

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ,
СУМСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Кафедра публічного управління та адміністрування

«Затверджую»

Завідувач кафедри

(Славкова О.П.)

«23» червня 2020 р.

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ (СИЛАБУС)

ООК. 11 - УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ МІСЦЕВОГО ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ

Спеціальність: *051 - Економіка*

Освітня програма: *Економіка місцевого розвитку*

Факультет: *Економіки і менеджменту*

2020-2021 навчальний рік

Робоча програма з дисципліни Управління проектами місцевого економічного розвитку для студентів за напрямом підготовки 051 «Економіка» ОП «Економіка місцевого розвитку».


Розробники:
к.е.н., старший викладач кафедри публічного управління та адміністрування Харченко Т.О

()

Робочу програму схвалено на засіданні кафедри публічного управління та адміністрування.

Протокол від "23" червня 2020 року № 15


Завідувач кафедри

()
(підпис)

(Славкова О.П.)
прізвище та ініціали

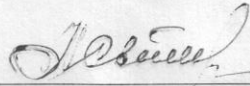
Погоджено:

Гарант освітньо-професійної програми
(керівник проектної групи)

()
(підпис)

(Медвідь В.Ю.)
прізвище та ініціали

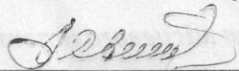
Декан факультету

()

(Лукаш С.М.)

на якому викладається дисципліна


Декан факультету

()

(Лукаш С.М.)

до якого належить кафедра

Методист відділу якості освіти, ліцензування та акредитації

()

Зареєстровано в електронній базі: 23.06. 2020р.

дата

© СНАУ, 2020 рік

© Харченко Т.О., 2020 рік

1 Опис навчальної дисципліни

Найменування показників	Галузь знань, напрям підготовки, спеціальність, освітньо-кваліфікаційний рівень	Характеристика навчальної дисципліни	
		денна форма навчання	заочна форма навчання
Кількість кредитів– 3	Галузь знань: 05 Соціальні та поведінкові науки	Нормативна	
Модулів – 2	Спеціальність: 051 «Економіка» (ОП «Економіка місцевого розвитку»)	Рік підготовки:	
Змістових модулів: 2		2020- 2021-й	
Індивідуальне науково-дослідне завдання:		Курс	
Загальна кількість годин 90		-	1
		Семестр	
		-	2
		Лекції	
	___ год.	10 год.	
Тижневих годин для денної форми навчання: аудиторних – самостійної роботи студента -	Освітній ступінь: Магістр	Практичні, семінарські	
		___ год.	10 год.
		Лабораторні	
		___ год.	-
		Самостійна робота	
		___ год.	70 год.
		Індивідуальні завдання: ___ год.	
		Вид контролю:	
		Іспит	

Примітки.

Співвідношення кількості годин аудиторних занять до самостійної і індивідуальної роботи становить (%):

для заочної форми навчання – 20 / 70 (22,2% / 77,8%)

2 Мета та завдання навчальної дисципліни

Мета курсу: надання слухачам необхідних знань щодо сучасних концепцій, підходів, технологій, методів та моделей управління проектами місцевого економічного розвитку та опанування ними уміннями застосовувати проєктний підхід при вирішенні задач місцевого економічного розвитку і розробці відповідних проєктних заявок.

Завдання курсу: оволодіння студентами сучасних концепцій, підходів, технологій, методів та моделей управління проектами місцевого економічного розвитку та їх обґрунтування; управління роботами за проєктом, якістю та ресурсами проєкту, ризиками

проектної діяльності при вирішенні задач місцевого економічного розвитку і розробці відповідних проектних заявок

Знання: сучасних моделей і методів управління проектами місцевого економічного розвитку, які базуються на філософії життєвих циклів проектів та програм, орієнтованих на кінцеві результати; сутності основних складових системи управління проектами (управління часом, вартістю, якістю, змістом, інтеграцією, ризиками, командою та іншими аспектами управління проектами); особливостей організації та технології управління проектами.

Вміння: використовувати проектний підхід для вирішення задач місцевого економічного розвитку задля досягнення стратегічних результатів з мінімальними витратами ресурсів; використовувати на практиці інструментарій проектного управління для розв'язання місцевих проблем, реалізації стратегій та програм місцевого та регіонального розвитку; упроваджувати кращі практики з управління проектами в управлінську діяльність, застосовувати проектний підхід в управлінні проектами розвитку територій; розробляти на основі проектного підходу заходи щодо оптимізації процесів управління проектами – управління часом, вартістю, закупівлями, якістю, ризиками тощо; розробляти проектні заявки, здійснювати моніторинг та оцінювання проектів.

