

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
СУМСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

Кафедра менеджменту

**«Затверджую»
Завідувач кафедри
(Михайлова Л.І.)**

_____ «__» _____ 2019 р.

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Методи обґрунтування прийняття управлінських рішень

Спеціальність: 073 «Менеджмент»

Доктор філософії у галузі знань 07 «Управління та адміністрування»

Факультет: Економіки та менеджменту

2019 – 2020 навчальний рік

Робоча програма з дисципліни: **«Методи обґрунтування прийняття управлінських рішень»** для підготовки докторів філософії у галузі знань 07 «Управління та адміністрування»

Розробник:

д.е.н., доцент кафедри менеджменту

Стянець Н. В.

(_____)
підпис

Робочу програму схвалено на засіданні кафедри *менеджменту*
Протокол від “27” серпня 2019 року № 1.

В.о. завідувача кафедри менеджменту _____ **(Л.І.Михайлова)**
(підпис) (прізвище та ініціали)

Погоджено:

Завідувач відділу аспірантури та докторантури _____ І.В.Лозинська

Методист навчального відділу _____ Г.О. Бабошина

Зареєстровано в електронній базі: _____ 2019 р.

1. Опис навчальної дисципліни

Найменування показників	Галузь знань, напрям підготовки, освітньо-кваліфікаційний рівень	Характеристика навчальної дисципліни	
		денна форма навчання	заочна форма навчання
Кількість кредитів – 4	<i>Доктор філософії у галузі знань 07 «Управління та адміністрування»</i> Спеціальність: <i>073 «Менеджмент»</i>	Вибіркова	
Модулів – 2	Спеціальність: <i>073 «Менеджмент»</i>	Рік підготовки:	
Змістових модулів: 4		2019-2020-й	
Індивідуальне науково-дослідне завдання: написати реферат за результатами проведеного дослідження		Курс	
		1	
Загальна кількість годин – 120		Семестр	
		2-й	
Тижневих годин для денної форми навчання: аудиторних – 8 самостійної роботи студента – 10		Лекції	
	44 год.		
	Практичні, семінарські		
	44 год.		
	Лабораторні		
	-	-	
	Самостійна робота		
24 год.			
Індивідуальні завдання			
8 год.			
Вид контролю: Залік			

Примітка.

Співвідношення кількості годин аудиторних занять до самостійної і індивідуальної роботи становить: для денної форми навчання – 73/23 (88/32)

2. Мета та завдання навчальної дисципліни

Мета дисципліни: формування навичок використання сучасних, вживаних в практичній діяльності методів розробки та прийняття різного роду управлінських рішень, а також уміння самостійно створювати і адаптувати подібні методи до конкретних умов.

Згідно з метою визначене основне **завдання дисципліни**, яке полягає у навчанні майбутніх докторів філософії є:

вивчення основ теорії прийняття управлінських рішень, тенденції та перспективи розвитку теорії та інструментарію підтримки прийняття рішень;

засвоєння методичних підходів щодо аналізу та застосування методів обґрунтування й підготовки управлінських рішень у практичній діяльності;

оволодіння навичками самостійного застосування математичного апарату, комп'ютерної техніки та сучасного програмного забезпечення під час проведення економічного аналізу, пошуку та обґрунтуванні управлінських рішень.

застосування сучасних методів прийняття управлінських рішень для розв'язування реальних прикладних задач ринкової економіки, можливість обирати належні методи та використовувати результати їх застосування при дослідженні, вирішенні та висвітленні конкретних проблем підприємницької діяльності.

У результаті вивчення навчальної дисципліни студент повинен:

знати:

- сутність та технологію прийняття управлінських рішень, класифікацію управлінських рішень, параметри і умови забезпечення якості управлінських рішень;

- методи пошуку, прийняття та обґрунтування управлінських рішень в управлінській діяльності, прогнозування їхніх наслідків та оцінювання ефективності;

- моделі, методи та критерії прийняття управлінських рішень як в умовах визначеності, так і в умовах невизначеності, ризиків та конфліктів;

- економічні закони, наукові підходи, що впливають на ефективність управлінських рішень; етапи процесу прийняття рішень.

