


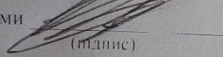
Міністерство освіти і науки України
Сумський національний аграрний університет
Факультет економіки і менеджменту
Кафедра фінансів, банківської справи та страхування


**Робоча програма (силабус) освітнього компонента
Управління фінансовою санацією
(обов'язковий)**

Реалізується в межах освітньої програми «Фінанси, банківська справа та страхування»
за спеціальністю 072 Фінанси, банківська справа та страхування
на другому (магістерському) рівні вищої освіти

Розглянуто, схвалено та затверджено на засіданні кафедри фінансів, банківської справи та страхування	протокол від <u>17.06.2022</u> № <u>17</u>
	Завідувач кафедри  (підпис) Гесенко М.М.

Погоджено:

Гарант освітньої програми  (підпис) _____ (ПІБ)

Декан факультету, де реалізується освітня програма  (підпис) _____ (ПІБ)

Рецензія на робочу програму (додається) надана: Гесенко М.М. (ПІБ)

Шоахінська І.В. (ПІБ)

Методист відділу якості освіти, ліцензування та акредитації Г. Бар (підпис) Г. Баранів (ПІБ)

Зареєстровано в електронній базі: дата: 19.07 2022 р.

Інформація про перегляд робочої програми (силабусу):

Навчальний рік, в якому вносяться зміни	Номер додатку до робочої програми з описом змін	Зміни розглянуто і схвалено		
		Дата та номер протоколу засідання кафедри	Завідувач кафедри	Гарант освітньої програми

1. ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ ПРО ОСВІТНІЙ КОМПОНЕНТ

1	Назва ОК	Управління фінансовою санацією			
2	Факультет/кафедра	Факультет економіки і менеджменту / кафедра фінансів, банківської справи та страхування			
3	Статус ОК	Обов'язковий			
4	Програма/Спеціальність (програми), складовою яких є ОК для (заповнюється для обов'язкових ОК)	Фінанси, банківська справа та страхування / 072 Фінанси, банківська справа та страхування			
5	ОК може бути запропонований для (заповнюється для вибіркових ОК)	-			
6	Рівень НРК	7 рівень			
7	Семестр та тривалість вивчення	3 семестр, 14 тижнів			
8	Кількість кредитів ЄКТС	5			
9	Загальний обсяг годин та їх розподіл	Контактна робота(заняття)			Самостійна робота
		Лекційні	Практичні /семінарські	Лабораторні	
	Денна форма навчання / Заочна форма навчання	12/6	12/4	-	126/140
10	Мова навчання	Українська			
11	Викладач/Координатор освітнього компонента	Рибіна Лариса Олександрівна, к.е.н, доцент, доцент кафедри фінансів, банківської справи та страхування			
11.1	Контактна інформація	Аудиторії 404е, 406е, тел.. +380951703905, E-mail: ribinalarisa@ukr.net			
12	Загальний опис освітнього компонента	Освітній компонент спрямований на формування у здобувачів вищої освіти теоретичних знань та набуття і закріплення практичних навичок щодо методології та практичного здійснення фінансової санації, які охоплюють планування антикризових заходів та застосування методів їх реалізації та контролю, економіко-правові умови та організаційні етапи фінансового оздоровлення боржника. провадження справи про банкрутство суб'єктів господарювання, фінансового забезпечення ліквідаційних процедур. Предметом освітнього компонента є теоретико-методологічні засади та інструментарій здійснення управління фінансовою санацією суб'єктів господарювання, а також фінансові відносини, що виникають у ході санації, реорганізації, банкрутства та ліквідації суб'єктів господарювання.			
13	Мета освітнього компонента	Формування у здобувачів вищої освіти теоретичних і практичних компетенцій щодо здійснення фінансового оздоровлення підприємства, управління цим процесом, основ антикризового менеджменту на підприємстві.			
14	Передумови вивчення ОК, зв'язок з іншими освітніми компонентами ОП	1. Освітній компонент базується на таких ОК: фінанси підприємств, фінансовий менеджмент, фінансовий аналіз, фінансове право 2. Освітній компонент є основою для написання кваліфікаційної роботи на здобуття ОС Магістр з фінансів, банківської справи та страхування 3. Обмеження відсутні			
15	Політика академічної доброчесності	Обов'язкове дотримання академічної доброчесності згідно Положення про академічну доброчесність СНАУ, зокрема: - самостійне виконання всіх видів робіт, завдань, форм контролю, передбачених даним силабусом; - посилення на джерела інформації у разі використання ідей,			

