.
16. Законодавство України URL: <http://zakon.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi?nreg=1023-12>