вміти:

- самостійно та вільно орієнтуватися у теоретико-методологічних засадах пошуку та прийняття управлінських рішень;

- аналізувати проблемну ситуацію, визначати основні ризики, що впливають на результат управлінської діяльності;

- робити обґрунтований вибір економіко-математичних моделей під час дослідження проблемних ситуацій;

- обирати та застосовувати адекватні критерії оцінювання якості та ефективності проектів управлінських рішень;

- застосовувати комп'ютерну техніку та сучасні програмні засоби з метою розв'язання задач прийняття управлінських рішень в практичній діяльності.

3. Програма навчальної дисципліни

Змістовий модуль 1. Теоретичні основи прийняття управлінських рішень

Тема 1. Ухвалення рішень в системі менеджменту. Поняття і природа управлінського рішення. Етапи управління. Процес управління і формування рішення. Аспекти прийняття управлінського рішення. Класифікація рішень. Вимоги до якості управлінських рішень. Система характеристик якості прийнятих управлінських рішень

Тема 2. Психологічні аспекти ухвалення рішень. Психологічні феномени процесу ухвалення рішень. Групові рішення. Індивідуальні якості менеджера і стиль керівництва в процесі ухвалення рішень. Поняття практичного розуму, психологічного такту, енергійності, вимогливості, критичності, ініціативності, самостійності, товариськості, наполегливості, працездатності, уміння розбиратися в людях, волі, оптимізму, компетентності, креативності, «здорового кар'єризму». Модель прийняття рішень Врума-Єттона. Критерії проблеми в моделі Врума-Єттона.

Тема 3. Експертні методи в процесі розробки рішень. Процедури і способи організації експертиз. Випадки використання експертних методів. Задачі експертної групи. Методи експертних оцінок. Етапи проведення експертизи методом мозкової атаки. Оцінка якостей експерта. Методи оцінки експерта. Методи отримання кількісних та якісних експертних оцінок. Поняття кількісної шкали. Експертні оцінки і способи вимірювань. Інформаційні технології в процесі розробки і ухвалення рішень.

Тема 4. Технологія і організація процесу ухвалення рішень. Процес ухвалення рішення і його структура. Склад і послідовність етапів процесу прийняття управлінських рішень. Аналіз ситуації. Ідентифікація проблеми. Визначення критеріїв вибору. Розробка альтернатив. Вибір альтернативи. Узгодження рішення. Управління реалізацією. Контроль і оцінка результатів. Особливості японської процедури ухвалення рішення. Система «рінгі». Характерні риси японського стилю ухвалення рішень. Апарат управління і процес ухвалення рішень. Характеристики «класичної» структури і апарату управління, орієнтованого на ухвалення рішень. Аспекти вибору найраціональнішого рівня ухвалення рішень. Методи моделювання і оптимізації рішень. Моделі теорії ігор. Моделі теорії черг. Моделі управління запасами. Моделі лінійного програмування.

Тема 5. Ухвалення рішень в умовах ризику. Поняття і класифікація ризиків. Методи управління ризиками. Зони ризику. Крива розподілу ймовірностей отримання прибутку. Крива ризику. Основні напрямки діяльності в управлінні ризиками. Система управління ризиками.

Тема 6. Управлінські рішення у сфері операційного менеджменту. Критерії прийняття рішень про обсяг і структуру випуску продукції. Критерії вибору між власним виробництвом і закупівлею на стороні. Критерії прийняття рішень у сфері керування якістю виробництва

Тема 7. Управлінські рішення в сфері фінансового менеджменту. Управління активами. Управління капіталом. Синтез механізмів управління структурою капіталу підприємства. Формування і вибір заходів щодо управління структурою капіталу підприємства. Імітаційна модель управління структурою капіталу. Управління реальними та фінансовими інвестиціями

Тема 8. Управлінські рішення у сфері інноваційно-інвестиційного менеджменту. Сутність управлінських рішень у сфері інноваційно-інвестиційної діяльності. Критерії прийняття рішень у інноваційній діяльності підприємства. Критерії прийняття рішень у інвестиційній діяльності підприємства. Критерії прийняття рішень у сфері інвестиційного забезпечення інноваційної діяльності.

