

Міністерство освіти і науки України
Сумський національний аграрний університет
Факультет економіки і менеджменту
Кафедра кібернетики та інформатики


Робоча програма (силабус) освітнього компонента
Управління IT-проектами (PM)
(обов'язковий)

Реалізується в межах освітньої програми «**Інформаційні системи та технології**»

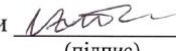
за спеціальністю **126 Інформаційні системи та технології**


на **1 (бакалаврському)** рівні вищої освіти

Розробник:  В'юненко О.Б., к.е.н., доцент, доцент кафедри
(підпис)

Розглянуто, схвалено та затверджено на засіданні кафедри кібернетики та інформатики	протокол від 09.06.2021, № 15
	Завідувач кафедри <u></u> Агаджанова С.В. (підпис)

Погоджено:

Гарант освітньої програми  Толбатов А.В.
(підпис)

Декан факультету, де реалізується освітня програма  Строченко Н.І.
(підпис)

Рецензія на робочу програму(додається) надана: Толбатов А.В. 

Пасько Н.Б. 

Методист відділу якості освіти, ліцензування та акредитації  ()
(підпис) (ПБ)

Зареєстровано в електронній базі: дата: 20.09 2021 р.

Інформація про перегляд робочої програми (силабусу):

Навчальний рік, в якому вносяться зміни	Номер додатку до робочої програми з описом змін	Зміни розглянуто і схвалено		
		Дата та номер протоколу засідання кафедри	Завідувач кафедри	Гарант освітньої програми

1. ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ ПРО ОСВІТНІЙ КОМПОНЕНТ

1.	Назва ОК	Управління ІТ-проектами (PM)						
2.	Факультет/кафедра	Економіки і менеджменту / кібернетики та інформатики						
3.	Статус ОК	обов'язковий						
4.	Програма/Спеціальність (програми), складовою яких є ОК для (заповнюється для обов'язкових ОК)	126 Інформаційні системи та технології						
5.	ОК може бути запропонований для (заповнюється для вибіркового ОК)							
6.	Рівень НРК	6-й						
7.	Семестр та тривалість вивчення	7 семестр, 1-15 тижні						
8.	Кількість кредитів ЄКТС	5						
9.	Загальний обсяг годин та їх розподіл	Контактна робота(заняття)					Самостійна робота	
		Лекційні	Практичні /семінарські	Лабораторні				
		36	-	24	-	-	120	КП
10.	Мова навчання	Українська						
11.	Викладач/Координатор освітнього компонента	Доцент кафедри кібернетики та інформатики, кандидат економічних наук (PhD) В'юненко Олександр Борисович						
11.1	Контактна інформація	oleksandr.viunenko@snau.edu.ua; ауд. 308e.						
12.	Загальний опис освітнього компонента	Навчальний курс «Управління проектами» є синтетичним, його вивчення базується на концепціях і поняттях теорії управління, фінансового менеджменту, організаційної поведінки, системного аналізу. Він передбачає багатовекторне вивчення майбутніми фахівцями теоретичної та методологічної бази даного напрямку діяльності. У процесі навчання студенту надаються знання методології управління проектами, та практичні навички реалізації проектних рішень у житті.						
13.	Мета освітнього компонента	Метою викладання навчальної дисципліни є формування теоретичних знань та практичних навичок щодо основних підходів та засад управління ІТ-проектами, використання практичних інструментів управління ІТ-проектами в ролі членів команд з управління ІТ-проектами. Надання майбутнім фахівцям сучасних фундаментальних знань з основних аспектів управління ІТ-проектами, а також набути навичок адаптації і впровадження проектних рішень у практичну діяльність.						
14.	Передумови вивчення ОК, зв'язок з іншими освітніми компонентами ОП	1. Освітній компонент базується на ОК «Прикладні інформаційні технології», «Системи підтримки прийняття рішень», «Системний аналіз». 2. Фахове стажування.						
15.	Політика академічної доброчесності	При виконання практичних робіт, написанні рефератів та при написанні модульних, атестаційних, залікових та екзаменаційних робіт студент обов'язково має дотримуватись правил академічної доброчесності. При виявленні фактів списування або академічної не доброчесності робота виконана студентом анулюється.						
16.	Посилання на курс у системі Moodle	https://cdn.snau.edu.ua/moodle/course/view.php?id=4665						

2. РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ ЗА ОСВІТНІМ КОМПОНЕНТОМ ТА ЇХ ЗВ'ЯЗОК З ПРОГРАМНИМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ НАВЧАННЯ

Результати навчання за ОК: Після вивчення освітнього компонента студент очікувано буде здатен...»	Програмні результати навчання, на досягнення яких спрямований ОК									Як оцінюється РНД
	ПР5	ПР6	ПР7	ПР8	ПР10	ПР11	ПРН12	ПРН14	ПРН15	
ДРН 1. Застосовувати методології, технології та інструментальні засоби для управління процесами життєвого циклу інформаційних і програмних систем, продуктів і сервісів інформаційних технологій відповідно до вимог замовника.	+	+	+							Тести множинного вибору, розрахункові завдання
ДРН 2. Здатність забезпечувати якість комп'ютерних систем та оцінювати їх показники якості з використанням відповідних моделей та засобів на всіх етапах розробки.	+				+	+			+	Тести множинного вибору, розрахункові завдання
ДРН 3. Здатність до аналізу та функціонального моделювання бізнес-процесів, побудови та практичного застосування функціональних моделей організаційно-економічних і виробничо-технічних систем, методів оцінювання ризиків їх проектування.						+				Тести множинного вибору, розрахункові завдання
ДРН 4. Знання теоретичних основ, процесів і процедур управління ІТ-проектами, стандартів, методології організації та принципів командної роботи; здатність працювати застосовувати програмні системи проектного управління; знання методів оцінювання ризиків та їх запобігання в ІТ-проектах		+		+			+	+		Тести множинного вибору, розрахункові завдання

3. ЗМІСТ ОСВІТНЬОГО КОМОПОНЕНТА (ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ)

Тема. Перелік питань, що будуть розглянуті в межах теми	Розподіл в межах загального бюджету часу								Рекомендована література
	Аудиторна робота						Самостійна робота		
	Лк		П.з / семін. з		Лаб. з.		Денна	Заоч.	
Денна	Заоч.	Денна	Заоч.	Денна	Заоч.				
Тема 1. <i>Проект і сутність проектної діяльності. Типи проектів.</i> 1. Проекти: визначення і класифікація. 2. Суть і історія управління проектами. 3. Базові поняття управління проектами.	2						5		Основна: 1, 2 (с. 3-15), 3
Тема 2. <i>Життєвий цикл (проектний цикл) і фази проекту.</i> 1. Поняття життєвого циклу проекту. 2. Фази проекту і їх характеристика. 3. Поняття цілей проекту, результати і стратегія проекту.	2		2				5		Основна: 1, 2 (с. 16-27), 3 Методична: 5
Тема 3. <i>Теоретико-методичні засади управління проектами.</i> 1. Методичні засади структуризації проектів. 2. Методичні засади планування проектів. 3. Методичні засади контролю та регулювання проектів. 4. Внесення змін у виконання проекту та комплексний їх аналіз.	2						5		Основна: 1, 2 (с. 28-44), 3
Тема 4. <i>Теоретико-методичні засади управління проектами. Мережеве і календарне планування проекту.</i> 1. Мережеве планування: мета, основні методи і етапи. 2. Особливості побудови графіків передування. 3. Особливості побудови стрілочних графіків. 4. Методи оптимізації мережевих графіків. 5. Календарне планування проектів.	2		2				5		Основна: 1, 2 (с. 45-60), 3 Методична: 5
Тема 5. <i>Організація проектно-орієнтованої діяльності.</i> 1. Поняття організаційної	2		2				5		Основна: 1, 2 (с. 61-71), 3 Методична: 5

