

МІНІСТЕРСТВО НАУКИ ТА ОСВІТИ УКРАЇНИ
СУМСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Кафедра менеджменту

ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ І МЕНЕДЖМЕНТУ

**ТЕМАТИКА КВАЛІФІКАЦІЙНИХ РОБІТ ТА
МЕТОДИЧНІ РЕКОМЕНДАЦІЇ
щодо їх виконання на здобуття ОС «бакалавр»**

студентами спеціальності
073 «Менеджмент»

денної та заочної форми навчання

СУМИ –2020

УДК: 339.9

Укладачі: Михайлов А.М., д.е.н., професор, завідувач кафедри менеджменту;
Михайлова Л.І., д.е.н., професор кафедри менеджменту;
Могильна Л.М., к.е.н., старший викладач кафедри менеджменту.

Тематика кваліфікаційних робіт та методичні рекомендації щодо їх виконання на здобуття ОС «бакалавр» студентами спеціальності 073 «Менеджмент» денної та заочної форми навчання / СНАУ. - Суми, 2020 р., 20 с.

Тематика кваліфікаційних робіт та методичні рекомендації щодо їх виконання на здобуття ОС «бакалавр» спрямовані на надання методичної допомоги студентам денної та заочної форми навчання зі спеціальності 073 «Менеджмент» у виконанні кваліфікаційних робіт. Містять загальні рекомендації, тематику кваліфікаційних робіт, вимоги щодо їх виконання та змістовного наповнення, а також порядок їх захисту.

Рецензенти: Лищенко М.О., професор, д.е.н., зав. кафедри маркетингу та логістики Сумського НАУ;
Калачевська Л.І., доцент, д.е.н., доцент кафедри публічного управління та адміністрування Сумського НАУ.

Відповідальний за випуск: Михайлов А.М., д.е.н., професор, зав. кафедри менеджменту.

Рекомендовано до видання науково-методичною радою факультету економіки і менеджменту Сумського національного аграрного університету.
Протокол № ___ від “___” _____ 2020 р.

ЗМІСТ

1. Загальні методичні вказівки	4
2. Організація виконання кваліфікаційного дослідження.....	5
3. Структура кваліфікаційної роботи	7
4. Вимоги до змісту розділів кваліфікаційної роботи	7
5. Порядок захисту кваліфікаційної роботи	10
Додатки.....	12

1. ЗАГАЛЬНІ МЕТОДИЧНІ ВКАЗІВКИ

Тематика кваліфікаційних робіт та методичні рекомендації щодо їх виконання студентами спеціальності 073 «Менеджмент» денної та заочної форми навчання на здобуття ОС «бакалавр», що розроблені згідно Стандарту вищої освіти України з підготовки фахівців за вищезазначеною спеціальністю, затвердженого Наказом Міністерства освіти і науки України 29.10.2018 № 1165.

Кваліфікаційна робота являє собою викладення результатів самостійного оригінального дослідження актуального питання в сфері управління, що характеризується комплексністю і невизначеністю умов, із застосуванням теорій та методів економічної науки.

Кваліфікаційна роботи є підсумковою роботою, завершальним етапом виконання навчального плану за спеціальністю 073 «Менеджмент» і має на меті визначити ступінь загальноосвітньої підготовки та професійної зрілості випускника, його вміння творчо мислити та практично застосовувати одержані знання, здатність до пошуку шляхів удосконалення різних аспектів діяльності організаційних структур.

Перед написанням кваліфікаційної роботи студент має ознайомитися з основними вимогами до її виконання:

Актуальність теми – тема кваліфікаційної роботи на здобуття ОС «бакалавр» має відповідати сучасним потребам розвитку діяльності підприємств та організацій, а питання, що розкриваються в роботі, бути важливими для розуміння завдань діяльності управлінців чи менеджерів різних рівнів управління.