Тема 9. Управлінські рішення у сфері маркетингу. Види управлінських рішень у маркетинговій діяльності. Критерії прийняття управлінських рішень у сфері ціноутворення. Критерії прийняття рішень у збутовій логістиці. Критерії прийняття рішень у процесі формування стратегій конкурентоспроможності продукції.

Тема 10. Методи обґрунтування і реалізації рішень. Організація і контроль виконання рішень. Процедури стадії реалізації управлінського рішення. Задачі організаційного механізму реалізації управлінських рішень. Управлінські рішення і відповідальність. Модель реалізації управлінських рішень. Організаційний механізм реалізації рішення. Види відповідальності. Механізми контролю відповідальності. Оцінка ефективності рішень. Чинники ефективних управлінських рішень. Основні фактори підвищення ефективності управлінського рішення.

Тема 11. Реалізація рішень. Організація і контроль виконання рішень. Процедури стадії реалізації управлінського рішення. Задачі організаційного механізму реалізації управлінських рішень. Управлінські рішення і відповідальність. Модель реалізації управлінських рішень. Організаційний механізм реалізації рішення. Види відповідальності. Механізми контролю відповідальності. Оцінка ефективності рішень. Чинники ефективних управлінських рішень. Основні фактори підвищення ефективності управлінського рішення.

4. Структура навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин												
	денна форма						Заочна форма						
	Усього	у тому числі					усього	у тому числі					
		л	п	лаб	інд	с.р.		л	п	лаб	ін	с.р.	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	
Модуль 1. Основи теорії, зміст та концепція прийняття управлінських рішень, ухвалення та реалізація рішень.													
Змістовий модуль 1. Теоретичні основи прийняття управлінських рішень													
Тема 1. Ухвалення рішень в системі менеджменту.	12	4	4			4							
Тема 2. Психологічні аспекти ухвалення рішень.	12	4	4			4							
Тема 3. Експертні методи в процесі розробки рішень.	12	4	4			4							
Разом за змістовим модулем 1	36	12	12			12							
Змістовий модуль 2 Методичні основи прийняття управлінських рішень													
Тема 4. Технологія і організація процесу ухвалення рішень.	12	4	4			4							

Тема 5. Ухвалення рішень в умовах ризику.	12	4	4			4							
Разом за змістовим модулем 2	24	8	8			8							
Разом за модулем 1	60	20	20			20							
Модуль 2.													
Змістовий модуль 3 Ухвалення і реалізація управлінських рішень													
Тема 6. Управлінські рішення в сфері фінансового менеджменту..	8	4	4										
Тема 7. Управлінські рішення у сфері інноваційно-інвестиційного менеджменту.	8	4	4										
Тема 8. Управлінські рішення у сфері операційного менеджменту	8	4	4										
Тема 9. Управлінські рішення у сфері маркетингу.	8	4	4										
Разом за змістовим модулем 3	32	16	16										
Змістовий модуль 4													
Тема10. Методи обґрунтування і реалізації рішень.	12	4	4			4							
Тема 11. Реалізація рішень	16	4	4		8								
Разом за змістовим модулем 4	28	8	8		8	4							
Разом за модулем 2	60	22	22		8	4							
Усього годин	90	44	44		8	24							

5. Теми та план лекційних занять

№ п/п	Назва тем	Кількість годин
1.	Тема 1. Ухвалення рішень в системі менеджменту. Поняття і природа управлінського рішення. Етапи управління. Процес управління і формування рішення. Аспекти прийняття управлінського рішення. Класифікація рішень. Вимоги до якості управлінських рішень. Система характеристик якості прийнятих управлінських рішень	4
2.	Тема 2. Психологічні аспекти ухвалення рішень. Психологічні феномени процесу ухвалення рішень. Групові рішення. Індивідуальні якості менеджера і стиль керівництва в процесі ухвалення рішень. Поняття практичного розуму, психологічного такту, енергійності, вимогливості, критичності, ініціативності, самостійності, товариськості, наполегливості, працездатності, уміння розбиратися в людях, волі, оптимізму, компетентності, креативності, «здорового	4

