

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
СУМСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ І МЕНЕДЖМЕНТУ**

**МЕТОДИЧНІ РЕКОМЕНДАЦІЇ
ДО ВИКОНАННЯ КВАЛІФІКАЦІЙНОЇ РОБОТИ**

ОС "Магістр"

**за спеціальністю 076 "Підприємництво та торгівля " ОП
«Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»
галузь знань 07 "Управління та адміністрування "**

СУМИ –2023

Укладачі: *Терещенко С.І.* д.е.н., професор, завідувач кафедри економіки та підприємництва ім. проф. І.М. Брюховецького

Строченко Н.І. к.е.н., професор кафедри економіки та підприємництва ім. проф. І.М. Брюховецького

Коваленко М.П. ст. викладач кафедри економіки та підприємництва ім. проф. І.М. Брюховецького

Методичні рекомендації до виконання кваліфікаційної роботи ОС "Магістр" за спеціальністю 076 "Підприємництво та торгівля" ОП «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» для денної та заочної форми навчання, 2023. 21 с.

Рецензенти:

Ковбаса О.М. к.е.н., доцент кафедри економіки та підприємництва ім. проф. І.М.Брюховецького Сумського національного аграрного університету

Гесенко М.М. к.е.н., професор, завідувач кафедри "Фінансів, страхування та банківської справи" Сумського національного аграрного університету

Рекомендовано до видання Навчально-Методичною радою факультету Економіки та менеджменту Сумського національного аграрного університету
Протокол № 10 від 30.05. 2023 року.

ЗМІСТ

ВСТУП

ВИМОГИ ДО НАПИСАННЯ КВАЛІФІКАЦІЙНОЇ РОБОТИ

ОСОБЛИВОСТІ ВИКОНАННЯ ТА ЗАХИСТУ КВАЛІФІКАЦІЙНИХ РОБІТ

ЗДОБУВАЧАМИ СПЕЦІАЛЬНОСТІ

ОРІЄНТОВНА ТЕМАТИКА КВАЛІФІКАЦІЙНИХ РОБІТ

ОРІЄНТОВНІ ЗРАЗКИ ПЛАНІВ КВАЛІФІКАЦІЙНИХ РОБІТ

СПИСОК РЕКОМЕНДОВАНИХ ДЖЕРЕЛ

ДОДАТКИ

ВСТУП

Методичні рекомендації розроблені для здобувачів вищої освіти та викладачів, які здійснюють керівництво виконанням кваліфікаційних робіт у відповідності до вимог за спеціальністю 076 «Підприємництво та торгівля» ОП «Підприємництво, торгівля та біржова» ОС «Магістр». Методичні рекомендації містять основні вимоги до змісту кваліфікаційної роботи та до організації її виконання.

Кваліфікаційна робота, що виконується здобувачем вищої освіти, є складовою атестації здобувачів вищої освіти, підсумковою кваліфікаційною роботою, яка дає змогу виявити рівень засвоєння ним теоретичних знань та практичної підготовки, здатність до самостійної роботи за обраною спеціальністю.

Виконання кваліфікаційної роботи при належній організації цієї справи суттєво підвищує якість підготовки здобувачів вищої освіти, надає навички самостійного вирішення важливих науково-практичних завдань. Ця форма атестації здобувачів вищої освіти являється суттєвим фактором активізації самостійної роботи, в яку впроваджуються елементи наукового дослідження. Вона дозволяє краще підготувати спеціаліста до самостійної роботи в умовах науково-технічного прогресу, повніше озброїти його новітніми науковими даними та досягненнями передового досвіду в умовах ринкової трансформації економіки.

У процесі виконання кваліфікаційної роботи здобувачі вищої освіти повинні набути таких компетенцій:

- формулювати, аналізувати та синтезувати рішення науково-практичних проблем здатність проводити дослідження на відповідному рівні;
- розробляти соціально-економічні проекти та систему комплексних дій щодо їх реалізації з урахуванням їх цілей, очікуваних соціально-економічних наслідків, ризиків, законодавчих, ресурсних та інших обмежень;
- дотримуватися принципів академічної доброчесності;
- збирати, обробляти та аналізувати статистичні дані, науково - аналітичні матеріали, необхідні для вирішення комплексних економічних завдань;
- застосовувати сучасні інформаційні технології та спеціалізоване програмне забезпечення у соціально-економічних дослідженнях та в управлінні соціально - економічними системами.