структури проекту: суть, необхідність створення, основні складові елементи. 2. Типи організаційних структур для груп по управлінню проектами. 3. Форми організаційної структури проекту. 4. Послідовність розробки і створення організаційних структур проекту.									
Тема 6. <i>Функції та елементи управління проектами.</i> 1. Функції проектного менеджменту. 2. Характеристика моделі управління проектами. 3. Групи процесів управління проектами. 4. Процедури в управлінні проектами.	2		2				5		Основна: 1, 2 (с. 72-78), 3 Методична: 5
Тема 7. <i>Учасники і оточення і проекту.</i> 1. Склад учасників проекту. Чинники, що впливають на склад учасників. 2. Середовище оточення проекту. Характеристика зовнішнього та внутрішнього середовища проекту.	2		2				5		Основна: 1, 2 (с. 79-84), 3 Методична: 5
Тема 8. <i>Класифікація проектів інформатизації.</i> 1. Ознаки класифікації проектів інформатизації та їх особливості. 2. Корпоративні інформаційні системи. Переваги впровадження. 3. Проекти реінжинірингу бізнес –процесів. Вплив інформаційних систем на розвиток реінжинірингу бізнес-процесів. 4. Проекти ІТ консалтингу. Особливості управління консалтинговими ІТ-проектами.	2		2				5		Основна: 1, 2 (с. 85-95), 3 Методична: 5
Тема 9. <i>Стандарти організації життєвих циклів проектів інформатизації.</i> 1. Структура життєвого циклу інформаційної системи. 2. Моделі життєвого циклу інформаційної системи. 3. Стандарти та методики.	2		2				5		Основна: 1, 2 (с. 96-110), 3 Методична: 5
Тема 10. <i>Особливості управління проектами у сфері</i>	2		2				5		Основна: 1, 2 (с. 111-137), 3

інформатизації. 1. Управління змістом (предметною областю) проектів. 2. Управління якістю в проектах інформатизації. 3. Управління ресурсами і витратами (вартістю) проектів.								Методична: 5
Тема 11. <i>Особливості управління проектами у сфері інформатизації. Управління ризиками.</i> 1. Управління ризиками. 2. Управління персоналом у проектах. 3. Управління контрактами і забезпечення проекту.	2		2				5	Основна: 1, 2 (с. 138-157), 3 Методична: 5
Тема 12. <i>Організація офісу проекту.</i> 1. Поняття офісу проекту. Склад офісу проекту. 2. Віртуальні організаційні структури. Віртуальний офіс проекту.	2		2				5	Основна: 1, 2 (с. 158-161), 3 Методична: 5
Тема 13. <i>Інформаційні, програмно-апаратні і телекомунікаційні засоби управління проектами.</i> 1. Пакети прикладних програм для управління проектами. 2. Загальна характеристика та особливості програми Microsoft Project.	2		2				5	Основна: 1, 2 (с. 162-171), 3 Методична: 5
Тема 14. <i>Управління проектами інформатизації на рівні підприємства.</i> 1. Розробка інформаційної стратегії підприємства. 2. Впровадження системи управління проектами на підприємстві. 3. Моделі оптимального використання ІТ-ресурсів підприємства.	2		2				5	Основна: 1, 2 (с. 172-192), 3 Методична: 5
Тема 15. <i>Комунікаційні технології виконання проекту.</i> 1. Управління комунікаціями як процес «управління очікуваннями зацікавлених сторін проекту». 2. Інструменти та методи поширення інформації при виконанні проекту. 3. Технології групової	2						5	Основна: 1, 3 (с. 72-92), 2

комунікації в системі прийняття рішень.									
Тема 16. <i>Управління інтеграцією, якістю, закупками в системі процесів виконання проекту.</i> 1. Керівництво та управління виконанням проекту. 2. Здійснення закупок. 3. Забезпечення якості проекту.	2						5		Основна: 1, 3 (с. 93-112), 2
Тема 17. <i>Процеси моніторингу і контролю: управління інтеграцією, змістом, термінами, вартістю проекту.</i> 1. Вимоги до ефективного контролю. 2. Моніторинг інтеграції проекту. 3. Моніторинг змісту проекту. 4. Моніторинг ходу виконання проекту за термінами і вартістю.	2						5		Основна: 1, 3 (с. 113-139), 2
Тема 18. <i>Моніторинг і контроль якості, закупок, ризиків, комунікацій проекту.</i> 1. Контроль якості проекту. 2. Моніторинг і контроль закупок проекту. 3. Моніторинг і управління ризиками проекту. 4. Моніторинг комунікацій проекту.	2						5		Основна: 1, 3 (с. 140-154), 2
Всього	36	-	24	-	-	-	120	-	