	кар'єризму». Модель прийняття рішень Врума-Єттона. Критерії проблеми в моделі Врума-Єттона.	
3.	Тема 3. Експертні методи в процесі розробки рішень. Процедури і способи організації експертиз. Випадки використання експертних методів. Задачі експертної групи. Методи експертних оцінок. Етапи проведення експертизи методом мозкової атаки. Оцінка якостей експерта. Методи оцінки експерта. Методи отримання кількісних та якісних експертних оцінок. Поняття кількісної шкали. Експертні оцінки і способи вимірювань. Інформаційні технології в процесі розробки і ухвалення рішень.	4
4.	Тема 4. Технологія і організація процесу ухвалення рішень. Процес ухвалення рішення і його структура. Склад і послідовність етапів процесу прийняття управлінських рішень. Аналіз ситуації. Ідентифікація проблеми. Визначення критеріїв вибору. Розробка альтернатив. Вибір альтернативи. Узгодження рішення. Управління реалізацією. Контроль і оцінка результатів. Особливості японської процедури ухвалення рішенні. Система «рінгі». Характерні риси японського стилю ухвалення рішень. Апарат управління і процес ухвалення рішень. Характеристики «класичної» структури і апарату управління, орієнтованого на ухвалення рішень. Аспекти вибору найраціональнішого рівня ухвалення рішень. Методи моделювання і оптимізації рішень. Моделі теорії ігор. Моделі теорії черг. Моделі управління запасами. Моделі лінійного програмування.	4
5.	Тема 5. Ухвалення рішень в умовах ризику. Поняття і класифікація ризиків. Методи управління ризиками. Зони ризику. Крива розподілу ймовірностей отримання прибутку. Крива ризику. Основні напрямки діяльності в управлінні ризиками. Система управління ризиками.	4
6	Тема 6. Управлінські рішення в сфері фінансового менеджменту. Управління активами. Управління капіталом. Синтез механізмів управління структурою капіталу підприємства. Формування і вибір заходів щодо управління структурою капіталу підприємства. Імітаційна модель управління структурою капіталу. Управління реальними та фінансовими інвестиціями	4
7	Тема 7. Управлінські рішення у сфері інноваційно-інвестиційного менеджменту. Сутність управлінських рішень у сфері інноваційно-інвестиційної діяльності. Критерії прийняття рішень у інноваційні діяльності підприємства. Критерії прийняття рішень у інвестиційній діяльності підприємства. Критерії прийняття рішень у сфері	4

	інвестиційного забезпечення інноваційної діяльності.	
8	Тема 8. Управлінські рішення у сфері операційного менеджменту. Критерії прийняття рішень про обсяг і структуру випуску продукції. Критерії вибору між власним виробництвом і закупівлею на стороні. Критерії прийняття рішень у сфері керування якістю виробництва	4
9	Тема 9. Управлінські рішення у сфері маркетингу. Види управлінських рішень у маркетинговій діяльності. Критерії прийняття управлінських рішень у сфері ціноутворення. Критерії прийняття рішень у збутовій логістиці. Критерії прийняття рішень у процесі формування стратегій конкурентоспроможності продукції.	4
10	Тема 10. Методи обґрунтування і реалізації рішень. Організація і контроль виконання рішень. Процедури стадії реалізації управлінського рішення. Задачі організаційного механізму реалізації управлінських рішень. Управлінські рішення і відповідальність. Модель реалізації управлінських рішень. Організаційний механізм реалізації рішення. Види відповідальності. Механізми контролю відповідальності. Оцінка ефективності рішень. Чинники ефективних управлінських рішень. Основні фактори підвищення ефективності управлінського рішення.	4
11	Тема 11. Реалізація рішень. Організація і контроль виконання рішень. Процедури стадії реалізації управлінського рішення. Задачі організаційного механізму реалізації управлінських рішень. Управлінські рішення і відповідальність. Модель реалізації управлінських рішень. Організаційний механізм реалізації рішення. Види відповідальності. Механізми контролю відповідальності. Оцінка ефективності рішень. Чинники ефективних управлінських рішень. Основні фактори підвищення ефективності управлінського рішення.	4
	Разом	44

