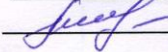


МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
СУМСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Кафедра маркетингу та логістики

«Затверджую»
Завідувач кафедри
маркетингу та логістики

“ 23” 06 2020р.


Ліщенко М.О.

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ (СИЛАБУС)

Управління ланцюгами поставок

Спеціальність: 073 «Менеджмент»

ОП: «Логістика»

Освітня програма: Логістика

Факультет: *Економіки і менеджменту*

2020-2021 навчальний рік

+

Робоча програма з Управління ланцюгами поставок
для студентів за
Спеціальністю 073 «Менеджмент» ОП: «Логістика»

„23” червня, 2020 року, 15 с.

Розробник: кандидат економічних наук, доцент Онопрієнко І.М.

Робочу програму схвалено на засіданні кафедри *маркетингу та логістики*
Протокол від “23” червня 2020 року №5

Завідувач кафедри

(підпис)

(Ліщенко М.О.)
(прізвище та ініціали)

Погоджено:

Гарант освітньо-професійної програми
(керівник проектної групи)

Декан факультету

Методист відділу якості освіти,
ліцензування та акредитації

Зареєстровано в електронній базі: дата: 08.07. 2020 р.

1. Опис навчальної дисципліни

Найменування показників	Галузь знань, напрям підготовки, освітньо-кваліфікаційний рівень	Характеристика навчальної дисципліни
		Заочна форма навчання
Кількість кредитів - 4	Галузь знань: 07 Управління та адміністрування	Нормативна
Модулів – 2	Спеціальність 073 «Менеджмент» ОП: «Логістика»	Рік підготовки:
Змістових модулів - 4		2020-2021-й
		Курс
		1м,2м
		Семестр
Загальна кількість годин – 120		3-й
		Лекції
		10
		Практичні, семінарські
		8
Тижневих годин для денної форми навчання: аудиторних – 3 самостійної роботи студента - 5	Освітній ступінь: магістр	Лабораторні
		-
		Самостійна робота
		102
		Індивідуальні завдання:
		Вид контролю: іспит

Примітка. Співвідношення кількості годин аудиторних занять до самостійної і індивідуальної роботи для
для заочної форми навчання - 18/102 (15/85)

1. Мета та завдання навчальної дисципліни

Мета: формування професійних компетенцій з проектування, управління та оцінки ефективності функціонування ланцюга поставок; формування організаційних навичок роботи служби логістики на підприємстві та організації управління поставок; формування навичок планування, організації роботи, контролю та контролінгу в в управлінні ланцюгами поставок; організація координації діяльності структурних підрозділів компанії, а також взаємодії з партнерами по бізнесу.

Завдання: оволодіння теоретичними знаннями і практичними навичками організаційного, технологічного, технічного та інформаційного забезпечення управління ланцюгами поставок та створення базису для подальшого успішного опанування основних фахових дисциплін у системі підготовки менеджера з логістики.

Вивчення навчальної дисципліни «Управління ланцюгами поставок» передбачає формування у студентів компетентностей

№	Вид програмних компетентностей	Програмна компетентність	Шифр
1	Фахові (спеціальні)	Володіння методами спостереження, класифікації, системного аналізу логістичної діяльності, уміння її організувати на мікрорівні	ФК 2
2		Вміння оцінювати ефективність логістичної діяльності підприємства, організованої відповідно до логістичної стратегії	ФК 4
3		Уміння застосовувати сучасні інформаційні технології в управлінні ланцюгами постачань підприємств	ФК 5
4		Розуміння сучасних тенденцій розвитку логістичних систем та інноваційних підходів до управління логістикою	ФК 7
1	Програмні результати навчання	Здатність розробляти організаційну структуру логістичного управління з урахуванням інтегрованої взаємодії всіх ланок логістичної системи	ПРН 3
2		Здатність забезпечувати координацію та регулювання відносин учасників логістичних систем та ланцюгів поставок	ПРН 4
3		Здатність проектувати, планувати бюджет логістичних витрат та організувати реалізацію управлінських логістичних рішень щодо їх оптимізації	ПРН 6
4		Здатність визначати оптимальну інфраструктуру для організації руху матеріальних потоків	ПРН 7
5		Здатність визначати оптимальні схеми постачання матеріальних ресурсів на засадах ефективного партнерства	ПРН 8
6		Здатність ідентифікувати та оцінювати можливий вплив факторів ризику та виявляти симптоми кризових ситуацій в управлінні матеріальними потоками, розподіляти відповідальність між ланками логістичної системи	ПРН 12