		<p>розробок, тверджень, відомостей;</p> <ul style="list-style-type: none"> - дотримання норм законодавства про авторське право і суміжні права; - надання достовірної інформації про результати власної навчальної діяльності, використанні методики досліджень і джерела інформації. <p>Практичні роботи виконуються за завданнями, отриманими від викладача. Індивідуальне завдання складається з двох частин: 1) підготувати науково-дослідну роботу, відповідно до теми заняття; 2) захистити роботу перед викладачем та аудиторією. Письмова робота перевіряється на наявність плагіату і допускається до захисту при умові текстових запозичень не більше 20%. У випадку недотримання даних вимог робота повертається на доопрацювання. При виявленні повторного порушення вимог академічної доброчесності здобувач вищої освіти не допускається до захисту. У разі виконання практичної роботи не за отриманим завданням результати анулюються, а здобувач вищої освіти отримує нову тему для опрацювання.</p>
16	Посилання на курс у системі Moodle	https://cdn.snau.edu.ua/moodle/course/view.php?id=2413

2. РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ ЗА ОСВІТНІМ КОМПОНЕНТОМ ТА ЇХ ЗВ'ЯЗОК З ПРОГРАМНИМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ НАВЧАННЯ

Результати навчання за ОК:	Програмні результати навчання, на досягнення яких спрямований ОК (зазначити номер згідно з нумерацією, наведеною в ОП)							Як оцінюється РНД
	ПРН 2	ПРН 4	ПРН 6	ПРН7	ПРН 9	ПРН14	ПРН17	
Після вивчення освітнього компонента студент очікувано буде здатен...»								
ДРН 1 Володіти практичними навичками щодо виявлення симптомів фінансової кризи та методичним інструментарієм управління фінансовою санацією суб'єкта господарювання	x				x			Тести, доповіді з презентацією, кейси
ДРН 2 Розуміти сутність контролінгу та його необхідність. Володіти інструментами та методами санаційного контролінгу. Знати особливості системи раннього діагностування та попередження банкрутства. Вміти застосовувати на практиці методи прогнозування банкрутства суб'єкта господарювання	x	x	x					Тести, кейси, індивідуальне дослідження, його презентація
ДРН 3 Володіти практичними навичками складання санаційної стратегії та плану фінансової санації, здобути навички визначення санаційної спроможності, знати методи та етапи здійснення санаційного аудиту, розробки екологічної експертизи санаційних проектів		x	x	x			x	Кейси, індивідуальне дослідження, його презентація
ДРН 4 Знати особливості формування власного і позичкового капіталу підприємства. Обґрунтовувати необхідність і засвоїти методику визначення вартості активів та пасивів з метою оптимізації структури балансу. Вміти визначати потребу в капіталі для фінансування санації та володіти практичними навичками щодо акумулювання фінансових ресурсів для здійснення санаційних заходів	x		x		x			Кейси, доповіді з презентацією, індивідуальне дослідження
ДРН 5 Засвоїти нормативно-правові та фінансово-економічні передумови реорганізації підприємств, в т.ч. агропромислових підприємств згідно стратегії розвитку галузі. Знати	x					x		Індивідуальне дослідження із презентацією

фінансовий механізм укрупнення, розукрупнення та перетворення суб'єктів господарювання, знати та вміти застосовувати на практиці методи та форми державної санаційної підтримки, а також критерії відбору підприємств								
ДРН 6 Володіти практичними навичками з правового та інституційного забезпечення оцінювання вартості майна підприємств-боржників, знати порядок урегулювання господарських спорів, економіко-правові аспекти банкрутства та ліквідації підприємств		х		х				Тести, кейси
ДРН 7 Володіти навичками самостійної роботи з навчальної, методичної, наукової літератури, з нормативно-інструктивними матеріалами		х	х					Індивідуальне дослідження, його презентація

ПРН2 Знати на рівні новітніх досягнень основні концепції і методології наукового пізнання у сфері фінансів, банківської справи та страхування.

ПРН 4. Відшукувати, обробляти, систематизувати та аналізувати інформацію, необхідну для вирішення професійних та наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи та страхування.