Вивчення навчальної дисципліни «Управління проектами місцевого економічного розвитку» передбачає формування у студентів компетентностей:

№	Вид програмних компетентностей	Програмна компетентність	Шифр
1	Загальні	Здатність генерувати нові ідеї (креативність).	ЗК1
2		Здатність мотивувати людей та рухатись до спільної мети, діяти соціально відповідально та свідомо.	ЗК3
3		Здатність спілкуватись з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами інших галузей знань).	ЗК4
4		Здатність працювати в команді.	ЗК5
5		Здатність розробляти та управляти проектами.	ЗК6
6		Здатність до використання інформаційних і комунікаційних технологій	ЗК9
1	Спеціальні	Здатність застосовувати науковий підхід до формування та виконання ефективних проектів у соціально-економічній сфері.	СК9
2		Здатність планувати і розробляти проекти у сфері економіки, здійснювати її інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення	СК11

2.3 Програмні результати навчання

У результаті вивчення навчальної дисципліни «Управління проектами місцевого економічного розвитку» студент повинен бути здатним продемонструвати такі результати навчання:

№	Програмні результати навчання	Шифр
1	Розробляти соціально-економічні проекти та систему комплексних дій щодо їх реалізації з урахуванням їх цілей, очікуваних соціально-економічних наслідків, ризиків, законодавчих, ресурсних та інших обмежень.	ПРН4
2	Організовувати розробку та реалізацію соціально-економічних проектів із врахуванням інформаційного, методичного, матеріального, фінансового та кадрового забезпечення	ПРН15

3 Програма навчальної дисципліни На апробації

Модуль 1. Теоретичні та методологічні засади управління проектами.

Змістовний модуль 1: Теоретичні та методологічні засади управління проектами.

Тема 1. Загальна характеристика управління проектами

Мета, завдання, предмет і об'єкт навчальної дисципліни. Дефініція управління проектами. Функції та процеси управління проектами місцевого економічного розвитку. Сутність життєвого циклу проекту. Властивості життєвого циклу. Характеристика змісту та властивостей фаз, стадій і етапів проектів. Види робіт, що виконуються на різних стадіях проектного циклу.

Тема 2. Організація управління проектами місцевого економічного розвитку

Огляд наявних стандартів розробки проектів. Основні процеси проекту та їх взаємозв'язок. Види та характеристики організаційних структур управління проектами. Функціональна та матрична організації. Переваги проектно-орієнтованої організаційної структури управління. Способи переходу до проектно-орієнтованої форми організації. Характеристика рухомих і гнучких структур. Сучасні організаційні структури управління та їх зміст: зовнішні, горизонтальні та віртуальні структури.

Тема 3. Формування команди управління проектом.

Огляд підходів до формування проектною командою. Основні характеристики проектною команди та її склад. Модель формування ефективної проектною команди. Типи проектних команд: спільно-взаємодіючий, спільно-індивідуальний, спільно-творчий тип. Зв'язок організаційних культур, управлінських форм і типів управлінської діяльності. Основні завдання управління проектною командою. Основні підходи до сприйняття персоналу команди. Мотивація членів та всієї проектною команди.

Тема 4. Планування змісту та структури проекту місцевого економічного розвитку.

Мета і функції планування проекту місцевого економічного розвитку. Зміст планових проектних робіт та вимоги щодо послідовності їх виконання. Методологічні підходи до проектного планування – традиційний і систематичний підходи, багатостадійне та багаторівневе планування. Інтеграція проекту. Формування інформаційної системи управління проектом розвитку. Витрати та їх структуризація в проектах місцевого економічного розвитку. Матриця відповідальності та її розробка. Методичний інструментарій підготовки проектних заявок.

Модуль 2. Практичні питання управління проектами місцевого економічного розвитку.

Змістовний модуль 2: Практичні питання управління проектами місцевого економічного розвитку.

Тема 5. Планування проекту у часі.

Основна мета, завдання розробки сітьових графіків. Сітьова діаграма проекту. Методи розрахунку параметрів сітьового графіка. Тривалість робіт проекту та її визначення. Оптимістичний, песимістичний та найімовірніший прогностичний час тривалості виконання

робіт. Оптимізація сітьового графіка, скорочення тривалості виконання проекту. Календарний план: сутність, завдання й види. Принципи та способи планування проектів у часі. Методи календарного планування.