Достатній теоретичний рівень – тема кваліфікаційної роботи має бути розкрита на сучасному рівні розвитку науки з організації та управління діяльністю суб'єктів господарювання. Студент має викласти розуміння основних понять і термінів, що стосуються проблематики кваліфікаційної роботи, включати у зміст матеріалу тільки об'єктивні факти і реальні практичні

приклади, а висновки та положення її мають ґрунтуватися на положеннях відомих економічних теорій та механізмах управлінських технологій.

Дослідницький характер – кваліфікаційна робота має містити результати власних теоретичних і прикладних досліджень та: свідчити про поглиблене вивчення спеціальної вітчизняної та зарубіжної літератури, передового досвіду з обраної проблеми; узагальнювати систематизацію та аналіз різних думок і підходів, формулювання власної точки зору на досліджувану проблему; містити результати порівняння теоретичних поглядів вчених і кращих практик вітчизняних і зарубіжних фірм, а також обґрунтовані висновки та пропозиції;

Грамотність оформлення. – кваліфікаційна робота на здобуття ОС «бакалавр» має бути написана державною мовою, науковим стилем, логічно й аргументовано. У роботі мають бути відсутніми граматичні та стилістичні помилки; слід дотримуватися правил цитування, оформлення посилань на літературні джерела та їх списку.

У кваліфікаційній роботі не може бути академічного плагіату, фальсифікації та списування. Кваліфікаційна робота має бути оприлюднена на офіційному сайті закладу вищої освіти або його підрозділу.

2. ОРГАНІЗАЦІЯ ВИКОНАННЯ КВАЛІФІКАЦІЙНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ

Основними етапами підготовки та виконання кваліфікаційної роботи є:

- вибір та затвердження теми;
- складання та затвердження завдання на кваліфікаційну роботу;
- проведення досліджень;
- опрацювання та викладення результатів досліджень;
- оформлення кваліфікаційної роботи;
- попередній захист кваліфікаційної роботи на кафедрі та допуск її до захисту;
- рецензування кваліфікаційної роботи;
- захист кваліфікаційної роботи на засіданні ЕК.

Наукове керівництво виконанням кваліфікаційної роботи на здобуття ОС «бакалавр» здійснює викладач з числа професорсько-викладацького складу кафедри менеджменту факультету економіки і менеджменту.

Студент обирає тему кваліфікаційного дослідження відповідно до рекомендованої тематики, розробленої випусковою кафедрою менеджменту (*додаток А*), враховуючи коло своїх професійних уподобань, особливості та напрям діяльності підприємства, на матеріалах якого він виконує роботу. Також студент має право запропонувати свою тему кваліфікаційної роботи, але обґрунтувавши науковому керівнику доцільність її розробки. Студентам, які не вибрали тему у встановлений термін, науковий керівник визначає її самостійно. Формулювання теми дослідження має бути чітким, лаконічним та конкретним. Закріплення теми кваліфікаційної роботи та призначення наукового керівника затверджується наказом ректора СНАУ.

Формулювання мети дослідження має виходити із теми кваліфікаційної роботи, а завдання конкретизують основну мету та мають бути пов'язані зі назвами основних розділів.

Складання плану кваліфікаційної роботи студент здійснює після ознайомлення зі змістом наукових публікацій за темою дослідження, та виходячи із актуальності для об'єкту дослідження, після чого узгоджує його з керівником. Приклад приблизного змісту (плану) кваліфікаційної роботи представлено в *додатку Б*.

Виклад матеріалу має бути послідовним, логічним, не відхилятися від теми, вдало поєднувати теорію з фактичним матеріалом. На основі аналізу звітних даних, особистих вражень та узагальнень робляться висновки із зазначенням досягнутих успіхів та існуючих недоліків, а також обґрунтовуються пропозиції щодо вдосконалення діяльності об'єкту дослідження. Кваліфікаційна робота на здобуття ОС «бакалавр» є самостійним результатом наукового дослідження студента.