ПРН 6. Доступно і аргументовано представляти результати досліджень усно і письмово, брати участь у фахових дискусіях.

ПРН 7. Вирішувати етичні дилеми з опорою на норми закону, етичні принципи та загальнолюдські цінності.

ПРН 9. Застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи та страхування.

ПРН 14. Використовувати фундаментальні закони розвитку задля моделювання стратегічних напрямків розвитку агропромислового комплексу з урахуванням наявних обмежень

ПРН 17. Організувати взаємодію суб'єктів господарювання і навколишнього середовища на принципах сталого розвитку задля забезпечення продовольчої безпеки держави

3. ЗМІСТ ОСВІТНЬОГО КОМПОНЕНТА (ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ)

Тема. Перелік питань, що будуть розглянуті в межах теми	Розподіл в межах загального бюджету часу (денна/заочна)			Рекомендована література
	Аудиторна робота		Самостійна робота	
	Лк	П.з / семін. з.		
<i>Тема 1 Основи управління фінансовою санацією</i> 1. Сутність та фактори економічної кризи підприємства 1.2. Санація як елемент антикризового управління підприємством 1.3. Модель фінансової санації.	2/1	1	10/12	1,2,3,4,5,6,7,9, 14,15,22,24, 27,31
<i>Тема 2 Санаційний контролінг</i> 1. Поняття і місце контролінгу в процесі управління санацією 2 Завдання і функції санаційного контролінгу 3 Стратегічний і оперативний санаційний контролінг 4 Напрямки і методи санаційного контролінгу	1/1	1/1	10/12	1,2,3,4,5,6,7,13, 17,18,
<i>Тема 3 Планування фінансової санації</i> 1. Поняття і види фінансової стратегії. Механізми фінансового оздоровлення 3.2. Розробка плану судової санації підприємства 3.3 Розробка плану досудової санації	1/1	2/1	10/12	1,2,3,4,5,6,7,28, 30,34,35
<i>Тема 4 Санаційний аудит</i> 1. Сутність і завдання санаційного аудиту 2 Методичний інструментарій санаційного аудиту 3 Методика оцінки санаційної спроможності 4 Етапи проведення санаційного аудиту	1/1	1/1	12/13	1,2,3,4,5,6,7,12, 16,20,21,36
<i>Тема 5 Санація балансу</i> 1. Сутність санації балансу 2 Санація активів балансу 3 Санація пасивів балансу 4 Вартість чистих активів.	1/1	1/1	12/13	1,2,3,4,5,6,7,25, 29,
<i>Тема 6 Внутрішні джерела санації</i> 1 Сутність та класифікація внутрішніх джерел фінансування 2 Заходи збільшення внутрішніх вхідних грошових потоків 3 Заходи зменшення внутрішніх вихідних грошових потоків	1	1	12/13	1,2,3,4,5,6,7,11,
<i>Тема 7 Зовнішні джерела санації</i> 1 Сутність і класифікація зовнішніх джерел фінансування 2 Фінансування санації власниками підприємства 3 Участь кредиторів у фінансовому оздоровленні боржника	1	1	12/13	1,2,3,4,5,6,7,11,
<i>Тема 8 Санаційна реструктуризація підприємства</i> 1 Сутність реструктуризації підприємства. Санаційна реструктуризація 2 Форми санаційної реструктуризації . 3 Фінансова реструктуризація	1/1	1	12/13	1,2,3,4,5,6,7,10, 23,
<i>Тема 9 Державна фінансова підтримка санації</i> 1 Зміст та необхідність державної підтримки санації 2 Форми державної підтримки санації 3 Державні органи з питань регулювання банкрутства і санації 4 Законодавче регулювання санації і банкрутства: світовий досвід	1	1	12/13	1,2,3,4,5,6,7,26
<i>Тема 10 Оцінювання вартості майна</i> 1 Значення, принципи і порядок оцінювання вартості майна 2 Методи оцінювання вартості майна 3 Оцінка вартості цілісного майнового комплексу, корпоративних прав, об'єктів нерухомості, рухомого майна і нематеріальних активів	1	1	12/13	1,2,3,4,5,6,7,8, 19,32,