Тема 6. Управління проектними витратами.

Види проектних витрат, методика розрахунку витрат проекту. Особливості планування матеріальних витрат і трудових витрат. Послідовність складання проектного бюджету, інвестиційний план. Розрахунок поточних витрат проекту. Баланс грошових потоків. Вимоги до джерел забезпечення проекту. Ранжування джерел. План залучення інвестицій (джерела проектного фінансування). Підходи до скорочення тривалості проекту. Коригування строків виконання робіт з урахуванням можливості їх фінансування.

Тема 7. Контроль виконання проекту місцевого економічного розвитку.

Контрольний цикл та його елементи в системі управління проектами місцевого економічного розвитку. Інструментарій контролю проектів. Контролювання календарних планів та виконання бюджету за проектами місцевого економічного розвитку. Управління роботи за проектом. Звітність у системі контролю (завдання, принципи побудови, форми подання). Контрольні дати та показники в проектах місцевого економічного розвитку. Цільові плани.

Тема 8. Управління ризиками проекту місцевого економічного розвитку.

Поняття невизначеності, сутність ризику. Фактори впливу на ризики та їх динаміку. Загальні принципи аналізу ризиків. Послідовність етапів процесу аналізу ризиків в проектах місцевого економічного розвитку. Визначення рівня ризику. Адаптація методів визначення рівня ризику до проектів місцевого економічного розвитку. Оцінка ймовірності настання ризикової події. Методи зниження рівня ризику. Вплив ризиків на інші процеси управління проектами місцевого економічного розвитку. Розробка плану управління ризиком.

Тема 9. Моніторинг ходу реалізації та оцінювання успішності проекту місцевого економічного розвитку.

Місце моніторингу та оцінювання в проектному циклі. Класифікація видів моніторингу та оцінювання. Розроблення та впровадження системи моніторингу. План моніторингу проектів місцевого економічного розвитку. Джерела та методи збору інформації для моніторингу проектів розвитку. Вимоги до підготовки звіту за результатами моніторингу. Формування системи управління процесом оцінювання проектів місцевого економічного розвитку. Проведення оцінювання. Складання звіту за результатами оцінювання.

4 Структура навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин											
	денна форма						Заочна форма					
	Усього	у тому числі					усього	у тому числі				
		л	п	ла б	ін д	с. р.		л	п	ла б	ін д	с.р.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Модуль 1. Теоретичні та методологічні засади управління проектами. <i>Змістовий модуль 1: Теоретичні та методологічні засади управління проектами</i>												
Тема 1. Загальна характеристика управління проектами							10	2				8
Тема 2. Організація управління проектами місцевого економічного розвитку							10		2			8
Тема 3. Формування команди управління проектом.							10					10

Тема 4. Планування змісту та структури проєкту місцевого економічного розвитку.							10	2	2			6
Разом за змістовим модулем 1							40	4	4			32
Разом за модуль 1							40	4	4			32
Модуль 2. Практичні питання управління проєктами місцевого економічного розвитку. <i>Змістовний модуль 2. Практичні питання управління проєктами місцевого економічного розвитку</i>												
Тема 5. Планування проєкту у часі							10	2	2			6
Тема 6. Управління проєктними витратами							10	2	2			6
Тема 7. Контроль виконання проєкту місцевого економічного розвитку.							10	2	2			6
Тема 8. Управління ризиками проєкту місцевого економічного розвитку							10					10
Тема 9. Моніторинг ходу реалізації та оцінювання успішності проєкту місцевого (регіонального) розвитку							10					10
Разом за змістовим модулем 2							50	6	6			38
Разом за модуль 2							50	6	6			38
Всього							90	10	10			70

5. Теми та план лекційних занять (заочна форма навчання)