Категорично забороняється переписувати матеріали, захищені авторськими правами, без посилання на них!

Подання на рецензування кваліфікаційної роботи здійснюється студентом у зазначений термін (не пізніше, ніж за два тижні до захисту). Рецензування кваліфікаційних робіт проводиться рецензентами, список яких затверджується розпорядженням по факультету.

3. СТРУКТУРА КВАЛІФІКАЦІЙНОЇ РОБОТИ

Кваліфікаційна робота на здобуття ОС «бакалавр» має наступні структурні елементи:

- Титульна сторінка;
- Завдання на кваліфікаційну роботу;
- Перелік умовних позначень (на специфічну термінологію, скорочення);
- Зміст (1-2 стор.);
- Вступ (2-3 стор.);
- Розділ 1. Теоретико-методичні основи досліджуваної теми (30-35 стор.);
- Розділ 2. Аналітично-рекомендаційна частина (по об'єкту дослідження) (30-35 стор.);
- Висновки та пропозиції (2-4 стор.);
- Список використаних джерел;
- Додатки (обсяг та перелік встановлюється в залежності від теми кваліфікаційної роботи керівником).

Розділи 1,2 в свою чергу розбиваються на підрозділи (параграфи), кількість яких має бути не менше двох. Загальний обсяг кваліфікаційної бакалаврської роботи - 75 – 80 сторінок (не враховуючи список використаних джерел та додатки). Допускається відхилення в межах $\pm 10\%$.

4. ВИМОГИ ДО ЗМІСТУ РОЗДІЛІВ КВАЛІФІКАЦІЙНОЇ РОБОТИ

Зміст кваліфікаційної роботи містить назви розділів (підрозділів) та сторінки, на яких вони розміщені. Заголовки змісту мають точно повторювати

заголовки в тексті. Скорочувати або давати їх за іншою редакцією, послідовністю і підпорядкованістю порівняно з текстом не можна.

Вступ – дуже важлива частина роботи, оскільки розкриває суть і стан досліджуваної наукової проблеми, її значущість, підстави та вихідні дані для розробки теми. У ньому обґрунтовуються *актуальність* обраної теми, *мета та завдання роботи; об'єкт дослідження, предмет дослідження, методи дослідження, інформаційна база, практична значущість, апробація результатів дослідження та рівень їх оприлюднення*. В процесі роботи над студент має опублікувати не менше однієї тези доповіді за результатами участі в науково-практичній конференції.

Основна частина кваліфікаційної роботи складається з трьох розділів, які за змістом мають відповідати направленості теми, підпорядковуватись основній меті та завданням, бути органічно взаємопов'язаними і мати приблизно однаковий обсяг.

В першому теоретико-методичному розділі за результатами детального аналізу літературних джерел та законодавчо-нормативної бази викладається сучасний стан вивчення досліджуваної проблеми вітчизняними та закордонними науковцями, аналізуються напрямки та погляди вчених, узагальнюються методичні підходи дослідження та його особливості, аргументується власна точка зору.

В другому аналітично-рекомендаційному розділі здійснюється аналіз та розкриття змісту досліджуваного питання на підприємстві. В розділі подається організаційно-економічна характеристика об'єкту дослідження з узагальнюючими фінансово-економічними показниками результатів господарювання; результати аналізу різних напрямків діяльності підприємства; стан досліджуваної проблеми на підприємстві та вплив різних факторів на неї, з виділенням позитивних та негативних аспектів. Необхідно вказати економіко-географічне положення об'єкту, розміри виробництва, специфіку товару та послуг, організаційну структуру, економічні показники виробництва,

ефективності діяльності, а також показники, які відображають особливості досліджуваної проблеми.

Важливою складовою цього розділу є обґрунтування та висвітлення пропозицій щодо вдосконалення розв'язання досліджуваного питання в базі практичного дослідження. Це мають бути конкретні напрями вдосконалення управління визначеною проблемою на перспективу, що заявлена в темі дослідження; обґрунтування пріоритетних напрямків діяльності та застосування управлінських технологій в сучасних умовах.