6. Теми практичних занять

№ п/п	Назва теми	Кількість годин
1	Тема 1. Ухвалення рішень в системі менеджменту.	4
2	Тема 2. Психологічні аспекти ухвалення рішень.	4
3	Тема 3. Експертні методи в процесі розробки рішень.	4
4	Тема 4. Технологія і організація процесу ухвалення рішень.	4
5	Тема 5. Ухвалення рішень в умовах ризику.	4
6	Тема 6. Управлінські рішення в сфері фінансового менеджменту.	4
7	Тема 7. Управлінські рішення у сфері інноваційно-	4

	інвестиційного менеджменту.	
8	Тема 8. Управлінські рішення у сфері операційного менеджменту.	4
9	Тема 9. Управлінські рішення у сфері маркетингу.	4
10	Тема 10. Методи обґрунтування і реалізації рішень.	4
11	Тема 11. Реалізація рішень.	4
12	Всього	44

7. Самостійна робота

№ п/п	Назва теми	Кількість годин
1.	Тема 1. Ухвалення рішень в системі менеджменту. Вимоги до якості управлінських рішень. Система характеристик якості прийнятих управлінських рішень	4
2.	Тема 2. Психологічні аспекти ухвалення рішень. Модель прийняття рішень Врума-Єттона. Критерії проблеми в моделі Врума-Єттона.	4
3.	Тема 3. Експертні методи в процесі розробки рішень. Методи отримання кількісних та якісних експертних оцінок. Поняття кількісної шкали. Експертні оцінки і способи вимірювань. Інформаційні технології в процесі розробки і ухвалення рішень.	4
4.	Тема 4. Технологія і організація процесу ухвалення рішень. Система «рінгі». Характерні риси японського стилю ухвалення рішень. Апарат управління і процес ухвалення рішень. Характеристики «класичної» структури і апарату управління, орієнтованого на ухвалення рішень. Аспекти вибору найраціональнішого рівня ухвалення рішень. Методи моделювання і оптимізації рішень. Моделі теорії ігор. Моделі теорії черг. Моделі управління запасами. Моделі лінійного програмування.	4
5.	Тема 5. Ухвалення рішень в умовах ризику. Крива ризику. Основні напрямки діяльності в управлінні ризиками. Система управління ризиками.	4
6.	Тема 10. Методи обґрунтування і реалізації рішень. Організаційний механізм реалізації рішення. Види відповідальності. Механізми контролю відповідальності. Оцінка ефективності рішень. Чинники ефективних управлінських рішень. Основні фактори підвищення ефективності управлінського рішення.	4
	Всього	24

8. Індивідуальні завдання

1. Написати реферат за тематикою проведеного власного дослідження з урахуванням усіх вимог до написання робіт даного типу. Тематика для дослідження:

1. Управлінські рішення у сфері маркетингу.
 2. Критерії прийняття рішень у процесі формування стратегій конкурентоспроможності продукції.
 3. Управлінські рішення в сфері фінансового менеджменту.
 4. Імітаційна модель управління структурою капіталу.
 5. Управлінські рішення у сфері інноваційно-інвестиційного менеджменту.
 6. Психологічні аспекти ухвалення рішень
 7. Технологія і організація процесу ухвалення рішень
 8. Експертні методи в процесі розробки рішень
 9. Роль інформації в процесі прийняття управлінських рішень.
 10. Боротьба з інформаційним перевантаженням.
 11. Мистецтво делегувати повноваження.
 12. Японська модель прийняття рішень.
 13. Інтуїція в процесі прийняття рішення.
 14. Поняття етики в процесі прийняття управлінського рішення.
 15. Рішення, що стосуються залучення сторонніх організацій.
 16. Поняття інформації в прийнятті рішень та структурні типи організацій.
2. *Оформити доповідь із презентацією до написаного реферату.*
 3. *Написати рецензію до власного реферату із дотриманням усіх вимог рецензування.*