4. МЕТОДИ ВИКЛАДАННЯ ТА НАВЧАННЯ

ДРН	Методи викладання (робота, що буде проведена викладачем <u>під час аудиторних занять, консультацій</u>)	Кількість годин	Методи навчання (які види навчальної діяльності має виконати <u>студент самостійно</u>)	Кількість годин
ДРН 1. Застосовувати методології, технології та інструментальні засоби для управління процесами життєвого циклу інформаційних і програмних систем, продуктів і сервісів інформаційних технологій відповідно до вимог замовника.	Лекція, обговорення актуальних питань	20	Опрацювання теоретичного матеріалу.	40
ДРН 2. Здатність забезпечувати якість комп'ютерних систем та оцінювати їх показники якості з використанням відповідних моделей та засобів на всіх етапах розробки.	Лекція, практичне заняття, обговорення актуальних питань	10	Опрацювання теоретичного матеріалу, виконання розрахункових завдань	20
ДРН 3. Здатність до аналізу та функціонального моделювання бізнес-процесів, побудови та практичного застосування функціональних моделей організаційно-економічних і виробничо-технічних систем, методів оцінювання ризиків їх проектування.	Лекція, практичне заняття, обговорення актуальних питань	10	Опрацювання теоретичного матеріалу, виконання розрахункових завдань	20
ДРН 4. Знання теоретичних основ, процесів і процедур управління ІТ-проектами, стандартів, методології організації та принципів командної роботи; здатність працювати застосовувати програмні системи проектного управління; знання методів оцінювання ризиків та їх запобігання в ІТ-проектах	Лекція, практичне заняття, обговорення актуальних питань	20	Опрацювання теоретичного матеріалу, виконання розрахункових завдань	40

5. ОЦІНЮВАННЯ ЗА ОСВІТНІМ КОМПОНЕНТОМ

5.1. Діагностичне оцінювання (зазначається за потреби)

5.2. Сумативне оцінювання

5.2.1. Для оцінювання очікуваних результатів навчання передбачено

№	Методи сумативного оцінювання	Бали / Вага у загальній оцінці	Дата складання (зазначити номер тижня, на якому буде проведено оцінювання)
1.	Практична робота 1-6	10 балів / 10 %	7 тиждень
2.	Тестування	10 балів / 10 %	7 тиждень
3.	Атестація	15 балів / 15 %	7 тиждень
4.	Самостійні роботи 1-10	15 балів / 15 %	13 тиждень
5.	Практична робота 7-12	10 балів / 10 %	14 тиждень
6.	Тестування	10 балів / 10 %	14 тиждень
7.	Курсовий проект	100 балів / 100%	13 тиждень
8.	Іспит	30 балів / 30 %	15 тиждень