Основними нормативними документами для підготовки фахівців у вищих навчальних закладах є стандарти вищої освіти. На їх основі у вищих навчальних закладах складають всі документи, що регламентують види освітньої діяльності.

Водночас враховують вимоги загальноосвітніх інструктивних документів, а саме:

- Закон України «Про вищу освіту» [Електронний ресурс]. – режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/1556-18>

- Класифікатор професій (КП) станом на 01.10.2015 р. [Електронний ресурс]. – режим доступу: <http://buhgalter911.com/res/spravochniki/klassifikprofessiy.aspx>;
- Класифікація видів економічної діяльності: національний класифікатор України КВЕД 009:2010 [Електронний ресурс]. – режим доступу: <http://dtkk.com.ua/show/0sid0177.html>
- Методичні рекомендації щодо розроблення стандартів вищої освіти: Схвалено сектором вищої освіти Науково-методичної Ради Міністерства освіти і науки України протокол від 29.03.2016 № 3 [Електронний ресурс]. – режим доступу: <http://mon.gov.ua/>
- Національна рамка кваліфікацій: Додаток до постанови Кабінету Міністрів України від 23 листопада 2011 р. № 1341 [Електронний ресурс]. – режим доступу: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/1341-2011-%D0%BF>
- Про затвердження зміни до національного класифікатора України ДК 003-2010: наказ Мінекономрозвитку України від 02.09.2015 р. № 1084 [Електронний ресурс]. – режим доступу: <http://buhgalter911.com/ShowArticle.aspx?a=272508>
- Про затвердження переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти: Постанова Кабінету Міністрів України від 29 квітня 2015 р. № 266 [Електронний ресурс]. – режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/266-2015-%D0%BF>
- Про особливості запровадження переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 29 квітня 2015 року № 266: наказ МОН України від 06.11.2015 № 1151 [Електронний ресурс]. – режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/z1460-15>;
- ДСТУ 3008-95 Документація. Звіти у сфері науки і техніки. Структура і правила оформлення;
- Положення про організацію навчального процесу у вищих навчальних закладах;
- Положення про організацію освітнього процесу у Сумському національному аграрному університеті. Суми: СНАУ, 2021.
- Положення про кваліфікаційні роботи в Сумському національному аграрному університеті. Суми: СНАУ, 2022.
- Правила оформлення студентських робіт: методичні вказівки для викладачів та студентів денної і заочної форм навчання факультету економіки і менеджменту / уклад. Н.І. Строченко, Н.Г. Маслак, Л.О. Рибіна Суми: Сумський національний аграрний університет, 2020. 36 с.
- Положення про порядок перевірки академічних та наукових текстів на унікальність у Сумському національному аграрному університеті / Уклад.: В. М. Жмайлов, Н. В. Колодненко, О.В.Пасько, Н. М. Баранік Суми: СНАУ, 2019. 22 с.

- Освітньо-професійна програма "Підприємництво, торгівля та біржова діяльність". Рівень вищої освіти другий. Ступінь вищої освіти магістр. Галузь знань 07 «Управління та адміністрування».

ВИМОГИ ДО НАПИСАННЯ КВАЛІФІКАЦІЙНОЇ РОБОТИ

Вимоги до кваліфікаційної роботи за спеціальністю 076 "Підприємництво та торгівля» ОП «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» підготовки ОС «Магістра» розроблено з урахуванням Закону України «Про вищу освіту», інструкцій Міністерства освіти і науки.

Магістр – ступінь вищої освіти особи, яка на основі ступеня вищої освіти бакалавр здобула вищу освіту, спеціальні уміння та знання, достатні для виконання професійних завдань та обов'язків (робіт) інноваційного характеру відповідного рівня професійної діяльності, передбачених для первинних посад у певному виді діяльності. Магістр повинен мати широку ерудицію, фундаментальну наукову базу, здібності до творчої науково-дослідної і науково-педагогічної діяльності, володіти методологією наукового дослідження, сучасними інформаційними технологіями, методами отримання, обробки, зберігання і використання наукової інформації.