7		Здатність оцінювати логістичний потенціал підприємства, визначати ефективність його використання, обирати напрями інноваційного розвитку	ПРН 13
8		Здатність розробляти інноваційні проекти та бізнес-плани щодо підвищення якості логістичних послуг	ПРН 14
9		Вміння складати фінансові плани діяльності логістичних систем та обирати оптимальну логістичну стратегію з урахуванням прийнятого рівня ризику	ПРН 17
10		Володіння знаннями управління первинними підрозділами лінійними (основна діяльність) або функціональними (комерційний транспортний, постачання та збуту, зберігання складування, інформаційного забезпечення на всіх стадіях проходження матеріальних та супроводжуючих потоків з метою мінімізації загальних витрат або підвищення якості обслуговування споживачів продукції чи послуг	ПРН 22

2. Програма навчальної дисципліни

(затверджена вченою радою Сумського НАУ 29.06.2012 р.)

Модуль 1. Проектування управління бізнес-процесами ланцюгів поставок

Тема 1. Ланцюг поставок – новий етап еволюції логістичного управління. Передумови розвитку інтегрованого управління в логістиці. Парадигми логістики і управління ланцюгами поставок: функціональна, ресурсна, інноваційна. Ускладнення ринкових відносин у ланцюзі поставок з позиції врахування фактору часу та бізнесу, орієнтованого на клієнта. Поняття ланцюга поставок та необхідність управління ним. Значимість запровадження концепції управління ланцюгами поставок у практиці бізнесу. Роль і місце українських підприємств у глобальних ланцюгах поставок. Стан, фактори і тенденції розвитку управління ланцюгами поставок в Україні. Предмет, мета, завдання навчальної дисципліни та її взаємозв'язок з іншими дисциплінами

Тема 2. Проектування ланцюгів поставок. Аналогова модель ланцюга поставок. Структура логістичного ланцюга поставок. Базова модель ланцюга поставок. Характеристика структурних елементів ланцюга поставок. Фактори, що впливають на структуру ланцюга поставок. Основні характеристики ланцюга поставок. Класифікація ланцюгів поставок. Основні види діяльності у ланцюзі поставок. Показники якості послуг і обслуговування клієнтів. Основні етапи проектування ланцюгів поставок. Вибір альтернативного варіанта удосконалення процесів у ланцюзі поставок. Проектування виробничих потужностей у ланцюзі поставок. Інтегрований підхід до проектування ланцюга поставок. Реінжиніринг ланцюга поставок як спосіб його удосконалення і перепроєктування. Приклади побудови ланцюгів поставок вітчизняними підприємствами і зарубіжними

фірмами і компаніями. Джерела трансформацій ланцюга поставок у логістичну мережу.

Тема 3. Управління ланцюгами поставок. Сутність управління ланцюгом поставок. Основні положення концепції управління ланцюгом поставок. Стратегічні елементи управління ланцюгом поставок. Наукова база управління ланцюгом поставок. Загальний алгоритм управління ланцюгом поставок. Основні рівні прийняття рішень при управлінні ланцюгами поставок, їх класифікація та взаємозв'язок. Моделі прийняття рішень. Інструменти рішення завдань управління поставками: методи оптимізації, статистичні методи, імітація.