5.2.2. Критерії оцінювання

Компонент	Незадовільно	Задовільно	Добре	Відмінно
Практична робота 1-6.	<i>0-3 балів</i>	<i>3-5 балів</i>	<i>5-7 балів</i>	<i>8-10 балів</i>
	<i>Завдання не виконано (методика та відповіді неправильні)</i>	<i>Хід виконання вірний, але наявні суттєві помилки, відповіді, в основному неправильні</i>	<i>Завдання виконано, але існують несуттєві помилки</i>	<i>Завдання повністю виконано. Помилки відсутні</i>
Модульний контроль (тест множинного вибору)	<i>0-3 балів</i>	<i>3-5 балів</i>	<i>5-7 балів</i>	<i>8-10 балів</i>
	<i>Залежить від кількості вірних відповідей на тест</i>	<i>Залежить від кількості вірних відповідей на тест</i>	<i>Залежить від кількості вірних відповідей на тест</i>	<i>Залежить від кількості вірних відповідей на тест</i>
Атестація (тест множинного вибору)	<i>0-3 балів</i>	<i>4-8 балів</i>	<i>9-12 балів</i>	<i>13-15 балів</i>
	<i>Залежить від кількості вірних відповідей на тест</i>	<i>Залежить від кількості вірних відповідей на тест</i>	<i>Залежить від кількості вірних відповідей на тест</i>	<i>Залежить від кількості вірних відповідей на тест</i>
Практична робота 7-12	<i>0-3 балів</i>	<i>3-5 балів</i>	<i>5-7 балів</i>	<i>8-10 балів</i>
	<i>Завдання не виконано (методика та відповіді неправильні)</i>	<i>Хід виконання вірний, але наявні суттєві помилки, відповіді, в основному неправильні</i>	<i>Завдання виконано, але існують несуттєві помилки</i>	<i>Завдання повністю виконано. Помилки відсутні</i>
Модульний контроль (тест множинного вибору)	<i>0-3 балів</i>	<i>3-5 балів</i>	<i>5-7 балів</i>	<i>8-10 балів</i>
	<i>Залежить від кількості вірних відповідей на тест</i>	<i>Залежить від кількості вірних відповідей на тест</i>	<i>Залежить від кількості вірних відповідей на тест</i>	<i>Залежить від кількості вірних відповідей на тест</i>
Самостійна робота (тест множинного вибору)	<i>0-3 балів</i>	<i>3-7 балів</i>	<i>7-13 балів</i>	<i>14-15 балів</i>
	<i>Завдання не виконано (методика та відповіді неправильні)</i>	<i>Хід виконання вірний, але наявні суттєві помилки, відповіді, в основному неправильні</i>	<i>Завдання виконано, але існують несуттєві помилки</i>	<i>Завдання повністю виконано. Помилки відсутні</i>
Курсовий проект	<i>0-24 балів</i>	<i>25-59 балів</i>	<i>60-79 балів</i>	<i>80-100 балів</i>
	<i>Завдання не виконано (методика та відповіді неправильні)</i>	<i>Хід виконання вірний, але наявні суттєві помилки, відповіді, в основному неправильні</i>	<i>Завдання виконано, але існують несуттєві помилки</i>	<i>Завдання повністю виконано. Помилки відсутні</i>
Іспит	<i>0-9 балів</i>	<i>10-16 балів</i>	<i>17-24 балів</i>	<i>25-30 балів</i>
	<i>Залежить від кількості вірних відповідей на тест і завдання</i>	<i>Залежить від кількості вірних відповідей на тест і завдання</i>	<i>Залежить від кількості вірних відповідей на тест і завдання</i>	<i>Залежить від кількості вірних відповідей на тест і завдання</i>

5.3. Формативне оцінювання:

Для оцінювання поточного прогресу у навчанні та розуміння напрямів подальшого удосконалення передбачено

№	Елементи формативного оцінювання	Дата
1	Усне опитування після вивчення кожної теми	Після завершення вивчення теми
2	Проходження тестування з атестації та модульного контролю зі зворотнім зв'язком з викладачем	7 тиждень
3	Проходження тестування після закінчення вивчення кожної теми для самостійного контролю знань та підготовки до складання іспиту	Регулюється студентом самостійно
4	Захист практичних робіт	Через тиждень після їх здачі
5	Усний зворотний зв'язок від викладача під час роботи над практичними роботами протягом занять	На протязі всього семестру

5.3. Шкала оцінювання (підсумкова) – загальноприйнята для Університету:

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою
		для заліку
90 – 100	A	зараховано
82-89	B	
75-81	C	
69-74	D	
60-68	E	
35-59	FX	не зараховано з можливістю повторного складання
0-34	F	не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

6. НАВЧАЛЬНІ РЕСУРСИ (ЛІТЕРАТУРА)