Для спрощення процедури аналізу цифрової інформації її слід подавати в таблицях, перелік яких наведено в *додатку В*. Всі аналітичні розрахунки, таблиці, графіки мають супроводжуватися назвами, тлумаченнями та висновками, та на які мають бути посилання по тексту.

Висновки та пропозиції містять підсумок теоретичного, методичного та практичного значення отриманих результатів, рекомендації щодо застосування отриманих результатів в практичній діяльності об'єкта дослідження.

Список використаних джерел містить ті джерела, на які у тексті є посилання, та які використано при викладенні конкретних наукових положень. Список складається із законодавчих актів, нормативних матеріалів, вітчизняної та зарубіжної наукової, спеціальної літератури, фахових видань, інформаційних ресурсів Інтернету. До нього не бажано включати підручники та навчальні посібники. Цей список рекомендується розміщувати в порядку згадування у тексті або в алфавітному порядку з їх наскрізною нумерацією. Зразок оформлення списку наведено в *додатку Д*.

Для кваліфікаційних робіт обов'язковим є використання та включення в список іноземної літератури, власних наукових праць та праць науковців СНАУ. Всі джерела вказуються мовою видання.

У додатки виносяться допоміжні або додаткові матеріали, які переобтяжують текст основної частини, але є необхідними для повноти її сприйняття. За формою це може бути текст, таблиця, схема, графік, карта, веб-

сайт тощо. Кожен додаток повинен починатися з нової сторінки. Позначати додатки слід послідовно великими літерами українського алфавіту (за винятком літер Є,І,Ї,Й,О,Ч,Ь), наприклад – Додаток А пишеться у правому верхньому куті сторінки

Період дослідження для кваліфікаційної роботи – не менше 3 років! (Тільки за умов функціонування об'єкту дослідження менш тривалий період дозволяється, відповідно, скорочувати період дослідження).

5. ПОРЯДОК ЗАХИСТУ КВАЛІФІКАЦІЙНОЇ РОБОТИ

До захисту допускаються студенти, які успішно, вчасно та повною мірою виконали навчальний план. Попередній захист кваліфікаційної роботи студент проходить на випусковій кафедрі.

Порядок захисту випускної кваліфікаційної роботи відбувається відповідно вимог «Положення про освітній процес в СНАУ», п. 8.1. Екзаменаційна комісія (положення) http://docs.snau.edu.ua/documents/normatyvni-documenty/polojenn9_pro_osvitnij_proces.pdf.

Студент готує до захисту доповідь та ілюстративний матеріал (таблиці, графіки, рисунки, первинні документи, реєстри) для всіх членів комісії. На захисті демонструє те, що отримано в результаті досліджень. Ілюстративний матеріал може подаватися у вигляді плакатів, роздаткового матеріалу та мультимедійної презентації.

Захист роботи розпочинається з доповіді, в якій необхідно розкрити:

- актуальність теми;
- об'єкт дослідження;
- зміст проведеного дослідження;
- запропоновані заходи та обґрунтування їх ефективності, про цьому слід визначити, які розробки (рекомендації) намічені для впровадження.

Під час доповіді слід звертатися до ілюстративного матеріалу, коротко пояснюючи його зміст. Час виступу не має перевищувати 7 хвилин, має бути

стислим, конкретним. Після закінчення доповіді, студент чітко та лаконічно відповідає на запитання членів ЕК.

Здобувачу, який захистив дипломний роботу відповідно до вимог освітньо-професійної програми підготовки, рішенням екзаменаційної комісії присвоюється відповідний освітньо-кваліфікаційний рівень та кваліфікація, видається державний документ про вищу освіту (кваліфікацію).