Тема 11 Економіко – правові аспекти санації, банкрутства і ліквідації підприємства 1 Фінансова санація на ухвалу господарського суду 2 Керуючий санацією: його функції та повноваження 3 Фінансові процедури процесу ліквідації під час банкрутства підприємств	1	1	12/13	1,2,3,4,5,6,7,33,37,38,39,40,41,42
Всього	12/6	12/4	126/140	

4. МЕТОДИ ВИКЛАДАННЯ ТА НАВЧАННЯ

ДРН	Методи викладання (робота, що буде проведена викладачем під час аудиторних занять, консультацій)	Методи навчання (які види навчальної діяльності має виконати студент самостійно)
ДРН1	Інтерактивні лекції, пояснення на практичних / семінарських заняттях, ілюстрації з використанням мультимедійного обладнання, групові дискусії кейс-метод	Робота з конспектом лекцій в системі Moodle, робота в мережі Інтернет, захист кейсів, тестування
ДРН 2	Інтерактивні лекції, пояснення на практичних заняттях, ілюстрації з використанням мультимедійного обладнання, групові дискусії,	Робота з конспектом лекцій в системі Moodle, робота в мережі Інтернет, тестування, виконання індивідуального дослідження, його презентації
ДРН3	Інтерактивні лекції, семінар-дискусія, огляд прикладів, кейс-метод	Робота з конспектом лекцій в системі Moodle, робота в мережі Інтернет, захист кейсів, виконання індивідуального дослідження, його презентації
ДРН 4	Інтерактивні лекції, , тестування, пояснення, кейс-метод	Робота з конспектом лекцій в системі Moodle, робота в мережі Інтернет, розв'язання задач, складання тестів захист кейсів
ДРН 5	Інтерактивні лекції, семінар-дискусія, ілюстрації з використанням мультимедійного обладнання	Робота з конспектом лекцій в системі Moodle, робота в мережі Інтернет,
ДРН 6	Пояснення на практичних заняттях, використання мультимедійних технологій, огляд прикладів, кейс-метод	Робота з конспектом лекцій в системі Moodle, робота в мережі Інтернет, робота із правовими та нормативними актами, виконання індивідуального дослідження, його презентації, захист кейсів, тестування
ДРН7	Пояснення, огляд прикладів	Збір інформаційного матеріалу (статистична звітність об'єкта дослідження за індивідуальним завданням, мережа Інтернет), його аналіз, написання висновків, виконання презентації

Індивідуальне навчання здобувачів вищої освіти реалізується через систему дистанційної освіти (СДО) з використанням платформи Moodle. Матеріали для вивчення дисципліни викладені на сторінці курсу «Управління фінансовою санацією» у відповідності до навчальної програми. З кожної теми здобувачам вищої освіти надається лекційний матеріал, додаткові навчальні матеріали у вигляді методичних рекомендацій для практичних занять та самостійної роботи, а також перелік завдань для семінарських, практичних та самостійних видів робіт. Для оцінювання роботи здобувачів вищої освіти на семінарських та практичних заняттях за темами дисципліни передбачено блок тестових питань, практичних завдань. Для оцінювання самостійної роботи – індивідуальне дослідження.

5. ОЦІНЮВАННЯ ЗА ОСВІТНІМ КОМПОНЕНТОМ

5.1. Сумативне оцінювання

5.1.1. Для оцінювання очікуваних результатів навчання передбачено

№	Методи сумативного оцінювання	Бали / Вага у загальній оцінці	Дата складання
1.	Проміжне тестування (атестація), контрольні тестування	30 балів (3x10 балів) / 30%	4, 7, 12 тиждень
2.	Захист кейсу	15 балів (3x5 балів) / 15%	До 4, 7, 12 тижня
3.	Індивідуальне дослідження	20 балів / 20%	До 11 тижня
4.	Презентація індивідуального дослідження	5 балів / 5%	12 тиждень
5.	Екзамен (письмовий): 2 теоретичних питання, 1 задача і співбесіда	30 балів / 30%	За розкладом