6.1. Основні джерела

6.1.1. Підручники посібники

1. Кіщак І.Т., Шебаніна О.В., Ключник А.В., Федосова А.О. Управління проектами: навчально-методичний посібник для самостійного вивчення дисципліни. – Миколаїв: 2018. – 352 с.
2. Конспект лекцій з курсу “Управління проектами інформатизації” для студентів напряму підготовки 6.030502 “Економічна кібернетика”, спеціальності 051 “Економіка” / С.В. Гринчуцька – Тернопіль, ТНТУ імені І. Пулюя, 2017, 194с.
3. Фесенко Т.Г. Управління проектами: теорія та практика виконання проектних дій: навч. посібник / Т.Г. Фесенко; Харк. нац. акад. міськ. госп-ва. – Х.: ХНАМГ, 2012. – 181 с.
4. Управління проектами: процеси планування проектних дій: підручник / І.В. Чумаченко, В.В. Морозов, Н.В. Доценко, А.М. Чередниченко. – К.: КРОК, 2014. – 673 с.
5. Управління проектами: навчальний посібник до вивчення дисципліни для магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізації: «Менеджмент і бізнес-адміністрування», «Менеджмент міжнародних проектів», «Менеджмент інновацій», «Логістика» / Уклад.: Довгань Л.Є., Мохонько Г.А., Малик І.П. К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с.

6.1.2. Методичне забезпечення

1. Методичні вказівки до виконання курсової роботи з дисципліни «Управління ІТ проектами» для студентів освітнього рівня бакалавр спеціальності 126 «Інформаційні системи та технології» / Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя; уклад.: Назаревич О.Б., Шимчук Г.В., Шведа Н.М.. – Тернопіль, 2020. – 23 с. URL: <http://elartu.tntu.edu.ua/handle/lib/34617>
2. Методичні вказівки до виконання практичних завдань з дисципліни «Управління спеціальними проектами в міському господарстві» (для студентів 5-6 курсів усіх форм навчання спеціальності 7.03050401 «Економіка підприємства») / Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О.М. Бекетова; уклад.: В.В. Величко, С.В. Телятник. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 43 с. URL: <https://eprints.kname.edu.ua/35501/1/2013%20печ.%20271М%20%20для%20ПРАКТИЧНИХ%20ЗАНЯТЬ.pdf>
3. Методичні рекомендації до самостійної роботи з дисципліни «Управління ІТ-проектами» для здобувачів освітнього ступеня «бакалавр» зі спеціальностей 122 «Комп'ютерні науки» та 126 «Інформаційні системи та технології» усіх форм навчання [Електронний ресурс] / [упоряд. Єгорова О.В.]; М-во освіти і науки України, Черкас. держ. технол. ун-т. Черкаси: ЧДТУ, 2020. 21 с. URL: <https://drive.google.com/open?id=1aLthDU0jm7PxlgrOCs41jBEkJ8LwYvh>
4. Методичні рекомендації до виконання лабораторних робіт з дисципліни «Управління ІТ-проектами» для здобувачів освітнього ступеня «бакалавр» зі спеціальностей 122 «Комп'ютерні науки» та 126 «Інформаційні системи та технології» усіх форм навчання [Електронний ресурс] / [упоряд. Єгорова О. В.]; М-во освіти і науки України, Черкас. держ. технол. ун-т. Черкаси: ЧДТУ, 2019. 63 с. URL: https://drive.google.com/open?id=1zmFwbig3JWflu9LMUpfC3qORF_2-44aK
5. Управління ІТ-проектами в Microsoft Project: Комп'ютерний практикум [Електронний ресурс]: навчальний посібник для студентів спеціальності 122 «Комп'ютерні науки» для всіх спеціалізацій / Л.М. Добровська, О.В. Аверьянова; КІП ім. Ігоря Сікорського. – Електронні текстові дані (1 файл: 17,6 Мбайт). – Київ: КІП ім. Ігоря Сікорського, 2020 – 152 с. https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/33622/1/KV_prakt_Upr_proektamy.pdf