Тема 4. Прийняття рішень в управлінні ланцюгами поставок в умовах невизначеності. Причини й наслідки невизначеності в ланцюгах поставок. Діагностика ланцюга поставок. Ризики у ланцюгах поставок. Стабільність та безпека ланцюгів поставок. Зниження невизначеності в ланцюгах поставок. Побудова планів ланцюгів поставок з урахуванням надмірності. Стійкість, адаптивність і адаптація моделей. Живучість і стабільність. Загальна логічна схема прийняття рішень про вибір конфігурації ланцюга поставок з урахуванням факторів невизначеності та можливих порушень. Взаємозв'язок основних методів прийняття рішень по управлінню ланцюгами поставок в умовах невизначеності. Організація функціонування ланцюгів поставок з урахуванням ризику. Методи аналізу чутливості ланцюгів поставок. Розрахунок надійності та безпеки ланцюга поставок.

Тема 5. Управління бізнес-процесами у ланцюгах поставок. Процесний підхід в управлінні ланцюгами поставок. Основні бізнес-процеси, які протікають у ланцюзі поставок. Декомпозиція процесів в ланцюзі поставок. Модель операцій в ланцюзі поставок. Вибір методу моделювання логістичного бізнес-процесу: функціональні, об'єктивно-орієнтовані та комплексні методи. Побудова інформаційної моделі.

Модуль 2. Стратегія, інтеграція та інформаційні технології управління ланцюгами поставок

Тема 6. Стратегія ланцюгів поставок. Логістична стратегія та її роль у забезпеченні ефективності й результативності функціонування ланцюга поставок. «Стратегічний набір» ланцюга поставок. Класифікація стратегій інтегрованого управління і координації ланцюгів поставок. Стратегії, орієнтовані на виробництво. Стратегії поповнення запасів на основі відповідальності постачальників. Спільне планування, прогнозування і поповнення запасів. Стратегії, зорієнтовані на торгівлю. Стратегії, сфокусовані на канал. Стратегії сфокусовані на швидкість. Стратегії індивідуалізованого обслуговування клієнтів. Стратегії управління витратами. Стратегії операційної динамічності. Стратегічний бенчмаркінг ланцюга поставок.

Тема 7. Інтеграція і співпраця у ланцюгах поставок. Типи відносин між учасниками ланцюга поставок: кооперація, конкуренція, співпраця. Стратегічне партнерство у ланцюзі поставок. Формування партнерства на основі

управління взаємовідносинами із постачальниками та споживачами. Процеси інтеграції партнерів у системі розподілу.

Тема 8. Інформаційні технології у ланцюгах поставок. Роль, перспектива і ефективність застосування інформаційних технологій в управлінні ланцюгами поставок. Проблематика створення єдиного інформаційного простору учасників ланцюга поставок. Сучасні інформаційні системи моніторингу ланцюга поставок. Ланцюги поставок в Інтернет -середовищі. Віртуальні логістичні оператори в ланцюгах поставок.

Тема 9. Економічні аспекти управління ланцюгами поставок. Сутність інтегрованого оцінювання функціонування ланцюгів поставок. Ланцюг вартості та ланцюг цінності. Модель визначення загальних витрат у межах усього ланцюга поставок. Фінансові показники оцінки ланцюгів поставок. Аналіз стратегії та цінності для акціонерів. Модель фінансових показників ланцюга поставок на основі доданої вартості. Системи вимірювання економічної ефективності ланцюга поставок. Система збалансованих показників та її використання для оцінки ефективності і функціонування ланцюга поставок.

Тема 10. Управління глобальними ланцюгами поставок. Тенденції до глобалізації в ланцюзі поставок. Проблеми глобальної логістики. Організація глобальної логістики. Управління ланцюгом глобальних поставок. Підходи до вибору вітчизняних та міжнародних джерел постачання та постачальників. Укладання та управління контрактами.