№ /п	Назва теми	Кількість годин
1	<p>Тема 1. Загальна характеристика управління проєктами.</p> <p>1. Мета, завдання, предмет і об'єкт навчальної дисципліни. 2. Дефініція управління проєктами. 3. Функції та процеси управління проєктами місцевого економічного розвитку. 4. Сутність життєвого циклу проєкту</p>	2
2	<p>Тема 4. Планування змісту та структури проєкту місцевого економічного розвитку.</p> <p>1. Мета і функції планування проєкту місцевого економічного розвитку. 2. Зміст планових проєктних робіт та вимоги щодо послідовності їх виконання. 3. Методологічні підходи до проєктного планування – традиційний і систематичний підходи, багатостадійне та багаторівневе планування. 4. Інтеграція проєкту. Формування інформаційної системи управління проєктом розвитку.</p>	2
3	<p>Тема 5. Планування проєкту у часі.</p> <p>1. Основна мета, завдання розробки сітьових графіків. 2. Сітьова діаграма проєкту. 3. Методи розрахунку параметрів сітьового графіка. 4. Тривалість робіт проєкту та її визначення. 5. Оптимістичний, песимістичний та найімовірніший прогностичний час тривалості виконання робіт.</p>	2

4	Тема 6. Управління проєктними витратами. 1. Види проєктних витрат, методика розрахунку витрат проєкту. 2. Особливості планування матеріальних витрат і трудових витрат. 3. Послідовність складання проєктного бюджету, інвестиційний план. 4. Розрахунок поточних витрат проєкту.	2
5	Тема 7. Контроль виконання проєкту місцевого економічного розвитку. 1. Контрольний цикл та його елементи в системі управління проєктами місцевого економічного розвитку. 2. Інструментарій контролю проєктів. 3. Контролювання календарних планів та виконання бюджету за проєктами місцевого економічного розвитку. 4. Управління роботами за проєктом.	2
	Разом	10

6. Теми практичних занять (заочна форма навчання)

№ п/п	Назва тем	Кількість годин
1	Організація управління проєктами місцевого економічного розвитку План: 1. Основні процеси проєкту та їх взаємозв'язок	2
2	Планування змісту та структури проєкту місцевого економічного розвитку План: 1. Розробка структур проєкту та проєктної заявки	2
3	Планування проєкту у часі. План: 1. Сітьове та календарне планування проєкту. Побудова діаграми Гантта	2
4	Управління проєктними витратами. План: 1. Створення плану управління вартістю та ресурсами проєкту	2
5	Контроль виконання проєкту місцевого економічного розвитку План: 1. Управління роботами за проєктом	2
	Разом:	10

7. Самостійна робота (заочна форма навчання)

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Тема 1. Загальна характеристика управління проєктами.	8
2	Тема 2. Організація управління проєктами місцевого економічного розвитку	8
3	Тема 3. Формування команди управління проєктом.	10
4	Тема 4. Планування змісту та структури проєкту місцевого економічного розвитку.	6
5	Тема 5. Планування проєкту у часі.	6
6	Тема 6. Управління проєктними витратами	6
7	Тема 7. Контроль виконання проєкту місцевого економічного розвитку.	6
8	Тема 8. Управління ризиками проєкту місцевого економічного розвитку	10
9	Тема 9. Моніторинг ходу реалізації та оцінювання успішності проєкту місцевого економічного розвитку.	10

8 Індивідуальне завдання

Оформлення проекту, що сприяє інвестиційному, соціальному чи економічному розвитку регіону.

9 Методи навчання

1 Методи навчання за джерелом знань:

1.1 *Словесні*: розповідь, пояснення, бесіда (евристична і репродуктивна), лекція, інструктаж, робота з книгою (складання плану, рецензування, конспектування, виготовлення таблиць, графів, опорних конспектів тощо).

1.2 *Наочні*: демонстрація, ілюстрація, спостереження.

1.3 *Практичні*: практична робота, вправа, виробничо-практичні методи.

2 Методи навчання за характером логіки пізнання:

2.1 *Аналітичний*.

2.2 *Синтез*

2.3 *Індуктивний*

2.4 *Дедуктивний*

2.5 *Традуктивний*

3 Методи навчання за характером та рівнем самостійної розумової діяльності студентів:

3.1 *Проблемний*

3.2 *Частково-пошуковий*

3.3 *Дослідницький*

3.4 *Репродуктивний*

3.5 *Пояснювально-демонстративний*

4 Активні методи навчання

Використання технічних засобів навчання, мозкова атака, диспути, круглі столи, ділові та рольові ігри, тренінги, використання проблемних ситуацій, екскурсії, групові дослідження, самооцінка знань, імітаційні методи навчання (побудовані на імітації майбутньої професійної діяльності), використання навчальних та контролюючих тестів, використання опорних конспектів лекцій та інші.

Використання мультимедійних технологій, електронних таблиць, case-study (метод аналізу конкретних ситуацій), обмін досвідом між студентів, Zoom, Kahoot, інше.