Кваліфікаційна робота магістра як обов'язковий компонент освітньої програми підготовки магістра являє собою оригінальний внесок у вирішення проблеми через проведення досліджень, реалізованих здобувачем під керівництвом наукового керівника для досягнення визначених освітньою програмою результатів навчання, що відповідають сьомому рівню НРК, у формі письмової роботи.

Ця робота є найскладнішою з усіх видів письмових кваліфікаційних робіт, що виконуються студентами під час навчання в університеті. І тому вона повинна стати повноцінним та якісним науковим продуктом, що створений на основі попереднього досвіду написання студентських наукових робіт.

Метою виконання кваліфікаційної роботи є:

- поглиблення, узагальнення та закріплення знань студентів із професійно орієнтованих навчальних дисциплін;
- критичне осмислення проблем у галузі та на межі галузей знань;
- набуття студентом навичок наукового дослідження, застосування отриманих знань при вирішенні конкретних фахових завдань;
- набуття вмінь самостійно працювати з науковими виданнями, законодавчими та нормативно-правовими документами, матеріалами фінансової звітності підприємств (установ, організацій), електронно-обчислювальною технікою, з використанням сучасних інформаційних засобів та технологій
- здатність інтегрувати знання та розв'язувати складні задачі у широких або мультидисциплінарних контекстах.

У процесі виконання роботи студент повинен показати:

- високий рівень знань з фундаментальних і професійно орієнтованих дисциплін;
- здатність виконувати навчальні завдання із високим ступенем автономії;
- уміння знаходити інформацію відповідно до теми з різних джерел, опрацьовувати та критично осмислювати наукові публікації за обраною темою;
- здатність систематизувати та узагальнювати інформацію, виділяти невирішену частину теоретико - методичного або практичного питання, яке вивчає;
- уміння використовувати відповідну методологію для перевірки припущень та обґрунтування вирішення теоретичного або практичного питання, яке вивчає;
- уміння робити висновки, що випливають із проведеного дослідження, та обґрунтовувати пропозиції щодо вирішення досліджуваних питань;
- уміння формувати кваліфікаційну роботу відповідно до вимог щодо змісту, структури, оформлення;
- здатність захищати отримані результати через процедуру прилюдного захисту, демонструючи зрозуміле і недвозначне донесення власних знань, висновків та аргументації.

За результатами написання кваліфікаційної магістерської роботи студент повинен отримати такі програмні результати:

ПРН 1. Вміти адаптуватися та проявляти ініціативу і самостійність в ситуаціях, які виникають в професійній діяльності.

ПРН 2. Визначати, аналізувати проблеми підприємництва, торгівлі і біржової діяльності та розробляти заходи щодо їх вирішення.

ПРН3. Вміти розробляти заходи матеріального і морального заохочення та застосовувати інші інструменти мотивування персоналу й партнерів для досягнення поставленої мети.

ПРН 4. Застосовувати бізнес-комунікації для підтримки взаємодії з представниками різних професійних груп.

ПРН 5. Вміти професійно, в повному обсязі й з творчою самореалізацією виконувати поставлені завдання у сфері підприємництва, торгівлі та/або біржової діяльності.

ПРН6. Вміти розробляти та впроваджувати заходи для забезпечення якості виконуваних робіт і визначати їх ефективність.

ПРН 7. Визначати та впроваджувати стратегічні плани розвитку суб'єктів господарювання у сфері підприємництва, торгівлі та/або біржової діяльності.

ПРН 8. Оцінювати продукцію, товари, послуги, а також процеси, що відбуваються в підприємницьких, торговельних та/або біржових структурах, і робити відповідні висновки для прийняття управлінських рішень.

ПРН9. Розробляти і приймати рішення, спрямовані на забезпечення ефективності діяльності суб'єктів господарювання у сфері підприємницької, торговельної та/або біржової діяльності.

ПРН 10. Вміти вирішувати проблемні питання, що виникають в діяльності підприємницьких, торговельних та/або біржових структур за умов невизначеності та ризиків.

ПРН11. Впроваджувати інноваційні проекти з метою створення умов для ефективного функціонування та розвитку підприємницьких, торговельних та/або біржових структур.

ПРН 12. Визначати, аналізувати проблеми підприємництва в аграрній сфері та розробляти заходи щодо їх вирішення

Магістерська кваліфікаційна робота має бути написана державною мовою, науковим стилем, логічно й аргументовано.