4. Структура навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин											
	денна форма					Заочна форма						
	Усього	у тому числі					Усього	у тому числі				
		л	п	лаб	інл	с.р.		л	п	лаб	інл	с.р.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Модуль 1. Проектування управління бізнес-процесами ланцюгів поставок												
Змістовий модуль 1. Теоретичні засади управління ланцюгами поставок												
Тема 1. Ланцюг поставок – новий етап еволюції логістичного управління							12	2				10
Тема 2. Проектування ланцюгів поставок							12		2			10
Разом за змістовим модулем 1							24	2	2			20
Змістовий модуль 2. Прийняття рішень в управлінні ланцюгами поставок												
Тема 3. Управління ланцюгами поставок							14	2				12
Тема 4. Прийняття рішень в управлінні ланцюгами поставок в умовах невизначеності							12		2			10
Тема 5. Управління бізнес-процесами у ланцюгах поставок							12	2				10

Разом за змістовим модулем 2										38	4	2			32
Усього годин за модулем 1										62	6	4			52
Модуль 2 . Стратегія, інтеграція та інформаційні технології управління ланцюгами поставок															
Змістовий модуль 3. Стратегія та інтеграція в управлінні ланцюгами поставок															
Тема 6. Стратегія ланцюгів поставок										14	2	2			10
Тема 7. Інтеграція і співпраця у ланцюгах поставок										10					10
Разом за змістовим модулем 3										24	2	2			20
Змістовий модуль 4. Організаційно-економічні аспекти управління ланцюгами поставок															
Тема 8. Інформаційні технології у ланцюгах поставок										10					10
Тема 9. Економічні аспекти управління ланцюгами поставок										12	2				10
Тема 10. Управління глобальними ланцюгами поставок										12		2			10
Разом за змістовим модулем 4										34	2	2			30
Усього годин за модулем 2										58	4	4			50
Усього годин										120	10	8			102

**5. Теми та план лекційних занять
(заочна форма навчання)**

№ п/п	Назва теми та план	Кількість годин
1.	Тема 1. Ланцюг поставок – новий етап еволюції логістичного управління План. 1. Передумови розвитку інтегрованого управління в логістиці. 2. Парадигми логістики і управління ланцюгами поставок. 3. Поняття ланцюга поставок та необхідність управління ним.	2
2.	Тема 2. Проектування ланцюгів поставок План. 1. Аналогова модель ланцюга поставок. 2. Структура логістичного ланцюга поставок. 3. Базова модель ланцюга поставок. 4. Характеристика структурних елементів ланцюга поставок.	
3.	Тема 3. Управління ланцюгами поставок План. 1. Сутність управління ланцюгом поставок. 2. Основні положення концепції управління ланцюгом поставок.	2
4.	Тема 4. Прийняття рішень в управлінні ланцюгами поставок в умовах невизначеності План. 1. Причини й наслідки невизначеності в ланцюгах поставок.	

	2. Діагностика ланцюга поставок. Ризики у ланцюгах поставок. 3. Стабільність та безпека ланцюгів поставок. 4. Зниження невизначеності в ланцюгах поставок. 5. Побудова планів ланцюгів поставок з урахуванням надмірності.	
5.	Тема 5. Управління бізнес-процесами у ланцюгах поставок План. 1. Процесний підхід в управлінні ланцюгами поставок. 2. Основні бізнес-процеси, які протікають у ланцюзі поставок. 3. Декомпозиція процесів в ланцюзі поставок.	2
6.	Тема 6. Стратегія ланцюгів поставок План. 1. Логістична стратегія та її роль у забезпеченні ефективності й результативності функціонування ланцюга поставок. 2. Класифікація стратегій інтегрованого управління і координації ланцюгів поставок.	2
7.	Тема 7. Інтеграція і співпраця у ланцюгах поставок План. 1. Типи відносин між учасниками ланцюга поставок. 2. Стратегічне партнерство у ланцюзі поставок.	
8.	Тема 8. Інформаційні технології у ланцюгах поставок План. 1. Роль, перспектива і ефективність застосування інформаційних технологій в управлінні ланцюгами поставок. 2. Визначення системи моніторингу ланцюгів поставок як складової частини загальної логістичної інформаційної системи	
9.	Тема 9. Економічні аспекти управління ланцюгами поставок План. 1. Сутність інтегрованого оцінювання функціонування ланцюгів поставок. 2. Ланцюг вартості та ланцюг цінності.	2
10.	Тема 10. Управління глобальними ланцюгами поставок План. 1. Тенденції до глобалізації в ланцюзі поставок. Проблеми глобальної логістики. 2. Організація глобальної логістики.	
Разом		10