9. Методи навчання

1. Методи навчання за джерелом знань:

- 1.1. *Словесні*: розповідь, пояснення, бесіда (евристична і репродуктивна), лекція, інструктаж, виготовлення таблиць, графіків, опорних конспектів тощо.
- 1.2. *Наочні*: демонстрація, ілюстрація, спостереження.
- 1.3. *Практичні*: практична робота, вправа.

2. Методи навчання за характером логіки пізнання.

- 2.1. *Аналітичний*
- 2.2. *Методи синтезу*
- 2.3. *Традуктивний метод*

3. Методи навчання за характером та рівнем самостійної розумової діяльності студентів.

- 3.1. *Проблемний*
- 3.2. *Частково-пошуковий (евристичний)*
- 3.3. *Дослідницький*
- 3.4. *Репродуктивний*
- 3.5. *Пояснювально-демонстративний*

4. Активні методи навчання – мозкова атака, рішення кросвордів, конкурси, диспути, круглі столи, ділові ігри, тренінги, використання проблемних ситуацій, екскурсії, групові дослідження, самооцінка знань, імітаційні методи навчання, використання навчальних та контролюючих тестів, використання опорних конспектів лекцій.

5. Інтерактивні технології навчання – використання мультимедійних технологій, електронних таблиць, case-study, діалогове навчання, співробітництво

студентів (кооперація). використання мультимедійних технологій, електронних таблиць, case-study, діалогове навчання, співробітництво студентів (кооперація).

6. Персоналізоване навчання “Roundtable”(Колективна гра на вирішення спільної проблеми). Scientific debate (Навчальна суперечка-діалог, в якій аспіранти – представники різних напрямлень, відстоюють свою думку, протилежну іншим). “Brainstorm”(Гра, розвиваюча критичне мислення) Judicial sitting (Гра з розподіленням ролей та пошуком конструктивних відповідей). Training (форма навчання із застосуванням різних форм роботи з невеликою групою для вдосконалення навичок в процесі моделювання ситуацій, які наближені до реальності), Debriefing (Аналіз та обговорення результатів попередньої роботи; структурування набутого досвіду; Визначення та оцінювання власних досягнень та поразок педагогом і учнями; планування подальшої діяльності. Six Thinking Hats за методом Едварда де Бона (систематизація мислення)

10. Методи контролю

1. Рейтинговий контроль за 100-бальною шкалою оцінювання ЄКТС.
2. Проведення проміжного контролю протягом семестру (проміжна атестація).
3. Полікритеріальна оцінка поточної роботи студентів:
 - рівень знань, продемонстрований на практичних та лабораторних заняттях;
 - активність під час обговорення питань, що винесені на заняття;
 - експрес-контроль під час аудиторних занять;
 - самостійне опрацювання теми в цілому чи окремих питань;
 - виконання аналітично-розрахункових завдань;
 - написання рефератів, есе, звітів;
 - результати тестування;
 - письмові завдання при проведенні контрольних робіт;
 - виробничі ситуації, кейси тощо.
4. Пряме врахування у підсумковій оцінці виконання студентом певного індивідуального завдання :
 - навчально-практичне дослідження із презентацією результатів тощо.

11. Розподіл балів, які отримують студенти (денна форма навчання)

Поточне тестування та самостійна робота						СРС	Разом за модулі та СРС	Атестація	Сума
Змістовий модуль 1 - 5 балів			Змістовий модуль 3 - 20 балів						
T1	T2	T3	T4	T5		15	85 (70+15)	15	100

*Оцінювання рівня засвоєння здобувачем та формування загальних та спеціальних (фахових компетенцій) здійснюється за результатами подання здобувачем за профілем дисципліни: підготовленого реферату за тематикою проведеного власного дослідження. Передбачено пряме врахування у підсумковій оцінці виконання здобувачем певного індивідуального завдання з дисципліни:

- оцінка системного підходу аналізу управлінських рішень в об'єктах досліджень з відображенням взаємозв'язку та взаємозалежності між складовими елементами. (за обраною темою дисертаційної роботи).