3. Рекомендована тематика кваліфікаційних робіт

1. Управління інноваційною діяльністю підприємств (організацій).
2. Система прийняття управлінських рішень в підприємствах (організаціях).
3. Управління якістю продукції та виконання робіт (послуг) в підприємствах.
4. Управління інвестиційною діяльністю в підприємствах (організаціях).
5. Вдосконалення стратегічного менеджменту в підприємствах (організаціях).
6. Вдосконалення управління ремонтно-транспортним обслуговуванням підприємства.
7. Управління фінансовими ресурсами організації (підприємства).
8. Управління збутовою діяльністю в організаціях (підприємствах).
9. Управління просуванням товарів в організаціях (підприємствах).
10. Управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства.
11. Менеджмент підприємств з іноземними інвестиціями.
12. Управління розвитком персоналу в організаціях.
13. Менеджмент персоналу в діяльності управлінського апарату.
14. Управління витратами в підприємстві.
15. Управління ефективністю розвитку галузі підприємства (рослинництва, тваринництва, переробки).
16. Документальне забезпечення діяльності управлінського апарату підприємства.
17. Управління ризиками в організаціях в умовах глобалізації.
18. Економічні методи в системі менеджменту організацій.
19. Соціально-психологічні методи в системі менеджменту організацій.
20. Адміністративні методи менеджменту в системі менеджменту організацій.

21. Трансформація управлінських технологій в умовах диджиталізації економіки.
22. Управління трудовою кар'єрою в системі розвитку колективу організації.
23. Управління розвитком експортного потенціалу підприємства (організації).
24. Управління інноваційною діяльністю підприємства (організації).
25. Антикризовий менеджмент в сучасних підприємствах (організаціях).
26. Формування мотиваційного механізму в менеджменті підприємств (організацій).
27. Функція планування в системі менеджменту підприємства.
28. Функція контролю в системі менеджменту підприємства.
29. Управління інтенсивністю праці в сучасних підприємствах.
30. Розвиток диджиталізації менеджменту в сучасних організаціях.

Додаток Б**Приблизний зміст (план) кваліфікаційної роботи на тему:*****”Управління якістю продукції в системі менеджменту підприємства ”***

Вступ

1. Теоретико-методичні основи управління якістю продукції в системі менеджменту
 - 1.1. Сутність, місце та особливості управління якістю продукції в системі менеджменту
 - 1.2. Стандартизація та сертифікація продукції у відповідності з міжнародними стандартами ISO-9000.
 - 1.3. Методика оцінки ефективності управління якістю продукції
2. Аналіз стану управління якістю продукції в підприємстві
 - 2.1. Організаційно-економічна характеристика підприємства
 - 2.2. Аналіз стану управління якістю продукції в підприємстві
 - 2.3. Організаційно-економічні заходи вдосконалення управління якістю продукції в системі менеджменту підприємства

Висновки та пропозиція

Список використаної літератури

Додатки

Додаток В

Динаміка та структура товарної продукції підприємства

Види товарної продукції	Роки						В середньому за 3 років	
							Вартість, тис. грн.	Питома вага, %
	Вартість, тис. грн.	Питома вага, %	Вартість, тис. грн.	Питома вага, %	Вартість, тис. грн.	Питома вага, %		

Динаміка чисельності та ефективності використання персоналу підприємства

Показники	Роки			Відхилення останнього року дослідження до першого (+, -; %)
Середня чисельність працівників, всього чол.				
Фонд оплати праці, тис. грн.				
Середньомісячна заробітна плата, грн.				
Працевзабезпеченість виробництва (відношення середньооблікової кількості працівників до площі сільськогосподарських угідь), люд./га				

Динаміка забезпеченості підприємства основними засобами та ефективності їх використання

Показники	Роки			Відхилення останнього року дослідження до першого (+, -; %)
Середньорічна вартість основних фондів, тис. грн.				
Фондоозброєність, грн.				
Фондовіддача, грн.				
Фондомісткість, грн.				
Рентабельність ОВФ, %				