Магістерська кваліфікаційна робота є результатом опрацьованої інформації взятої з бази практики під час проходження фахового стажування та переддипломної практики. *Терміни опрацювання матеріалу для написання кваліфікаційної роботи 3 роки..*

Обсяг кваліфікаційної роботи залежно від галузі знань, спеціальності та типу роботи повинна складати до 100000 знаків (орієнтовно 60-70 сторінок) основного тексту роботи.

Зміст кваліфікаційної роботи викладається обсягом 2,5–3,0 друкованих аркуші (до 60 сторінок звичайного тексту) виконується за обраною тематикою, містить елементи наукової новизни та практичної значущості. До цього обсягу не включають список використаних джерел та додатки.

За структурою магістерська кваліфікаційна робота містить:

- вступ;
- основну частину (розділи: теоретико-методичний, аналітичний, проектно-рекомендаційний);
- висновки ;
- список використаних джерел;
- додатки.

Зміст розділів основної частини повинен відповідати темі роботи та повністю її розкривати. Кожен із розділів повинен обов'язково містити однакову кількість підрозділів (мінімальна кількість – 2). Формулювання назв розділів та підрозділів здобувач вищої освіти розробляє разом з керівником з урахуванням специфіки обраного підприємства та поставленої мети.

У першому теоретико-методичному розділі основної частини розглядаються теоретичні та методичні аспекти досліджуваної проблеми, аналітичний огляд літературних джерел з предмета наукового дослідження, критично аналізуються різні погляди, здійснюється їх наукова класифікація, основні фактори впливу на стан і розвиток досліджуваного об'єкта тощо. Теоретичне обґрунтування, суть, значення, класифікаційні характеристики,

історія та тенденції розвитку предмета дослідження, методичні підходи повинні мати елементи полемічності, розкривати власну позицію щодо предмета дослідження, що створює передумови для проведення у наступному розділі власних наукових досліджень.

Для констатації та обґрунтування загальнотеоретичних висновків та тенденцій доцільно використовувати дані, опубліковані у відповідних енциклопедіях, монографіях, довідниках, зарубіжних джерелах виданнях, у т. ч. з наукометричної бази Scopus.

У *другому аналітичному розділі* здобувач має проявити й використати свої аналітичні та розрахункові здібності. Він повинен ґрунтовно проаналізувати фактичний стан досліджуваної проблеми на матеріалах обраного підприємства.

У цьому розділі проводять аналіз і дають оцінку діяльності обраного для дослідження підприємства, а також його зовнішнього середовища. З цією метою необхідно використовувати дані відомчої статистики, дані спеціальних економічних досліджень, особисті спостереження, узагальнення та прикладні напрацювання, зроблені під час проходження практики.(ДОДАТОК Б). Детально описувати історію виникнення і розвитку підприємства *не доцільно*.

Розділ повинен бути максимально насиченим ілюстративним матеріалом (таблиці, графіки, діаграми, схеми), що характеризують результати діяльності аналізованого підприємства за останні 3–5 років, зовнішнього середовища, в якому провадить свою діяльність суб'єкт господарювання. Наведені в цьому розділі аналітичні розрахунки та ілюстративні матеріали мають супроводжуватися відповідними поясненнями і, найважливіше, формувати об'єктивну базу для виявлення невикористаних резервів у діяльності підприємства.

На основі вивчення, опрацювання та узагальнення аналітичних матеріалів студент повинен виявити вплив позитивних і негативних чинників, встановити джерела та причини недоліків, оцінити можливості підприємства щодо підвищення ефективності та забезпечення розвитку тих чи інших напрямів економічної діяльності, що знаходить своє відображення в практичних розробках третього розділу.

Третій розділ проектно-рекомендаційний містить декілька взаємопов'язаних підрозділів, в яких надано конкретні науково обґрунтовані пропозиції, проекти інноваційного характеру щодо вдосконалення управління та підвищення ефективності діяльності підприємств, фірм, господарств. У цьому розділі розкривають також зміст і результати власних досліджень, подаються конкретні методики і моделі.

Також у цьому розробляють конкретні рекомендації, пропозиції, бізнес-плани, проекти та програми (розвитку, реструктуризації, реінжинірингу, санації тощо), методики. Він має містити обґрунтовані пропозиції студента, спрямовані на досягнення мети, визначеної у *Вступі* кваліфікаційної роботи.