З метою забезпечення об'єктивності оцінювання рівня засвоєння компетенцій, підсумкове оцінювання здійснюється комісійно (із залученням: завідувача аспірантури та докторантури та члена проектної групи ОНП «Менеджмент»).

Шкала оцінювання: національна та ECTS

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену, курсового проекту (роботи), практики	для заліку
90 – 100	A	відмінно	зараховано
82-89	B	добре	
75-81	C		
69-74	D	задовільно	
60-68	E		
35-59	FX	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання
1-34	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

13. Рекомендована література Нормативно-правові акти

1. Конституція України [Електронний ресурс]: Закон від 28.06.1996 р. № 254к/96-ВР // Відомості Верховної Ради України. – 1996. – № 30. – С. 141 зі змінами і доповненнями. – Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/254%D0%BA/96-%D0%B2%D1%80>.

2. Про авторське право і суміжні права [Електронний ресурс]: Закон України “Про авторське право і суміжні права” від 23.12.1993 р. № 3792-ХІІ // Відомості Верховної Ради України. – 1994. – № 13. – С. 64 зі змінами і доповненнями. – Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/3792-12>.

3. Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні [Електронний ресурс]: Закон України “Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні” від 16.07.1999 р. № 996-ХІV // Відомості Верховної Ради України. – 1999. – № 40. – С. 365 зі змінами і доповненнями. – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/996-14>.

4. Про вищу освіту [Електронний ресурс]: Закон України “Про вищу освіту” від 01.07.2014 р. № 1556-VII // Відомості Верховної Ради України. – 2014. – № 37-38. – С. 2004 зі змінами і доповненнями. – Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/1556-18>.

5. Про інноваційну діяльність [Електронний ресурс]: Закон України “Про інноваційну діяльність” від 04.07.2002 р. № 40-IV // Відомості Верховної Ради України. – 2002. – № 36. – С. 266 зі змінами і доповненнями. – Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/40-15>.

6. Про інформацію [Електронний ресурс]: Закон України “Інформацію” від 02.10.1992 р. № 2657-ХІІ // Відомості Верховної Ради України. – 1992. – № 48. – С. 650 зі змінами і доповненнями. – Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/2657-12>.

7. Про ліцензування видів господарської діяльності [Електронний ресурс]: Закон України “Про ліцензування видів господарської діяльності” від 02.03.2015 р. № 222-VІІІ // Відомості Верховної Ради України. – 2015. – № 23. – С. 158. – Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/222-19>.

8. Про наукову та науково-технічну діяльність [Електронний ресурс]: Закон України “Про наукову та науково-технічну діяльність” від 13.12.1991 р. № 1977-ХІІ // Відомості Верховної Ради України. – 1992. – № 12. – С. 165 зі змінами і доповненнями. – Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/1977-12>.

9. Про затвердження Положення про підготовку науково-педагогічних і наукових кадрів [Електронний ресурс]: Постанова Кабінету Міністрів України “Про затвердження Положення про підготовку науково-педагогічних і наукових кадрів” від 01.03.1999 р. № 309. – Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/309-99-%D0%BF>.

10. Про затвердження Порядку присудження наукових ступенів і присвоєння вченого звання старшого наукового співробітника [Електронний ресурс]: Постанова Кабінету Міністрів України “Про затвердження Порядку присудження наукових ступенів і присвоєння вченого звання старшого наукового співробітника” від 24.07.2013 р. № 567. – Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/567-2013-%D0%BF>.