6. Теми практичних занять
(заочна форма навчання)

№ п/п	Назва теми	Кількість годин
1.	Тема 1. Проектування ланцюгів поставок Об'єктний і процесний підхід до управління ланцюгами	2

	поставок. План. 1. Інтеграція бізнес-процесів у ланцюгах поставок. 2. Об'єктна декомпозиція ланцюга поставок. 3. Процесна декомпозиція ланцюга поставок.	
2.	Тема 2: Прийняття рішень в управлінні ланцюгами поставок в умовах невизначеності План 1. Конфігурація логістичної мережі ланцюгів поставок.	2
3.	Тема 3: Стратегія ланцюгів поставок План. 1. Ідентифікація стратегічних рішень у ланцюгу поставок та чинники, які впливають на вибір стратегії ланцюгів поставок	2
4.	Тема 4. Управління глобальними ланцюгами поставок План. 1. Основні принципи побудови й структура SCOR -моделі ланцюга поставок. 2. Застосування SCOR - моделі для виміру ефективності ланцюгів поставок та DCOR моделювання як розвиток стандарту SCOR- моделі.	2
	Разом	8

7. Самостійна робота

№ п/п	Назва теми та перелік питань	Кількість годин
1	Тема 1. Ланцюг поставок – новий етап еволюції логістичного управління План. 1. Значимість запровадження концепції управління ланцюгами поставок у практиці бізнесу. 2. Роль і місце українських підприємств у глобальних ланцюгах поставок. 3. Стан, фактори і тенденції розвитку управління ланцюгами поставок в Україні.	10
2	Тема 2. Проектування ланцюгів поставок План. 1.Класифікація ланцюгів поставок. Основні види діяльності у ланцюзі поставок. 2. Показники якості послуг і обслуговування клієнтів. Основні етапи проектування ланцюгів поставок. Вибір альтернативного варіанта удосконалення процесів у ланцюзі поставок. 3. Проектування виробничих потужностей у ланцюзі поставок. 4. Інтегрований підхід до проектування ланцюга поставок.	10
3	Тема 3. Управління ланцюгами поставок	12

	<p>План.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Стратегічні елементи управління ланцюгом поставок. Наукова база управління ланцюгом поставок. 2. Загальний алгоритм управління ланцюгом поставок. 3. Основні рівні прийняття рішень при управлінні ланцюгами поставок, їх класифікація та взаємозв'язок. 4. Моделі прийняття рішень. 	
4	<p>Тема 4. Прийняття рішень в управлінні ланцюгами поставок в умовах невизначеності</p> <p>План.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Стійкість, адаптивність і адаптація моделей. 2. Загальна логічна схема прийняття рішень про вибір конфігурації ланцюга поставок з урахуванням факторів невизначеності та можливих порушень. 3. Взаємозв'язок основних методів прийняття рішень по управлінню ланцюгами поставок в умовах невизначеності. Організація функціонування ланцюгів поставок з урахуванням ризику. 4. Методи аналізу чутливості ланцюгів поставок. Розрахунок надійності та безпеки ланцюга поставок. 	10
5	<p>Тема 5. Управління бізнес-процесами у ланцюгах поставок</p> <p>План.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Модель операцій в ланцюзі поставок. 2. Вибір методу моделювання логістичного бізнес-процесу: функціональні, об'єктивно-орієнтовані та комплексні методи. 3. Побудова інформаційної моделі. 	10
6	<p>Тема 6. Стратегія ланцюгів поставок</p> <p>План.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Стратегії поповнення запасів на основі відповідальності постачальників. 2. Спільне планування, прогнозування і поповнення запасів. 3. Стратегії, зорієнтовані на торгівлю. Стратегії, сфокусовані на канал. Стратегії сфокусовані на швидкість. Стратегії індивідуалізованого обслуговування клієнтів. Стратегії управління витратами. Стратегії операційної динамічності. Стратегічний бенчмаркінг ланцюга поставок. 	10
7	<p>Тема 7. Інтеграція і співпраця у ланцюгах поставок</p> <p>План.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Формування партнерства на основі управління взаємовідносинами із постачальниками та споживачами. 2. Процеси інтеграції партнерів у системі розподілу. 	10
8	<p>Тема 8. Інформаційні технології у ланцюгах поставок</p> <p>План.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Сучасні інформаційні системи моніторингу ланцюга поставок. 2. Ланцюги поставок в Інтернет -середовищі. Віртуальні логістичні 	10