5.1.2. Критерії оцінювання

Компонент	Незадовільно	Задовільно	Добре	Відмінно
Тестування	<5 балів	6-7 балів	8-9 балів	10 балів
	Правильні відповіді на 25%	Правильні відповіді на 30-50%	Правильні відповіді на 55-95%	Правильні відповіді на всі питання
Захист кейсу	<3 балів	3 бали	4 бали	5 балів
	Частково виконана робота,	Робота виконана в повному обсязі; студент виявляє елементарні знання окремих положень навчального матеріалу, зіставляє, узагальнює та аналізує інформацію	Робота виконана в повному обсязі, студент обґрунтовано викладає навчальний матеріал, аналізує, синтезує, узагальнює та оцінює інформацію, обробляє та логічно інтерпретує дані, одержані результати, є висновки	Робота виконана в повному обсязі; студент вільно, самостійно й аргументовано викладає навчальний матеріал, глибоко та всебічно розкриває його зміст, шукає, аналізує, синтезує, узагальнює та критично оцінює інформацію
Індивідуальне дослідження	<13 балів	14-17	18-19 балів	20 балів
	Частково виконана робота, оформлення не відповідає вимогам	Робота виконана в повному обсязі; студент виявляє елементарні знання окремих положень навчального матеріалу, зіставляє, узагальнює та аналізує інформацію	Робота виконана в повному обсязі, студент обґрунтовано викладає навчальний матеріал, аналізує, синтезує, узагальнює та оцінює інформацію, обробляє та логічно інтерпретує дані, одержані результати, оформлення тексту, таблиць, рисунків, літератури відповідає вимогам	Робота виконана в повному обсязі; студент вільно, самостійно й аргументовано викладає навчальний матеріал, глибоко та всебічно розкриває його зміст, шукає, аналізує, синтезує, узагальнює та критично оцінює інформацію, оформлення тексту, таблиць, рисунків, літератури відповідає вимогам
Презентація	<3 балів	3 бали	4 бали	5 балів

(захист)	Представлення результатів досліджень у спосіб, що не розкриває його зміст і результатів	Представлення результатів досліджень у різний спосіб	Представлення результатів досліджень у відповідному форматі	Представлення результатів досліджень у спосіб, що є найбільш відповідним за певних обставин з використанням різних форм подання інформації
Екзамен	<20 балів	20-23 балів	24-28 балів	29-30 балів
	Не в повному обсязі розкриті теоретичні питання, не виконано практичне завдання, не пройдена співбесіда	Не в повному обсязі розкриті теоретичні питання, виконано практичне завдання із несуттєвими помилками, частково пройдена співбесіда	Всі вимоги виконані до завдання, частково пройдена співбесіда	Всі вимоги виконані до завдання, пройдена співбесіда, власна думка, критична оцінка проблемних питань

5.2. Формативне оцінювання:

Для оцінювання поточного прогресу у навчанні та розуміння напрямів подальшого удосконалення передбачено

№	Елементи формативного оцінювання	Дата
1	Експрес-опитування після вивчення кожної теми	Кожне заняття
2	Обмін думками	2, 4, 6, 8, 10 тиждень
3	Доповідь з презентацією за тематикою питань самостійного вивчення дисципліни	Через тиждень
3	Самооцінка рубіжного тестування	4,7, 12 тиждень
4	Перевірка та обговорення виконаних кейсів	4, 7, 12 тиждень
6	Розв'язання розрахункових задач	На кожному тижні

Самооцінювання може використовуватися як елемент сумативного оцінювання, так і нормативного оцінювання.

6. НАВЧАЛЬНІ РЕСУРСИ (ЛІТЕРАТУРА)

2.1. Основні джерела

2.1.1. Підручники, посібники

1. Рибіна Л.О., Геєнко М.М., Борисова В.А. Управління фінансовою санацією підприємств: підручник. Суми. 2020. 238 с.
2. Зеліско І.М. З Управління фінансовою санацією підприємства: навчальний посібник. 2016. 355 с. URL: <https://core.ac.uk/download/pdf/78041013.pdf>
3. Крутова А.С., Лачкова Л.І., Лачкова В.М. Управління фінансовою санацією підприємства: навч. посібник. Харків: Видавець Іванченко І. С., 2017. 189 с. URL: http://www.dut.edu.ua/uploads/1_2080_40458301.pdf
4. Управління фінансовою санацією підприємства: підручник./Т.А. Говорушко, І. В. Дем'яненко, К. В. Багацька та ін.; за заг. ред. Т. А. Говорушко К. : Центр учбової літератури, 2013. 400 с. URL: http://dspace.nuft.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/21579/1/Upravlinna_fin_sanacie_u_our.pdf
5. Фінансова санація: теоретичні та прикладні аспекти / С. С. Гасанов, А. М. Штангрет, Я. В. Котляревський та ін. К. : ДННУ “Акад. фін. управління”, 2013. 310 с. URL: https://afu.kiev.ua/getfile.php?page_id=450&num=18