6.1.3. Інші джерела

1. Державна служба статистики України [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.ukrstat.gov.ua>
2. Єдиний державний веб-портал відкритих даних [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://data.gov.ua>
3. Онлайн лекція. Що таке Softskills? та як їх розвивати? Яка різниця між Softskills та HardSkills? – YouTube <https://www.youtube.com/watch?v=WxWsWymbIB8> .
4. Науковий журнал «Управління проектами, системний аналіз і логістика» <http://upsal.ntu.edu.ua/index.html>
5. Управління проектами та розвиток виробництва. Збірник наукових праць <http://www.pmdp.org.ua/index.php/ua/>
6. Українська асоціація управління проектами «УКРНЕТ» <http://upma.kiev.ua/en/main/>

6.2. Додаткові джерела

1. Бушуєва Н.С. Управління проектами та програмами організаційного розвитку: навч. посібн. / Н.С. Бушуєва, Ю.Ф. Ярошенко, Р.Ф. Ярошенко. – К.: Саммит-Книга, 2010. – 200 с.
2. Василевська А. Управління проектами підприємства із використання інформаційних технологій / [монографія]. КТНЕУ. 2012. С. 99.
3. Гонtareва І. В. Управління проектами: підручник. Х.: ХНЕУ, 2011. 443 с.
4. Катренко А. В. Управління ІТ-проектами: підручник. В 2 кн. Львів: Новий Світ-2000, 2013. Кн. 1: Стандарти, моделі та методи управління / за наук. ред. В. В. Пасічника. 550 с. (Серія: Комп'ютинг).

5. Козик В.В. Практикум з управління проектами: навчальний посібник / В.В. Козик, І. Є. Тимчишин; Нац. ун-т «Львів. Політехніка». - Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2012. - 177 с.
6. Кучеренко В. Р. Управління проектами в підприємницьких структурах: навч. посіб. [Текст] / В. Р. Кучеренко, Е. А. Кузнецов, О. С. Маркітан; Х.: Бурун Книга, 2010. - 272 с.
7. Організаційна поведінка / Д. Гелрігел, Дж. В. Слокум-молодший, Р.В. Вудмен, Н.С. Бренінг; Пер. з англ.. І. Тарасюк, М. Зарицька, Н. Гайдукевич. – К.: Вид-во Соломії Павличко «Основи», 2011. – 726 с.
8. Основи індивідуальних компетенцій для Управління проектами, програм та портфелів Том 1. Управління проектами / Бушуєв С.Д., Бушуєв Д.А.; Під редакцією Бушуєва С.Д. – К.: «Саміт-Книга», 2017. – 178 С.
9. Петренко Н.О. Управління проектами [текст] навчальний посібник. / Н.О. Петренко, Л.О. Кустрич, М.О. Гоменюк. – К.: «Центр учбової літератури», 2015. – 244 с.
29. Тарасюк Г. М. Управління проектами: навч. посібник для студентів ВНЗ / Г.М. Тарасюк. – 4-те вид. – К.: Каравела, 2012. – 320 с.
10. Управління проектами: Навчальний посібник / Під заг. ред. доц., к.т.н. Шевченко Т.Є. – К.: ІВЦ «Політехніка», 2011. – 237 с.
11. Филипенко О. М. Управління проектами: навч. посібник / О. М. Филипенко, Т. С. Колеснік. – Харків : ХДУХТ, 2016. – 161 с.
12. Управління проектами: навч. посіб. / Ю.І. Буріменко, Л.В. Галан, І.Ю. Лебедева, А.Ю. Щуровська; за ред. Ю.І. Буріменко. – Одеса: ОНАЗ ім. О.С. Попова, 2017. – 208 с.
13. Управління проектами: Підручник. / Ноздріна Л.В., Ящук В.І., Полотай О.І.- К.: 2010. – 432с.

6.3. Програмне забезпечення

1. Apache OpenOffice [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://www.openoffice.org/>
2. Microsoft Project [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://www.microsoft.com/uk-ua/microsoft-365/project/project-management-software>
3. Openoffice. Projectlibre [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://www.projectlibre.com/openoffice>
4. Project Online [Електронний ресурс]. – Режим доступу: https://flow.microsoft.com/ru-ru/connectors/shared_projectonline/project-online/
5. Бесплатный Microsoft Project [Електронний ресурс]. – Режим доступу: https://www.onlineprojects.ru/tags/besplatnyj_microsoft_project/