	оператори в ланцюгах поставок.	
9	Тема 9. Економічні аспекти управління ланцюгами поставок План. 1. Модель фінансових показників ланцюга поставок на основі доданої вартості. 2. Системи вимірювання економічної ефективності ланцюга поставок. 3. Система збалансованих показників та її використання для оцінки ефективності і функціонування ланцюга поставок.	10
10	Тема 10. Управління глобальними ланцюгами поставок План. 1. Управління ланцюгом глобальних поставок. 2. Підходи до вибору вітчизняних та міжнародних джерел постачання та постачальників. 3. Укладання та управління контрактами.	10
Разом		102

8. Індивідуальні завдання

Підготовка рефератів:

1. Сутність і види логістичних систем.
2. Логістичні ланцюги.
3. Вибір постачальника.
4. Визначення економічного розміру замовлення.
5. Система постачань „точно в термін”.
6. Традиційна і логістична концепція організації виробництва.
7. Виробнича логістична концепція „MRP”.
8. Логістичні посередники у каналах розподілу.
9. Сутність і завдання транспортної логістики.
10. Вибір виду транспортного засобу.
11. Системи управління матеріальними запасами.
12. Аналіз ABC-XYZ в управлінні матеріальними запасами.
13. Склади і їх функції.
14. Логістичний процес на складі.
15. Ефективність логістичної системи, методика її оцінювання.
16. Управління логістичними витратами.
17. Параметри і характеристика логістичного обслуговування.

9. Методи навчання

1. Методи навчання за джерелом знань:

- 1.1. **Словесні:** розповідь, пояснення, бесіда (евристична і репродуктивна), лекція.
- 1.2. **Наочні:** демонстрація, ілюстрація, спостереження.
- 1.3. **Практичні:** практична робота, вправа.

2. Методи навчання за характером логіки пізнання.

- 2.1. **Аналітичний**

2.2. Методи синтезу

2.3. Індуктивний та дедуктивний методи

3. Методи навчання за характером та рівнем самостійної розумової діяльності студентів.

3.1. Проблемний

3.2. Частково-пошуковий (евристичний)

3.3. Дослідницький

4. Активні методи навчання – використання технічних засобів навчання, використання навчальних та контролюючих тестів, використання опорних конспектів лекцій.

5. Інтерактивні технології навчання – використання мультимедійних технологій, електронних таблиць.

10. Методи контролю

1. Рейтинговий контроль за 100-бальною шкалою оцінювання ЄКТС.

2. Проведення проміжного контролю протягом семестру (проміжна атестація).

3. Полікритеріальна оцінка поточної роботи студентів: (вибрати потрібне)

- рівень знань, продемонстрований на практичних, лабораторних та семінарських заняттях;

- активність під час обговорення питань, що винесені на заняття;

- результати виконання та захисту лабораторних робіт;

- експрес-контроль під час аудиторних занять;

- самостійне опрацювання теми в цілому чи окремих питань;

- виконання аналітично-розрахункових завдань;

- написання рефератів, есе, звітів;

- результати тестування;

- письмові завдання при проведенні контрольних робіт;

- виробничі ситуації, кейси тощо.