2.1.2. Методичне забезпечення

6. Рибіна Л.О. Управління фінансовою санацією. Методичні рекомендації з самостійної роботи для студентів спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» освітнього ступеня «Магістр» денної та заочної форм навчання. 2022. 27 с.
7. Рибіна Л.О. Управління фінансовою санацією. Методичні рекомендації для практичних занять студентів спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» освітнього ступеня «Магістр» денної та заочної форм навчання. 2022. 30 с.
8. Зубенко А. В. Оцінка бізнесу та об'єктів нерухомості : конспект лекцій для студентів денної і заочної форм навчання освітнього рівня «бакалавр» за спеціальністю 071 – Облік і оподаткування. Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2018. 88 с. URL:<https://core.ac.uk/download/pdf/185265404.pdf>

2.1.3. Інші джерела

9. Андрущак Є. М., Біленька В. А. Фінансова санація як спосіб запобігання банкрутству підприємств. *Молодий вчений*. 2018. № 9(2). С. 451-456. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/molv_2018_9\(2\)_41](http://nbuv.gov.ua/UJRN/molv_2018_9(2)_41).
10. Богач М., Садура О. Санаційна реструктуризація сільськогосподарських підприємств. *Вісник Львівського національного аграрного університету. Серія: Економіка АПК*. 2016. №23(1). С.150-156. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vlnau_econ_2016_23\(1\)_32](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vlnau_econ_2016_23(1)_32)

11. Боднар О. А., Гринчук Ю. В., Бережанський С. О., Особливості фінансування санаційних заходів. *Modern Economics*. 2019. № 17(2019). С. 39-44. DOI: [https://doi.org/10.31521/modecon.V17\(2019\)-07](https://doi.org/10.31521/modecon.V17(2019)-07).
12. Бондаренко О. М., Пильнова В. П. Санаційний аудит – інструмент антикризового управління на авіаційних підприємствах: етапи та порядок його проведення. *Теоретичні і практичні аспекти економіки та інтелектуальної власності*. 2017. Вип. 15. С. 70-75. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Траєiv_2017_15_15
13. Бужимська К. О., Царук І. М.. Формування та розвиток системи контролінгу на промислових підприємствах. *Економіка, управління та адміністрування*. 2021. № (1(95)).С. 3-7. DOI:[10.26642/ema-2021-1\(95\)-3-7](https://doi.org/10.26642/ema-2021-1(95)-3-7)
14. Васьківська К. В., Гринчишин Я. М. Санація як інструмент антикризового управління підприємств. *Ефективна економіка*. 2021. № 2. URL: http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/2_2021/11.pdf
15. Гавриш, О., Пильнова, В., Ващенко, О. Фінансова санація як спосіб запобігання банкрутству підприємств. *Підприємництво та інновації*, 2021 №17, С. 66-71. <https://doi.org/10.37320/2415-3583/17.13>
16. Гордополов В. Ю., Гордополова Н. В. Санаційний аудит як засіб запобігання банкрутства підприємства. *Ефективна економіка*. 2020. № 5. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=7889>
17. Гринчишин Я. М. Концептуальні засади використання контролінгу в антикризовому фінансовому менеджменті підприємств. *Соціально-економічні проблеми сучасного періоду України*. 2015. Вип. 6. С. 95–99. URL:http://nbuv.gov.ua/UJRN/sepspu_2015_6_23
18. Капліна А. І. Контролінг як інструмент управління підприємством. *Економіка і суспільство*. 2021. Вип. 23. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/159/153>
19. Кириченко Г. В. Основні підходи до оцінювання вартості та можливість їх застосування на підприємствах транспорту Менеджмент та підприємництво в Україні 2019. URL:<https://science.lpnu.ua/sites/default/files/journal-paper/2019/dec/20447/kyrychenko.pdf>
20. Москаль Н. В. Проведення санаційного аудиту за міжнародними стандартами контролю якості, аудиту, огляду, іншого надання впевненості та супутніх послуг. *Інвестиції: практика та досвід*. 2015. № 16. URL: http://www.investplan.com.ua/pdf/16_2015/13.pdf
21. Москаль Н. В. Етапи та порядок проведення санаційного аудиту. *Економіка та держава*. 2015. № 8. С. 90–93. URL: <http://www.economy.in.ua/?op=1&z=3275&i=19>
22. Пігуль Н. Г., Семенець В. П. Сутність та значення санації підприємства в сучасних умовах господарювання. *Економіка і суспільство*. 2020. № 21. С. 86-92.
23. Романченко Т. Реструктуризація як ефективний засіб оздоровлення підприємства. *Юридична газета online*.2017. №9(559). URL: <https://yur-gazeta.com/publications/practice/bankrutstvo-i-restrukturizaciya/restrukturizaciya-yak-efektivniy-zasib-ozdorovlennya-pidpriemstva.html>