Основні виробничо-фінансові показники

Показники	Роки			Відхилення останнього року дослідження до першого, %
Чистий дохід від реалізації продукції, тис. грн.				
- на 1 середньорічного працівника				
- на 1 тис. грн. основних фондів				
Отримано валового прибутку				
- на 1 середньорічного працівника				
- на 1 тис. грн. основних фондів				
Отримано чистого прибутку (збитку)				
- на 1 середньорічного працівника				
- на 1 тис. грн. основних фондів				
Рівень рентабельності, %				

Витрати на просування продукції на ринок

Черговість	Заходи	Витрати, грн.
1	Розміщення реклами на сайтах в Інтернет	
	Реклама по радіо	
2	Проведення конференції по презентації продукції	
Наступні	Повторення вище названих заходів та ін., в залежності від ситуації на ринку реалізації та поведінки конкурентів і реалізації нашої продукції	

Розрахунок точки беззбитковості

Показник	Значення
Ціна одиниці продукції, коп.	
Прибуток з одиниці продукції, грн.	
Собівартість одиниці продукції	
Постійні витрати, грн.	
Точка беззбитковості (кількість продукції в місяць, шт.)	

Приклад оформлення списку використаної літератури

Зразки опису самостійних видань (монографій, підручників, навчальних посібників і т. д.)

1 автор

Михайлов А.М. Методичні підходи щодо оцінювання інвестиційного клімату та інвестиційної сприйнятливості аграрного сектору національної економіки. *Національний менеджмент в умовах інтеграційних та глобалізаційних викликів: монографія* / за наук. ред. д.е.н., проф. Л.І. Михайлової. – Суми: ФОП Литовченко Є.Б., 2019 – 314 с. С.124-140.

2 автори

Славкова О.П., Калачевська Л.І. Вплив сільськогосподарської кооперації на розвиток сільських територій. *Детермінанти соціально-економічного розвитку підприємств: монографія*. Вип. 4 / за ред. Строченко Н.І., Пилипенка В.В., Ковальнової О.М. Суми: СНАУ, 2018. С. 49–56.

3 автори

Liubov Mykhailova, Andrii Mykhailov, Tetiana Kyrychenko. Gender policy of population employment in the system of formation of Ukraine's personal security. /Markina I., Aranchiy V., Safonov Y., Zhylynska O. and others. Security of XXI century: national and geopolitical aspect: [collective monograph] / in edition I. Markina. – Prague. – Nemoross.r.o. – 2019. – Czech Republic. – 500 p. P. 396-403.

4 і більше авторів

1. L. Mikhailova, N. Stoyanets , A. Mykhailov, T. Kharchenko, H. Bachev. Sustainable development of the Ukrainian agrarian sector: perspectives and challenges. Problems and Perspectives in Management, Volume 16, 2018, Issue #3, pp. 28-39 Views: 27 Downloads: 1 [https://doi.org/10.21511/ppm.16\(3\).2018.03](https://doi.org/10.21511/ppm.16(3).2018.03)

2. Міжнародний менеджмент: навч. посібник/ Л.І. Михайлова, Ю.І. Данько, А.М. Михайлов, Л.М. Могильна. – Вид. 2-ге, доп. – Київ: Центр учбової літератури, 2017. – 244 с.

3. Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності: навч. посібник / Михайлова Л.І., Дашутіна Л.О., Могильна Л.М. та інш. За ред. д.е.н., проф. Л.І. Михайлової. – К.: Центр учбової літератури, 2019. – 246 с.

Зразок опису авторефератів

1. Калачевська Л.І. Управління інноваційним розвитком сільських територій: теорія, методологія, практика: автореф. дис. на здобуття наук. ступеня док. екон. наук: [спец.] 08.00.03 – Економіка та управління національним

господарством / Сумський націон. аграрн. університет, Суми, 2019. 40 с. – Рукопис.