4. Пряме врахування у підсумковій оцінці виконання студентом певного індивідуального завдання :

- науково-дослідна робота; - навчально-дослідна робота;

- навчально-практичне дослідження із презентацією результатів тощо.

11. Розподіл балів, які отримують студенти

Поточне тестування та самостійна робота										СРС	Разом за модулі та СРС	Атестація	Підсумковий тест - екзамен	Сума
Змістовний модуль 1 - 4 бали		Змістовний модуль 2 - 8 балів			Змістовний модуль 3- 8 балів		Змістовний модуль 4 - 12 балів							
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10					
2	2	2	2	4	4	4	4	8	8	15	55 (40+15)	15	30	100

Розподіл балів системи ЄКТС за результатами навчання і семестровій (підсумковій) атестації у формі екзамену:

- до 40 балів – за результатами модульного контролю протягом семестру;
- до 15 балів – за результатами проміжної атестації;
- до 15 балів – за виконання самостійної роботи;
- до 30 балів – за результатами семестрової (підсумкової) атестації.

Шкала оцінювання: національна та ECTS

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену, курсового проекту (роботи), практики	для заліку
90 – 100	A	відмінно	зараховано
82-89	B	добре	
75-81	C		
69-74	D	задовільно	
60-68	E		
35-59	FX	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання
1-34	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

12. Методичне забезпечення

1. Ковбаса О.М. Управління ланцюгами поставок. Конспект лекцій. Суми, 2014 р., 87 с.
2. Ковбаса О.М. Управління ланцюгами поставок: Методичні вказівки щодо проведення практичних занять для студентів денної форми навчання освітньо-кваліфікаційного рівня «Магістр», напряму підготовки – 0306 «Менеджмент і адміністрування», спеціальності – 8.03060107 «Логістика». Суми: СНАУ, 2014. – с. 26.
3. Ковбаса О.М. Управління ланцюгами поставок: Методичні вказівки щодо проведення практичних занять та виконання самостійної роботи для студентів денної форми навчання освітньо-кваліфікаційного рівня «Магістр», напряму підготовки – 0306 «Менеджмент і адміністрування», спеціальності – 8.03060107 «Логістика». Суми: СНАУ, 2014. – с. 26.

13. Рекомендована література

Базова:

1. Крикавський Є. Логістика та управління ланцюгами поставок: Навч. посібник. --- Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2017. 844 с.
2. Чухрай Н. Формування ланцюга поставок: питання теорії та практики: монографія Л.: Інтелект-Захід, 2007. 232 с.
3. Иванов Д.А. Управление цепями поставок. СПб.: Изд-во СПбГПУ, 2009. 660 с.
4. Бауэрокс Д.Дж., Клосс Д.Дж. Логистика: интегрированная цепь поставок. М.: Олимп-Бизнес, 2005. 640 с.
5. Стерлигова А.Н. Управление запасами в цепях поставок : М. : ИНФРА-М, 2008. 430 с.

Допоміжна

1. Уотерс Д. Логистика. Управление цепью поставок 6 пер. С англ. / Д.Уотерс. – М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2003. – 503 с.
2. Управление цепями поставок. М. :ИНФРА-М, 2008. 704 с.
3. Терешкина Т. Логистический подход к управлению запасами. 2012. №1 С.31-33.

14. Інформаційні ресурси

<http://journals.kpi.ua/ua/22> «Сучасні проблеми економіки і підприємництво»: збірник наукових праць

<http://bulletin.kpi.ua/> «Наукові вісті НТУУ «КПІ»: науково-технічний журнал»

<http://journals.kpi.ua/ua/8> «Наукові вісті НТУУ «КПІ»: науково-технічний журнал

<http://journals.kpi.ua/ua/29> «Економічний вісник НТУУ «КПІ»: збірник наукових праць

<http://probl-economy.kpi.ua/> «Актуальні проблеми економіки і управління»: збірник наукових праць