10 Методи контролю

1. Рейтинговий контроль за 100-бальною шкалою оцінювання ЄКТС

2. Проведення проміжного контролю протягом семестру

3. Полікритеріальна оцінка поточної роботи студентів:

- рівень знань, продемонстрований на практичних заняттях;
- активність під час обговорення питань, що винесені на заняття;
- експрес-контроль під час аудиторних занять;
- самостійне опрацювання теми в цілому чи окремих питань;
- виконання аналітично-розрахункових завдань;
- написання рефератів, есе, звітів;
- результати тестування;
- письмові завдання при проведенні контрольних робіт;
- виробничі ситуації, кейси тощо

4. Пряме врахування у підсумковій оцінці виконання студентом певного індивідуального завдання.

11. Розподіл балів, які отримують студенти

Поточне тестування та самостійна робота									Разом за модулі та СРС	Підсумковий іспит	Сума	
Змістовний модуль 1 – 20 балів			Змістовний модуль 2 – 20 балів			СРС						
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	30	70 (40+30)	30	100
5	5	5	5	4	4	4	4	4				

Шкала оцінювання: національна та ECTS

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою
		для екзамену, практики
90 – 100	A	відмінно
82-89	B	добре
75-81	C	
69-74	D	задовільно
60-68	E	
35-59	FX	незадовільно з можливістю повторного складання
1-34	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

12 Рекомендована література

Базова

1. Бізнес-планування та управління проектами: навчальний посібник / П. Г. Львук та ін. Львів, 2018. 215 с.
2. Кожушко Л.Ф., Кропивко С.М. Управління проектами: навчальний посібник. Київ: Кондор-Видавництво, 2015. 388 с.
3. Тесля Ю. М., Сторченкова Н. Ю., Латишева Т. В. Інтеграція методів управління окремими проектами з методом матричного управління портфелями типових проектів. *Управління розвитком складних систем* : зб. наук. пр. Київ : КНУБА, 2016. № 25. С. 66–72
4. Проектний менеджмент: регіональний зріз. навчальний посібник / Бутко М. П. та ін. Кив: Центр учбової літератури, 2016. 416 с.
5. Баринів, М. Н. Ценностно-ориєнтований підхід к управленію проектами и программами [Електронний ресурс]. *Економика и социум*. М.: ГУУ, 2016. Вып. 1 (20). Режим доступа: <https://docviewer.yandex.ua/view/36624688/>.
6. Петренко Н. О., Кустрич Л. О., Гоменюк М. О. Управління проектами. навчальний посібник. Київ: «Центр учбової літератури», 2015. 244 с.
7. Тарасюк Г.М. Управління проектами. навчальний посібник. Київ: Каравела, 2019. 320 с.
8. Прикладні аспекти управління проектами в публічній сфері / за заг. ред. О.В. Кулініча. Х.: ФОП Іванченко І.С., 2018. 93 с.

Допоміжна

1. Герасимова, Л. М. Теоретичні аспекти підвищення якості управління проектами. *ЕКОНОМІКА: реалії часу* [Електрон. ресурс]. 2019. № 1 (41). С. 10-17. - Режим доступу : <http://dspace.opu.ua/jspui/retrieve/20268>

2. Молоканова В. М. Методологічні засади портфельного управління стратегічним розвитком регіонів. *Державне управління та місцеве самоврядування*. 2016. Вип. 2 (29). С. 105–111
3. Шкуро, М. Ю. Аналіз застосування моделей і методів проектного підходу до управління проектами забезпечення енергоефективності муніципальної інфраструктури. *Управління розвитком складних систем : зб. наук. пр.* Київ : КНУБА, 2018. № 33. С. 108–117.
4. Григорян, Т. Г., Савина О.Ю., Савич И.Р. Анализ и развитие понятия «ценность» в контексте управления проектами. *Зб. наук. пр. НУК*. Миколаїв : НУК, 2016. № 4. С. 113–125.с.
5. Управління проектами: навч. посіб. / Ю. І. Буріменко та ін. Одеса: ОНАЗ ім. О. С. Попова, 2017. 208 с.

14. Інформаційні ресурси

1. The APM Body of Knowledge 6th edition URL : <http://www.apm.org.uk/knowledge>.
2. Навчальні матеріали онлайн URL : <http://pidruchniki.ws>.
3. Законодавство України URL: <http://zakon.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi?nreg=1023-12>