2. Стоянець Н.В. Управління сталим розвитком аграрного сектору економіки: автореф. дис. на здобуття наук. ступеня док. екон. наук: [спец.] 08.00.03 – Економіка та управління національним господарством / Сумський державний університет, Суми, 2019. 44 с.

Зразки опису частини видання (статті зі збірника, журналу, розділу з книги):

1. Калачевська Л. І. Управління інноваційним розвитком українських сільських територій: проблеми, характеристика складових, компаративна оцінка. *Вчені записки Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського. Економіка і управління*. 2018. Т. 29(68). № 4. С. 46–51.

2. Михайлов А.М. Використання економіко-математичних методів в економічних дослідженнях. Управління інформацією на рівні місцевого самоврядування. *Наук. збірн. за ред. Христини Кжижановської. Польща. Варшава: Видавництво ГШСГ*. 2010. С. 67-78.

3. Стоянець Н. В. Визначення релевантних факторів управління сталим розвитком аграрного сектору економіки через екологічний канал. *Вісник Сумського державного університету. Серія «Економіка» (РІНЦ)*. 2018. № 1. С. 139–145.

Зразок опису електронного ресурсу:

1. Державна служба статистики України. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua> (дата звернення 08.11.2019).

2. Могильна Л.М., Данілова І.С. Управління трудовими ресурсами в інноваційно орієнтованих підприємствах. *Глобальні та національні проблеми економіки: електронне наукове фахове видання*. – Миколаївський національний університет імені В.О. Сухомилинського. Вип. 16. 2017. URL: <http://global-national.in.ua/issue-16-2017> (дата звернення 17.08.2019).

3. Стоянець Н. В. Удосконалення системи державного регулювання аграрного сектору економіки з позиції забезпечення його сталого розвитку. *Фінансові дослідження*. 2018. №2. URL: <https://fr.stu.cn.ua/?task=readers&l=ua> (дата звернення 28.09.2019).

4. Турчіна С.Г. Система управління змінами як складова успішного розвитку підприємств. *Східна Європа: економіка, бізнес та управління: електронне наукове фахове видання. Державний вищий навчальний заклад «Придніпровська державна академія будівництва та архітектури»*. Випуск № 3 (08) - 2017. С. 205 – 210 – URL: www.easterneurope-ebm.in.ua (дата звернення 01.10.2019).

Зразок титулки

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
СУМСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ І МЕНЕДЖМЕНТУ**

КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА

ОСВІТНІЙ СТУПІНЬ «БАКАЛАВР»

тема:

**УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ ПРОДУКЦІЇ В СИСТЕМІ
МЕНЕДЖМЕНТУ ПІДПРИЄМСТВА**

база практичного дослідження:

ТОВ «МРІЯ» СУМСЬКОГО РАЙОНУ СУМСЬКОЇ ОБЛАСТІ

ВИКОНАВЕЦЬ:

студент заочної форми навчання
спеціальності

073 «Менеджмент»

Вовк Олександр Іванович

НАУКОВИЙ КЕРІВНИК:

д.е.н., професор

Михайлова Любов Іванівна

СУМИ – 2020 р.

Михайлов Андрій Миколайович
Михайлова Любов Іванівна
Могильна Людмила Миколаївна

**ТЕМАТИКА КВАЛІФІКАЦІЙНИХ РОБІТ ТА
МЕТОДИЧНІ РЕКОМЕНДАЦІЇ
ЩОДО ЇХ ВИКОНАННЯ НА ЗДОБУТТЯ ОС «БАКАЛАВР»**

студентами спеціальності
073 «Менеджмент»

денної та заочної форми навчання

Суми, РВВ, Сумський національний аграрний університет, вул. Г. Кондратьєва, 160

Підписано до друку: _____ 2020 р. Формат А5: Гарнітура Times New Roman

Тираж: 100 примірників

Замовлення

Ум. друк. арк.1.