Невід'ємною частиною обґрунтування пропонуваних студентом заходів у кваліфікаційній роботі має бути розрахунок економічної (фінансової, екологічної, енергетичної) ефективності. Для проведення економічних розрахунків варто використовувати сучасне програмне забезпечення. *Ця частина роботи є на 100% самостійною розробкою студента і визначає результат дослідження.*

Результати, отримані магістром у проектно-рекомендаційному розділі, формують науково-методичну базу для розроблення *висновків*.

У *висновках* кваліфікаційної роботи підбиваються підсумки проведеного дослідження, наводяться одержані наукові та практичні результати. Вони мають бути конкретними, реальними та обґрунтованими, виходити з результатів проведеного дослідження та змісту кваліфікаційної роботи. Формулювання висновків повинно базуватися на матеріалах основної частини роботи відповідно до поставлених завдань.

До списку використаних джерел слід включати джерела, на які у тексті є посилання, а також ті, які використано при викладенні конкретних наукових положень. Список складається із законодавчих актів, нормативних матеріалів, вітчизняної та зарубіжної наукової, спеціальної літератури, фахових видань, інформаційних ресурсів Інтернету. Список використаних джерел повинен містити не менше 20 джерел, серед яких: не менше 5 іноземних. Для кваліфікаційних робіт магістра використання підручників не є доцільним, якщо цього не вимагають завдання роботи;

У *додатках наводяться*, допоміжні матеріали: копії документів, витяги із законодавчо-нормативних документів, звіти, інструкції (положення) правила, результати соціологічних та маркетингових досліджень, громіздкі таблиці, рисунки тощо (ДОДАТОК А).

В *анотації*, обсяг якої складає до 300-500 слів, зазначається прізвище та ініціали здобувача вищої освіти, назва кваліфікаційної роботи, основний зміст та результати дослідження. Ключові слова (слова специфічної термінології за темою, які найчастіше зустрічаються у кваліфікаційній роботі) наводяться у називному відмінку. Кількість ключових слів становить від п'яти до десяти.

Анотація подається українською та однією з іноземних мов (переважно – англійською) і розміщується разом з ключовими словами.

Виконання кваліфікаційної роботи відбувається у декілька етапів.

Календарний план виконання кваліфікаційної роботи

№ з/п	Назва етапів підготовки кваліфікаційної роботи	Строк виконання етапів роботи	Примітка
1.	Визначення та затвердження теми дослідження, складання плану – графіку виконання роботи	вересень -жовтень	
2.	Підбір та аналіз літературних джерел, підготовка першого теоретичного розділу	листопад - грудень	
3.	Збір аналітичної інформації, обробка	травень-липень	

	результатів дослідження та підготовка другого розділу роботи		
4.	Підготовка третього розділу кваліфікаційної роботи	вересень - жовтень	
6.	Підготовка висновків, пропозицій та узгодження з керівником	листопад	
7.	Перевірка на автентичність, опрацювання зауважень керівника.	листопад	
8.	Підготовка кінцевого варіанту кваліфікаційної роботи	листопад	
9.	Рецензування кваліфікаційної роботи	листопад	
10.	Представлення кваліфікаційної роботи на кафедру, деканат	листопад	
11.	Підготовка доповіді, презентації до кваліфікаційної роботи та її попередній захист	грудень	
12.	Захист кваліфікаційної роботи	Кінець грудня	

ОСОБЛИВОСТІ ВИКОНАННЯ ТА ЗАХИСТУ КВАЛІФІКАЦІЙНИХ РОБІТ ЗДОБУВАЧАМИ СПЕЦІАЛЬНОСТІ

Особливостями написання кваліфікаційних робіт за спеціальністю 076 «Підприємництво та торгівля» ОП "Підприємництво, торгівля та біржова діяльність" є наступне:

1. При виборі теми дослідження здобувач може користуватися запропонованою орієнтованою тематикою кваліфікаційних робіт, яка відповідає напрямам науково-дослідної тематики випускової кафедри економіки і підприємництва ім. проф. І.М. Брюховецького і формує складові професійної компетентності магістра *або* обирати власну тему наукових досліджень виходячи з власних наукових уподобань та напрямів науково-дослідної діяльності наукового керівника. *Здобувач може запропонувати свою тему магістерського дослідження в межах програмних результатів по освітній програмі за заявою з обґрунтуванням причин.*

2. Здобувач на замовлення підприємства може виконати кваліфікаційну роботу. При цьому тема роботи має відображати проблематику функціональних напрямів управлінської діяльності і конструюватися на основі виробничих функцій та типових завдань діяльності, що формують складові професійної компетентності магістра.