Базова

1. Кіцела Є.О. Удосконалення процесу прийняття та реалізації управлінських рішень на підприємстві / Є.О. Кіцела [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <chrome-extension://mhjfbmdgcfjbbpaeojofohoefgiehj-ai/index.html>

2. Менеджмент-освіта в Україні [Текст] : ун-ти, акад., ін-ти, каф. ; проф.-викл. склад ; нові дослідж. ; пед. інновації / Наук.-метод. рада М-ва освіти і науки України, Наук.-метод. коміс. з "Менедж. і адміністрування", Київ. нац. торг.-екон. ун-т ; [упоряд. : Н. М. Гуляєва, Т. І. Ткаченко, С. І. Бай] ; за заг. ред. : А. А. Мазаракі. - 2-ге вид., допов. - К. : КНТЕУ, 2016. - 757 с.

3. Сопільник О.В. Технологія прийняття управлінських рішень: [навч. посіб.] / О.В. Соопільников. – Д.: РВВДНУ, 2012. – 108 с.

Допоміжна

1. Ющенко Н.Л., Міщенко А.М. Моделі і методи аналізу вигід і витрат у прийнятті рішень / Вісник Хмельницького національного університету, 2016, №2, Том1, С.97-104.

2. Трансфер технологій [Текст] : підручник / [А. А. Мазаракі, Г.О. Андрощук, С. І. Бай та ін.]; за ред. А. А. Мазаракі ; Київ. нац. торг.-екон. ун-т. - Київ : КНТЕУ, 2014. - 555 с

3. Прийняття управлінських рішень: Навч. посіб. /Приймак В.М. —К. : Атика, 2019 .- 240 с.

14. Інформаційні ресурси

1. База Даних SCOPUS [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.scopus.com>.
2. Веб-сайт “Академічна книгарня@онлайн” [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.akbooks.com.ua/>.
3. Веб-сайт Бібліотеки Конгресу США [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.loc.gov/>
4. Веб-сайт Британської бібліотеки (The British Library) [Електронний ресурс]. – Режим доступу: www.bl.uk/.
5. Веб-сайт Державної наукової установи “Книжкової палати України імені Івана Федорова” (Київ) [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.ukrbook.net/>.
6. Веб-сайт Національної бібліотеки Франції (Bibliothèque Nationale de France (BNF)) [Електронний ресурс]. – Режим доступу: www.bnf.fr/.
7. Веб-сайт Національної парламентської бібліотеки України (Київ) [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.nplu.org/>.
8. Вища атестаційна комісія України [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://vak.org.ua/>.
9. Законодавча база Верховної Ради України [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws>.
10. Інформаційно-довідковий портал “Library.ru” [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://book.uraic.ru/ssylki/biblioteki>.
11. Колекція посилань на краєві електронні бібліотеки [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://lyapota.boom.ru/lib.htm>.
12. Міністерство освіти і науки України [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://mon.gov.ua/>.
13. Науково-практичний журнал “Наука та інновації” [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://scinn.nas.gov.ua/>.
14. Національна бібліотека України імені В.І. Вернадського [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.nbu.gov.ua/>.
15. Освітній портал [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.osvita.org.ua/>.
16. Пошукова система GOOGLE АКАДЕМІЯ [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.scholar.google.com.ua/>.
17. Проект “Відкритий світ інформаційних технологій” [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.idea-ukraine.org/>.
18. Система дистанційного навчання “MOODLE” СНАУ [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://cdn.sau.sumy.ua/cdn/>.
19. Український лінгвістичний портал “Словники України” [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://lcorp.ulif.org.ua/dictua/>.

1. <https://www.google.com.ua/search?source=hp&q=стандарти+вищої+освіти+2017&oq>.

2. <https://www.google.com.ua/search?q=стандарт+вищої+освіти+071магістр&oq=стандарт+вищої+освіти+071магістр>
3. http://iem.nau.edu.ua/fep/foa/foa_lit.php
4. <http://prometheus.org.ua/dataanalysis/>
5. https://www.google.com.ua/search?source=hp&q=Наукової+бібліотеки+НУВГП&oq=Наукової+бібліотеки+НУВГП&gs_l
6. https://www.google.com.ua/search?source=hp&q=інституційний+репозитарій+НАУ&oq=інституційний+репозитарій+НАУ&gs_l