24. Сейсебаєва Н. Г., Вернидуб М. Ю., Теоретичні аспекти фінансової санації підприємства як інструмента антикризового управління *Інвестиції: практика та досвід*. 2016. № 24. URL: http://www.investplan.com.ua/pdf/24_2016/17.pdf

25. Семенова С.М. Санація балансу для покращення фінансового стану підприємства. *REVIEW OF TRANSPORT ECONOMICS AND MANAGEMENT*. 2020 №3(19). URL: <http://pte.diit.edu.ua/article/view/210758>

26. Стеблина Л. Ю., Іщенко Н.А. Особливості державної фінансової підтримки санації підприємств. *Наукові записки*. 2013. Вип.13. URL: http://dspace.kntu.kr.ua/jspui/bitstream/123456789/4545/1/5_2013-22-26.pdf

27. Суббот А. Санація як форма сприятливого правового регулювання відносин у сфері банкрутства. *Віче*. 2015. №2. URL: <https://veche.kiev.ua/journal/4547/>

28. Федоренко І.А., Сисоєв В.В., Самохіна С.С. Обґрунтування вибору стратегії фінансового оздоровлення промислового підприємства *Причорноморські економічні студії*. 2021 Вип. 64. URL: http://bses.in.ua/journals/2021/64_2021/15.pdf

29. Хромушина Л. А. Санація балансу як метод антикризового фінансового менеджменту підприємства *Економіка. Управління. Інновації. Серія : Економічні науки*. 2015. № 1. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/eui_2015_1_39.

30. Цар О.З. Планування та фінансування санації підприємств в Україні *Формування ринкових відносин в Україні*. 2015. № 8. С. 146-150. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/frvu_2015_8_35.

31. Шарова С.В., Тарасюк Н.Ю. Класична модель фінансової санації підприємства та переваги досудової санації. *Інфраструктура ринку*. 2018. Вип. 25. URL: http://www.market-infr.od.ua/journals/2018/25_2018_ukr/87.pdf

32. Про оцінку майна, майнових прав та професійну оціночну діяльність в Україні. Закон України №2658-III від 12.07.01: URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/2658-14>

33. Кодекс України з процедур банкрутства від 18.10.2018 р. № 2597-VIII. URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2597-19#Text_3

34. Про затвердження примірних форм плану санації боржника у справі про банкрутство та плану реструктуризації боргів боржника у справі про неплатоспроможність: Наказ Міністерства юстиції України від 24.10.2019 р. № 3258/5. URL: <https://minjust.gov.ua/m/normativno-pravovi-akti-z-pitanbankrutstva>

35. Про затвердження Порядку погодження планів санації: Наказ Фонду державного майна України від 04.03.2020 р. № 403. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0334-20#Text>

36. Ясинська Д. В., Добровольська О. В. Сучасна парадигма діагностики фінансового стану підприємства в період кризи. *Економічний простір*. 2021. № 166. С. 81-84.

2.2 Додаткові джерела

37. Офіційний сайт Верховної Ради України. URL: <http://www.rada.gov.ua/>

38. Офіційний сайт Міністерства фінансів України. URL:
<http://www.minfin.gov.ua/>
39. Bankruptcy Basics. United State Courts. URL:
<https://www.uscourts.gov/servicesforms/bankruptcy/bankruptcy-basics>
40. Bankruptcy: Howit Works, Types & Consequences. URL:
<https://www.experian.com/blogs/askexperian/credit-education/>
41. The running list of 2020 retail bankruptcies. URL:
<https://www.retaildive.com/news/>
42. What Is Bankruptcy? URL:
<https://www.investopedia.com/terms/b/bankruptcy.asp>