3. Теоретико-методична складова роботи здобувача повинна розкривати наявну наукову проблему і повинна відображатися у вигляді повноцінного науково-методичного розділу основної частини роботи (10

аркушів) де будуть розглядатися теоретичні та методичні аспекти досліджуваної проблеми, аналітичний огляд літературних джерел з предмета наукового дослідження.

4. Апробація результатів повинна відобразитися у двох наукових публікаціях за напрямом дослідження.

5. Попередній захист на кафедрі з тнаданням відповідних документів.

ОРІЄНТОВНА ТЕМАТИКА КВАЛІФІКАЦІЙНИХ РОБІТ

1. Оцінювання вартості бізнесу та обґрунтування заходів щодо перспектив його зростання

3. Розробка та обґрунтування проекту підвищення ефективності інноваційно-інвестиційної діяльності підприємства

4. Розробка та обґрунтування стратегії підвищення ефективності діяльності підприємства

5. Формування мотиваційного механізму підвищення продуктивності праці персоналу підприємства

6. Виробничий потенціал підприємства та стратегія підвищення ефективності його використання

7. Обґрунтування проекту диверсифікації діяльності підприємства

8. Формування системи управління якістю продукції підприємства

10. Розробка та обґрунтування доцільності використання аутсорсінгу на підприємстві

11. Обґрунтування та інвестиційне забезпечення проекту розвитку підприємства

12. Конкурентні переваги підприємства та обґрунтування стратегії їх забезпечення

13. Ефективність підприємницької діяльності фірми та обґрунтування стратегії її розвитку

16. Удосконалення транспортно-логістичної діяльності торгівельного підприємства

17. Електронна комерція в умовах конкуренції, як сучасна форма організації бізнесу

18. Розвиток логістичних систем в сфері матеріально-технічного забезпечення підприємницької діяльності

19. Формування стратегії управління товарним асортиментом підприємства

20. Стратегічне управління збутовою діяльністю підприємства

21. Планування розвитку зеленого туризму як елементу підприємництва в сільських територіях

22. Перспективи розвитку підприємництва в Україні в умовах євроінтеграції та децентралізації регіонів

23. Державна регуляторна політика в системі забезпечення розвитку підприємницької діяльності
24. Розвиток експортного потенціалу суб'єктів підприємницької діяльності
25. Розвиток інноваційного потенціалу суб'єктів підприємницької діяльності
26. Обґрунтування механізмів фінансування розвитку підприємництва
27. Проблеми та напрями забезпечення економічної безпеки суб'єктів підприємницької діяльності
28. Інформаційні технології та інформаційна безпека в підприємницькій діяльності.
29. Ефективність діяльності підприємства АПК на внутрішньому і зовнішньому ринках продукції.
33. Розвиток практики соціально відповідального ведення бізнесу на вітчизняних підприємствах
34. Розвиток та ефективність діяльності віртуальних підприємств
35. Формування асортименту та експертиза якості (вид товару)
36. Роздрібна торгівля (вид товару): стан та перспективи розвитку в умовах конкуренції
37. Роздрібні торговельні мережі як перспективний розвиток торгівлі в Україні за матеріалами торговельних мереж
38. Дослідження виробництва, асортименту та якості (вид товару) різних виробників (за матеріалами магазину)
39. Дослідження (вид товару) та перспективи його використання у харчовій промисловості

*С.І. Терещенко
Н.І. Строченко
М.П. Коваленко*

МЕТОДИЧНІ РЕКОМЕНДАЦІЇ
ДО ВИКОНАННЯ КВАЛІФІКАЦІЙНОЇ РОБОТИ

Суми, РВВ, Сумський національний аграрний університет, вул. Кондратьєва, 160

Підписано до друку: _____ 2023р. Формат А5: Гарнітура Times New Roman
Тираж 100 примірників Замовлення Ум. друк. арк.